

# 攻坚克难创价值，擂响进击鼓！

## 【编者按】

为进一步贯彻落实习近平总书记考察调研宝武重要讲话精神，宝武2022年一季度工作例会上提出关于“三降两增”的总体工作要求（“三降两增”即增产增收降本、经济采购降本、节能降耗降本、卓越精品增效、联合并购和专业化整合增效）。集团公司要求各单位，要全力以赴，常态化、体系化推进“三降两增”，全面对标找差，持续提升效率效益，建立宝武长期持久的竞争优势，加快推动企业高质量发展。

为营造干事创业氛围，掀起降本增效热潮，我们开辟“全力推进‘三降两增’持续提升效率效益”专栏，宣传各单位在“三降两增”方面的努力和探索。

■记者、通讯员 综合报道

## 重庆钢铁

### 直缝埋弧焊管实现量产

近日，中南钢铁重庆钢铁新产品直缝埋弧焊管10mm-16mmL415M管线钢轧制取得成品655块、1200余吨，实现了批量稳定生产。L415M管线钢实现量产是重庆钢铁面对近期严峻市场形势采取的产品差异化精品增效战略的又一突破，不仅填补了重庆钢铁L415M管线钢生产空白，还为公司优化产品结构、拓展销售渠道、增强市场竞争力提供强劲动力。

油管道、天然气管道的制作，不仅要保证高强度等级，也要保证良好的韧性和焊接性能，对工艺技术要求较高。

重庆钢铁产销研团队联合宝武中央研究院、宝钢股份宝山基地专家，根据钢水洁净度和钢板力学性能要求，制定了详细的成分控制和轧制工艺质量设计方案。为控制夹杂形态，重庆钢铁改进精炼工艺；为解决该产品铸坯边部缺陷问题，调整连铸工艺参数，使铸坯边部缺陷得到有效控制，确保坯料质量合格。

因产品合金成分含量高、矫直难度大、热矫直温度较低，易产生单边浪，板形和性能不能同时兼顾，成为技术攻关难题。为此，重庆钢铁摸索板形和性能之间临界点，探索出适合现场装备的工艺参数，采用“多批小量”的

排产模式，并减少钢板空冷时长，化解了钢板在冷却过程中板形异常变化的问题，性能和板形不能兼顾的难题被攻克，为用户交出合格的产品。

7月，直缝埋弧焊管L415M管线钢合计交库2365吨，极大地鼓舞了工程技术人员开发新产品的信心。

## 欧冶工业品

### 吹响采购降本集结号

近日，欧冶工业品召开“三降两增”工作推进会，回顾今年以来公司采购降本工作情况，就全面启动、加速推进下一阶段公司全体系全员“三降两增”工作吹响集结号、擂响进击鼓。

欧冶工业品积极响应集团公司工作要求和部署，结合对宝武正式转为国有资本投资公司里程碑进展的深度认识，将“三降两增”工作作为公司重要战略举措进行精心策划和推进部署。公司第一时间召开工作部署会议，成立专项工作组织体系，结合工业品供应链生态平台服务主营业务特点和发展战略规划，围绕规模化集采“竞争力、影响力、控制力、抗风险能力、创新力”提升总体目标要求，重点聚焦协同钢铁板效效益高质量提升和自身增效，综合策划“三降两增”工作整体方案，按照集团公司项目要求，设计推出集采保供降本、炉料采购降本、工业品绿色低碳供应链建设、持续推进专业化整合以及欧贝平台外部拓展增效五大方面共七个项目。



工作推进会上，欧冶工业品围绕采购降本对今年上半年降本重点工作进行了回顾和分析，就全面开展TCO项目降本、跑赢PPI降本、集采降本等主要降本举措和下一步“三降两增”工作计划，明确思路方向，提出优化意见、凝聚更强动力。1-5月，欧冶工业品在以下采购降本重点举措方面取得了积极进展：全面推进资材备件分类采购策略指导手册有效应用；全面开展TCO项目降本；强化市场研判，提升市场波动应对能力；跑赢PPI降本；集采降本；降低生态圈库存。

对下一阶段“三降两增”工作，欧冶工业品提出了具体要求和部署。一是进一步提高政治站位和工作认识，全体系各单位强化责任担当，凝心聚力推进工作。二是做好系统策划，立足前期工作策划基础，将“三降两增”作为公司全局性整体工作进行精心策划和有机推进，与集团公司“三降两增”工作要求和体系进行良好衔接。三是科学高效细化

推进，全面梳理降本增效工作经验和亮点，尽快形成采购降本领域的目标体系、推进机制和评估方法。四是结合采购变革工作的深入推进，凸显集采保供能力提升及价值贡献，以降本增效相关工作为抓手，提高各方用户服务体验，体现公司改革成果。五是形成全体系热烈氛围和文化，做好职能保障支撑，从企业文化宣传、人力资源保障、欧贝平台互联网技术价值发挥等各方面、全领域助力“三降两增”工作推进，为推进全体系、全流程、全采购供应链流程降本，钢铁用户降本以及实现公司各项战略任务、经营目标作出更大贡献。

(图片由各单位提供)



# 加快创建世界一流伟大企业，大力推动“老大”变“强大”！

(上接第1版)要深刻认识到贯彻执行《规则》是党中央对各级党委的政治要求；要深刻认识到自觉接受监督是各级党委班子成员正确履职的有力保障；要正确认识到《规则》规定的监督内容其实就是各级党委及班子成员的履职清单。第二，学习贯彻好《规则》，各级党委要一级抓一级，以“关键少数”带动“绝对多数”认真履职。各级“一把手”要增强主动接受监督的意识；各级领导班子成员要履行好“一岗双责”，切实抓好监督工作；完善系统集成、协同高效的监督体制机制，贯通各类监督、形成监督合力。第三，学习贯彻好《规则》，各级党委要以务实有效的举措，支持配合好派驻机构开展工作。要坚决落实党中央、中央纪委国家监委要求，切实形成对纪检监察机关派驻机构工作实实在在的支撑，通过各类监督的贯通协同，为宝武建设世界一流伟大企业提供政治保障。宝武党委常委、纪委书记、国家监委驻宝武纪检监察专员孟庆阳，宝武党委常委、副总经理侯安贵等围绕深入学习贯彻《习近平谈治国理政》(第四卷)、习近平经济思想和习近平总书记关于发展国有经济的重要论述、考察调研宝武重要讲话精神，加快创建世界一流伟大企业、大力推

动“老大”变“强大”，以及进一步落实《纪检监察机关派驻机构工作规则》、强化派驻监督等作研讨交流。

胡望明就认真落实《中国宝武加快创建世界一流伟大企业行动方案》、大力推动“老大”变“强大”等作重点部署。第一，深刻认识《中国宝武加快创建世界一流伟大企业行动方案》的重要意义。各单位要提高政治站位，统一思想，深刻认识行动方案与企业发展的紧密关系，高度把握贯穿其中的使命情怀与重大责任。第二，准确把握《中国宝武加快创建世界一流伟大企业行动方案》的工作要求。要持续优化产业布局，稳步实施钢铁联合重组工程；打造原创技术策源地，成为产品卓越高科技企业；勇担链长使命，建设高质量产业生态圈；加强资源保障，增强产业链供应链自主可控能力，实现安全发展；加快国际化发展，提升全球竞争核心能力；传承宝武文化，塑造品牌卓越企业形象。第三，系统保障《中国宝武加快创建世界一流伟大企业行动方案》落地见效。各单位在深刻理解行动方案丰富内涵和潜在逻辑的基础上，要突出抓好以下四方面工作：明晰各自定位、细化具体措施、突出问题导向、强化闭环管理。在贯彻落实行动方案的过程中，各单位要建立贯通、

协同的组织保障体系。第四，扎实“冬练”，以能力提升促进世界一流伟大企业建设。钢铁行业作为完全竞争性行业，目前已经进入下行周期。我们要做好“过冬”甚至长期“过冬”的心理准备和过紧日子的长期打算，要增强危机感、紧迫感。同时更要坚定信心，坚信今天的宝武具备应对困难和挑战的经验和实力，保持战略定力，把实现稳增长放在更加突出的位置，锚定规模、效益行业第一不动摇；善于化危为机，用好用足各项政策，把“过冬”当作强身健体、能力提升的良机，坚持对标找差，把降本增效作为经营策略的永恒主题，不遗余力、大力推进“三降两增”专项工作，强化“两金”管控和现金流管理，深化趋势研判和风险控制，确保安全稳定。以经营管理能力和水平的持续提升，促进世界一流伟大企业建设。

会议由魏尧主持。他在作会议总结时要求，各单位要把深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为一项重大政治任务，在学懂弄通做实上下更大功夫，切实做到学思用贯通、知信行统一，把学习成效转化为全面推动宝武高质量发展的力量。宝武总经理助理、总部业务中心、职能部门、党群机构、共享单元负责人，各二级党委党政主要负责人分别在现场或以视频方式参会。

过来，就是想一心一意帮助同德县进一步巩固拓展脱贫攻坚成果，助力同德县高质量发展。

魏尧表示，今年是党的二十大召开之年，是实施“十四五”规划的关键之年，是巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的深化之年。根据对口支援工作总体布置，宝武将严格落实“四个不摘”要求，落实好对口支援各项工作任务，对口支援资金额度原则上不低于“十三五”期间总体水平，重点支持保障和改善民生援建项目的开展。把握绿色低碳发展新机遇，探索清洁能源产业帮扶新举措。结合宝武绿色低碳发展的战略定位，依托海南州清洁能源资源富集优势，共同探索生态产业发展、支持清洁能源开发、推动风能发电产业发展，助力实现乡村振兴和经济稳增长目标，践行国家“双碳”战略。深化智力援青工作，继续开展并且加大海南州企业家、同德县致富带头人等培训力度，并定向实施职业技能培训，提升脱贫劳动力就业技能水平。发挥专业优势，提升基础设施效能水平。充分发挥宝武产业园区建设的经验和优势，在城区规划、园区建设、智慧城市等方面向同德县提供必要的支持和帮助。

魏尧还实地考察了海南州第五民族高级中学、巴沟乡宝武班幸福村等援建项目。

宝武党委组织部、人力资源部，党委宣传部、企业文化部，乡村振兴办相关负责人参加考察调研。

# 深入实施“授渔”计划 着力培育“四个示范”

(上接第1版)

在随后举行的中国宝武·上林县定点帮扶工作联席会上，上林县委书记杨世爵对宝武长期以来对上林县经济社会发展特别是打赢脱贫攻坚战，全面推进乡村振兴工作的支持和帮助表示感谢。他介绍了上林县的基本情况、巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作开展情况和宝武定点帮扶上林情况，并就下一步定点帮扶工作提出建议。

廖立勇在会上代表中共南宁市委、市人民政府，向宝武长期以来对南宁发展的关心支持表示衷心感谢。他指出，当前南宁发展迎来历史最好时期，南宁巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作大有可为，南宁将全力做好帮扶单位服务工作。希望与宝武加强合作，携手向未来。

胡望明在讲话时说，在上林县所见所闻都体现了这里真正走上了符合上林实际、具有上林特色的脱贫致富路。他代表中国宝武全体干部职工对上林县脱贫攻坚、巩固脱贫成果取得的成绩表示祝贺！对南宁市领导以及上林县委县政府长期以来对宝武定点帮扶工作给予的大力支持与帮助表示衷心的感谢！在简要介绍了战略升级后的宝武集团的情况后，胡望明表示，宝武将坚决贯彻党中央决策部署，从讲政治的高度抓落实，严格落实“四个不摘”的要求，确保对上林县的支持力度；结合上林资源禀赋和发展需求，发展壮大特色产业。他强调，宝武将会一如既往地倾力帮扶，力所能及地助力上林县在“十四五”期间经济社会发展得到更好发展！

会上，在胡望明、廖立勇等的见证下，宝信软件总经理王剑虎与上林县长王鹏共同签署了宝信软件与上林县战略合作框架协议。

2004年开始，宝武对镇沅县开展定点扶贫工作。19年来，集团始终把帮扶工作作为重大政治任务来抓，作为央企履行社会责任来抓，聚焦深度贫困地区和特殊困难群体，累计投入定点帮扶资金8583.15万元，尽锐出战全力以赴，定点帮扶工作不断加码加速，真正做到了有情、有钱、有为。特别是在镇沅县进入决战决胜脱贫攻坚以来，宝武聚焦精准扶贫，切实加大帮扶力度，有力助推镇沅县如期实现脱贫摘帽。

在普洱市镇沅县调研期间，胡望明与普洱市委副书记、市长王刚一行，在普洱市委常委

委、副市长张智勇、镇沅县委书记李建华、县长尹雪兰的陪同下，首先来到镇沅县蔬菜产业集散地建设项目现场。该项目为中国宝武2021年定点帮扶援建项目，项目的建成有效带动镇沅县蔬菜产业的发展，可带动全县4600户农户种植冬早蔬菜21000亩，壮大镇沅县恩乐镇3个自然村村集体经济，每年为脱贫人口创造务工机会1100人次，增加务工收入700余万元，为巩固脱贫攻坚成果贡献力量。胡望明和王刚到镇沅县蔬菜集散地揭牌。在听取了项目建设的汇报后，胡望明对项目有效带动镇沅县蔬菜产业的发展表示肯定，他指示普洱市乡村振兴局副局长孙凤龙等宝武援滇干部，“要把帮扶资金多投入到为民造福、打通最后一公里的项目上，做老百姓做不了的事，让当地百姓多得利”。

在镇沅县“千家寨号”精制加工研发中心，宝武定点帮扶项目资金投入用于研发中心的智慧茶仓(VIP仓)建设、物联网平台建设、数字可视化管理平台建设、数字茶园基地物联网示范点建设、标准仓库物联网改造、数据可视化管理平台升级完善等。茶精制加工研发中心建成并投产后，进一步提高了镇沅县普洱茶生产加工水平，规范了普洱茶产品生产加工工艺，提升了镇沅茶叶品相，带动了镇沅普洱茶精深加工业的快速发展，增强了茶产业支撑作用。胡望明在研发中心考察茶叶研发、制作过程和产品展示时表示，宝武可以发挥绿色食品包装等产业优势，助力镇沅县以品牌引领茶产业发展。

宝武挂职镇沅县副县长的芦亚平汇报了铁粉包衣稻种直播、“一颗核桃树的爱”等宝武扶持镇沅县特色产业发展项目情况。

胡望明在听取相关情况汇报后，要求宝武挂职干部同普洱干部群众一道，在巩固成果、拓展帮扶、完善机制上共同努力，创新产业帮扶、消费帮扶、组团服务模式，共建产业生态圈助力乡村振兴，将帮扶工作向更大范围、更广领域、更深层次推进，在服务新发展格局中加强战略协同，推动宝武普洱两地合作续写新篇章。

宝武工会主席、职工董事、乡村振兴办主任张贺雷，集团办公室领导参加了调研。武钢集团、宝钢股份、宝信软件、宝武资源的领导，以及南宁市、上林县和普洱市、镇沅县有关部门的领导参加了相关活动。

## 封路通知

由中国二十冶技改工程公司承建的宝钢股份二炼钢铁渣一次处理工艺提升改造项目(项目编号160204)，因施工需要，需对铁路十八路实行封闭施工。封路时间为2022年8月25日至8月26日。特此通知。

中国二十冶技改工程公司

由中冶宝钢技术服务有限公司承担施工的，宝钢股份能环部能介一分厂净环水补水泵组电磁流量计回装项目，因施工需要，需对二热十三路(二热十八路至二热十九路间道路)实行封闭施工。封路时间为2022年8月31日至9月2日。特此通知。

宝钢股份能环部

## 加强产业对接 深化智力援青

(上接第1版)围绕青海建设“世界级盐湖产业基地，打造国家清洁能源产业高地、国际生态旅游目的地、绿色有机农畜产品输出地”的产业“四地”目标，在绿色清洁能源、智能制造、工程建设、先进材料、信息技术以及城市服务等领域，宝武与青海省、西宁市有着较大的产业合作空间。希望能够更好发挥宝武产业优势，进一步加强沟通交流和产业对接，实现合作共赢。

李小牛在交流中表示，宝武将本轮挂职干部派往开发区，体现了央企的责任担当，为宝武与开发区、西宁市深化合作提供了良好机遇。双方在清洁能源、新材料等方面有着巨大的合作潜力。开发区十分珍惜此次智力援助机会，将进一步理思路、谋发展，探索双方合作共赢新模式。

座谈后，魏尧还参观调研了开发区新能源、新材料等相关企业。

16日，魏尧来到同德县，与海南州人民政府副州长安木拉，海南州人大常委会副主任、同德县委书记丁瑞毅，同德县委副书记、县长项秀等进行交流。

宝武于2013年开始对口支援青海省海南藏族自治州同德县，累计投入援助资金6292万元，完成援助项目28个，续建项目2个，在建项目4个。党的十八大以来特别是“十三五”期间，宝武深入贯彻党中央重大决策部署，贯彻落实中央第六次、第七次西

## 藏工作座谈会精神，加强组织领导，压紧压实责任，将资金、技术、人才、产业优势向对口支援地区倾斜，把帮扶与当地资源开发、产业梯度转移有机结合，扎实推进支援当地经济社会加快发展工作，取得明显成效。宝武先后派出4名援青干部在同德县工作。

座谈会上，海南州、同德县领导代表全县各族干部群众向宝武表示衷心感谢。他们表示，宝武认真贯彻落实党中央、青海省、海南州对口援青工作部署，加强组织领导，落实帮扶举措，积极推进对口支援工作，成效显著。驻同德援青干部不负重托、不辱使命，克服种种困难，积极跑项目、争资金、引智力，以求真务实的作风和实实在在的业绩赢得了全县各族干部群众的信任、支持和尊重，为同德人民留下了一笔宝贵的精神财富和物质财富。希望宝武对同德县今后各项重点工作继续给予大力支持和援助，双方友好往来能够更加密切，合作交流更加深入，合作道路更加宽广。

魏尧首先代表宝武全体干部职工对同德县巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴取得的成绩表示祝贺，代表宝武党委、对海南州领导以及同德县委县政府长期以来对宝武对口支援工作的大力支持与帮助、对宝武援青干部的关心和照顾表示感谢。他指出，我们把宝武的优秀干部送