



共建产业生态圈推动人类文明进步

成为全球钢铁及先进材料业引领者

每周二、五出报

宝武践行“四化”“四有”，增强企业核心竞争力

以CE生态建设提升子公司体系能力

落实“四化”“四有”
创更优业绩 奋进年度目标

■记者 张萍

当前钢铁行业进入长周期减量调结构阶段，产能资源高效配置和产品结构快速调整显得尤为重要，对企业的算账经营和精益管理提出了更高要求，算账不仅要准更要细，正如宝武党委书记、董事长胡望明反复强调，如果高端产品是我们硬实力的重要特征，那么以CE系统为代表的先进数字化决策支持体系及其管理思想就是

■记者 李忠宝

“当前我们面临着复杂严峻的局面，‘复杂’指的就是账没算清楚。”宝武党委书记、董事长胡望明在宝武2023年半年度工作会议暨对标找差现场推进会上对推进算账经营提出了明确要求，希望相关部门迅速启动宝武股份CE系统在其他基地的覆盖工作，让各基地都能受益。

今年上半年，宝武股份取得了令人信服的经营业绩和工作成效，展现了钢铁业引领者的一贯风范，为稳定宝武经济大盘、确保宝武经营业绩继续保持行业领先作出了“顶梁柱”的贡献。

“宝武要强，钢铁主业必须强；钢铁主业要强，宝武股份必须强。”“宝武股份必须要当好行业龙头企业、产业标杆企业，必须要继续保持国内行业第一。”胡望明在宝武股份2023年年中

宝武软实力的重要体现。CE系统在宝武股份的长期应用实践证明，先进的数字化决策支持工具，是提升精细化算账经营能力的关键要素。目前，CE系统已经推广覆盖至集团内部多数钢铁基地，为让CE更好地发挥作用，各单位应以高效化为统领，聚焦价值创造，坚持“应用驱动、因地制宜、增强意识、健全体系”的原则，做好系统适配的优化工作，进一步夯实基础管理，实现设备万物互联、数据贯通融合，创建具有宝武特色的数字化转型应用场景，不断提升企业核心竞争力。

CE系统是宝钢股份成本和盈利能力(COST & EARNING SYSTEM)决策支持系统的简称，是一个具有自

主知识产权的数字化生态体系，由多个子系统集群构成，经历了近20年两大阶段的开发迭代。考虑到CE系统的生态复杂性和系统适应性，推广移植方面不能简单复制，为此集团公司召开了CE生态系统建设及应用专题研讨会。宝武党委书记、副总经理王继明出席会议并明确了工作方向，要求各各单位认真落实胡望明书记、董事长在半年度工作会议上的要求。经听取相关职能部门负责人及专家意见，并结合各钢铁基地的实际情况，CE生态系统建设宜按照“管理诊断、专题培训、系统梳理、分步实施、评估迭代”的方法步骤有序推进。

在管理诊断方面，前期公司治理部

(数智办)会同经营财务部、钢铁业发展部以及宝钢股份等组成的专家组，前往马钢、太钢、新钢、鄂钢、重钢等钢铁基地进行了实地走访和交流，共同研讨CE生态系统的建设及应用。从实际交流情况看，由于基础管理、数据来源、配套系统、专业能力以及管理理念等多方面的因素，各单位在实际应用CE系统时存在较大差异，对CE系统的认识和水平也有所不同，呈现出参差不齐、无从抓起的状况。钢铁业发展部、经营财务部、工会也结合加大高盈利产品生产的协同支撑项目和劳动竞赛，助推CE系统的应用，支撑高盈利产品算账细及高效生产组织安排。

(下转第2版)

宝钢股份在复杂严峻局面下锻造软实力

运用CE系统精益制造 把“算账经营”当成习惯

管理研讨会上掷地有声的话语，对宝钢股份勇挑重担、当好“顶梁柱”提出了殷切要求。

“如果说差异化战略是宝钢股份的硬实力，那么算账经营就是软实力。”见微知著，殷切要求背后，宝钢股份在CE系统有力支撑下，“算账经营”的实践做法，成为了该公司在复杂严峻局面锻造软实力的精彩演绎。

精益运用CE系统

“CE系统是宝钢股份精益成本管理的核心信息系统。”胡望明一语道出了CE系统的重要性。他还举例说，宝

武联合重组之后，宝钢股份就把CE系统覆盖到武钢有限，所以武钢有限“算账”就非常细，不仅细到品种，还能实时把成本算清楚。

CE系统即成本和盈利能力管理信息系统，融合了精益生产、敏捷制造、质量管控、ERP和供应链管理等精髓，这些先进的管理方法与成本管理相结合，形成了一种精益成本管理的组织经营模式，实现成本最优。

基于实际数据、业务流程、信息化平台，本着实际、实用、实效原则，CE系统贯通采购、生产、质量、销售、研发、成本等业务流程，实现了业务管理

和财务管理的齐头并进，为产供销研全过程的成本控制和经营决策，提供了价值化的衡量手段。发挥公司信息化优势，有效利用销售、制造以及财务等信息化平台，结合销售管理、合同管理、质量设计、区域管理等业务系统，就数据实时收集、产品分类、产品追踪等方面，形成一系列方案。该系统将成本管理从业务长河的下游移到了上游，甚至是源头。在管理重心上，把成本控制转向成本预测，不仅强调降低成本和费用，而且按照投入产出比寻求整体效益最优。

(下转第2版)

速览宝武

太钢主持起草的一国家标准发布

日前，太钢主持起草的国家标准GB/T 713.7—2023《承压设备用钢板和钢带第七部分：不锈钢和耐热钢》正式发布，将于2024年3月1日正式实施。

该标准的修订为承压设备用不锈钢产品的推广应用提供了有力的技术支撑，为指导和规范承压设备用不锈钢产品生产和验收提供了依据，有利于提高产品的技术性能、安全可靠性及环保性能。

八钢公司与中国安能集团
第三工程局签署战略合作协议

近日，八钢公司与中国安能集团第三工程局签署战略合作协议。按照协议，双方将在产品销售、基础建设、矿山治理、产业金融、应急救援等方面开展深入合作。

中国安能建设集团是由武警水电部队组建的国有企业，是唯一一家以自然灾害应急救援和工程建设为主责主业的中央企业，曾参加三峡工程、南水北调、西电东送、西气东输、青藏铁路等五大跨世纪工程建设。

宝信软件两项产品入选
优秀创新软件产品推荐目录

近日，第二十五届中国国际软件博览会在天津举行，会上发布了《2022—2023年度优秀创新软件产品推广目录》。其中，《宝信工序质量管控软件》《宝信企业安全生产管理软件》两项产品成功入选。

本次发布旨在支撑推进国家软件发展战略，深入贯彻落实工信部“十四五”软件和信息技术服务业发展规划，培育一批标志性产品，推动我国软件产业创新发展。

敬告读者

按照宝武中秋节、国庆节放假安排，本报10月3日、6日暂停出报，10月10日恢复出报。

同一个宝武 千里万里共婵娟



明月高悬，光彩四溢。又是一年月圆时，在世界各地的宝武人，此时共享一轮明月，共创同一个宝武。虽然经历钢铁寒冬，但我们满怀信心和决心，上下同欲，众志成城，奋发有为，定能迎来硕果累累的丰收。

图为“超级月亮”之下的马钢厂夜景。

张明伟 摄

马钢交材混改成功引入八家战略投资者

■马钢记者 张蕴家 张泓
通讯员 许然

本报讯 日前，宝武马钢交材材料科技有限公司(简称马钢交材)混合所有制改革引入战略投资者签约仪式在马钢举行。马钢股份、马钢交材与8家战略投资者以及员工持股平台代表共同签约。马钢领导、铁科新材、中

瑞为、宝武绿碳等8家战略投资者代表出席签约仪式。

马钢是混合所有制改革的先行者也是受益者。早在1992年，马钢就被国家列入全国首批9家股份制规范化试点企业。1993年和1994年，马钢H股和A股分别在香港联交所、上海证交所挂牌上市，被誉为“中国钢铁第一股”。

本次混改，马钢交材引进了8家优

秀战略投资者，包含了轨交产业链上最顶尖的科研机构、产业化投资者以及拥有丰富投资项目资源、资本运作和国企改革经验丰富的产业投资者和非公有资本投资者。此次混改引战，达到了“引进战略投资，加快提升企业核心竞争力；增资扩股融资，支持企业高质量发展；实施股权激励，增强企业凝聚力，激发企业活力”的初衷。

宝武多个成果荣获上海市质量奖项

■记者 李忠宝

本报讯 9月是全国质量月。近日，宝武多个项目成果获得上海市质量协会相关质量奖项。其中，宝钢股份钢管条钢事业部“减少锅炉管新线倒棱机故障时间”JK课题和宝武水务“提高石灰制浆系统振动筛筛网使用周期”JK课题获评2023年上海市质量管理小组活动标杆级成果，宝武碳业

“新型炭材料用沥青绿色工艺的开发及质量提升”项目获评2023年度上海市质量协会质量技术奖二等奖。

此外，宝钢股份能源环保部和设备部的两个课题获评2023年上海市质量管理小组活动优秀成果，宝钢股份宝山基地冷轧厂、热轧厂、营销中心(宝钢国际)宝钢高强度钢加工配送公司、宝日汽车板和宝武水务湛江分公司的课题获评上海市质量管理小组活

动成果。

此次，上海市质量协会来自全市的356项申报成果中遴选出297项勇于创新、善于实践的质量管理小组活动成果，其中包括24项标杆级成果、111项优秀成果、162项活动成果。同时，为鼓励做出突出贡献的项目成果和个人，组织开展了2023年质量技术奖评选活动，本次共评出一等奖5个、二等奖15个、优秀奖91个。

■通讯员 宝武

本报讯 9月23日，由国务院国资委社会责任局指导、中国社会百人论坛承办的第六届中国企业论坛平行论坛“践行ESG理念，创建一流企业——中央企业ESG论坛”在山东济南召开。会议正式发布《中央企业上市公司ESG蓝皮书(2023)》和“央企ESG·先锋100”指数。宝武旗下7家上市公司入围，成为入选数第二多的中央企业。

国务院国资委社会责任局副局长汪洋出席并致辞。宝武省委常委、宝钢股份董事长、党委书记邹继新应邀参加会议并作主题交流，他表示，宝钢股份要承担重任，要做极致能效领跑者、绿色能源践行者、低碳冶金示范者、低碳产品引领者、蓝天碧水守护者、无废城市建设者，主动对外呈现ESG先锋者新形象。

汪洋指出，ESG理念与新时代新要求以及党中央、国务院一系列重大部署高度契合，迅速得到普遍认可。中央企业深化践行ESG理念、统筹加强ESG管理，既是接轨国际规则、更好开展市场竞争的客观需要，也是贯彻落实党的二十大精神和新发展理念、实现高质量发展的必然要求。

邹继新在主题交流中表示，作为世界最大的汽车板和硅钢的制造商之一，宝钢股份已连续20年发布可持续发展报告，去年公司参考TCFD框架发布全国钢企首份《气候行动报告》，旨在通过打造原创技术策源地，努力发展成为全球一流的碳钢全产业链覆盖的智造服务商和低碳发展的引领者。这些年来宝钢股份聚焦于绿色制造、制造绿色与绿色生态三大方面积极作为，不断探索实践，取得了明显成效。

会上，发布了《中央企业上市公司ESG蓝皮书(2023)》及“央企ESG·先锋100”指数。宝武旗下宝钢股份《宝钢汽车板超低碳零件暨净零碳路径》、中钢国际《以绿色低碳冶金工程技术赋能钢铁行业转型升级》入选蓝皮书案例篇，马钢股份2022年ESG报告入选蓝皮书报告篇。

此次发布的“央企ESG·先锋100”指数，宝武共有7家上市公司入围，分别是宝钢股份(第8位)、马钢股份(第30位)、太钢不锈钢(第47位)、中钢国际(第55位)、中南股份(第73位)、宝钢包装(第76位)、新钢股份(第93位)。

链接

“央企ESG·先锋100”指数主要考核中央企业控股上市公司在ESG治理水平、社会环境价值创造、风险管理水平三方面的综合表现，评选出得分前100的企业，形成系列指数，为国务院国资委推动央企上市公司ESG工作提供重要参考。

加快塑造竞争新优势

融入非洲！加纳国资国企代表团到访宝武

■记者 李忠宝

本报讯 日前，加纳国家资产管理总局局长、加纳前驻华大使爱德华·博阿滕率领的加纳国资国企代表团参观访问中国宝武，学习交流国企治理和改革发展经验，推动双方未来互利共赢合作。加纳驻华大使温弗雷德·哈蒙德参加本次活动。

加纳国资总局成立于2019年，旨在确保加纳国有企业的效率和盈利能力、推动良好的公司治理。此次来访代表团成员包括加纳国资总局、国有企业及有关机构高管。

加纳国资国企代表团实地参观了宝钢股份运行中心、宝山基地热轧2050产线和原料码头，详细了解宝钢股份智能制造、绿色低碳、物流运输等方面的情况。在宝钢股份运行中心，代表团成员就关注的话题，与宝钢股份进行了热烈的互动交流。博阿滕对宝钢股份智能化、绿色化的运营发展和现代化公司治理表示钦佩，希望双方开展进一步交流并深化合作。

面向东盟！欧冶工业品携手
南宁市发布“海丝平台”

■通讯员 宝武

本报讯 近日，在第20届中国—东盟博览会举行期间，由欧冶工业品携手南宁市共同打造的海丝工业品跨境供应链生态平台(简称海丝平台)正式发布。

该平台基于欧冶平台丰富的供应链生态资源和欧冶工业品公司在产业互联网平台建设和运营过程中积累的经验，充分发挥“南宁渠道”优势和快速物流通道作用，全面打造面向东盟的工业品供应链智慧生态新格局。

目前，海丝平台推出海丝商城、海丝易购、海丝易销、海丝国际四大产品。截至目前，海丝商城涉及35个大类、已上架60万SKU。海丝易购是支持数字化阳光采购、匹配供需资源的全流程在线交易市场。海丝易销帮助企业开通数字店铺，截至目前，广西多家企业已在海丝平台开设店铺。海丝国际是面向东盟的一站式跨境工业品商城，涉及11个大类、已上架1万SKU，覆盖油品、轴承、传动、液压等大多数品类，致力于帮助更多国内工业品走向东盟。未来，海丝平台还将推出海丝物流、海丝链融、海丝外综服务等系列产品和服务，绘就工业品跨境供应链生态“全景图”。