



■通讯员 公轩

编者按

今年是全面贯彻落实党的二十大精神的关键之年，是宝武加快建设世界一流企业的关键一年。为团结带领广大员工瞄准新目标、展现新气象、作出新贡献，助推更高质量发展，集团公司持续深入开展“全面对标找差，创建世界一流”系列劳动竞赛，不仅调动了员工的劳动热情和创新活力，现场也涌现了许多优秀案例和做法，掀起了“比学赶超、争创佳绩”的热潮。

在严峻市场形势下，既要快速消纳钢厂产生的钢渣、粉煤灰、脱硫灰、脱硫石膏等量大、价低、难处置的钢铁工业固废，防止造成环境污染，又要变废为宝、盈利创效，这是宝武环科经营发展面临的一道难题。通过积极参与集团公司“高盈利品种增产增效”劳动竞赛，宝武环科在实干中对标、领会“差异化”经营思路，借鉴“产销研”协同发力的好做法，积极延伸开展相关劳动竞赛，1-8月实现绿色低碳胶凝材料增产200%、增效486%，登上“高盈利品种增产增效”优胜单位光荣榜。

确定目标，竞赛助推打造高盈利产品族群。根据调研中发现的市场成熟度不高、顶层设计不系统、业务规模体量小、各地业务发展不均衡等现状，宝武环科聚焦“四化”和“差异化”经营思路，制订绿色低碳胶凝材料产销量“三年倍增翻番”的挑战目标，并快速行动，截至今年8月，绿色低碳胶凝材料产业链链接6家下属业务单元，发挥“高盈利品种增产增效”劳动竞赛调动各单位内生动力，充分发动职工积极性，不断刷新业绩。

“产销研”变革，创新驱动产业链效率效益提升。宝武环科从“产销研”全链条协同发力，推动绿色低碳胶凝材料增产增效。

在研发端，一是构建适应发展的科技创新新格局，按“六个统一”管理模式推动“研发一体化”；总部技术研发向“职能+业务”转变。二是集中资源攻坚“绿色低碳胶凝材料”增产增效重点、难点、堵点项目7个，投入科研经费1938万元，加速突破技术壁垒，形成绿色低碳胶凝材料新产品系列。三是充分发挥与钢铁制造产业的协同优势、规模优势以及低碳优势，持续提升产品价值。

在生产端，一是形成宝武环科绿色低碳胶凝材料产品图谱体系，明确各单位产品结构及业务定位，完善覆盖四大类、七小类产品，形成协作互补。二是竞赛促进产线增产创效。在“矿粉产线、钢渣产线、磁性材料产线、转底炉产线”等工序围绕提升产线利用率和生产效率，降低成本开展劳动竞赛，坚持价值创造导向，选树优秀单位2个、优秀项目1个、优秀个人4名，坚持季度晾晒、授奖到一线、及时兑现激励，充分营造争先创优的火热氛围。

在销售端，一是抓牢集团内部矿山市场份额，向集团内的矿山开展绿色低碳胶凝材料系列产品推介。二是联合应用端龙头企业、战略合作伙伴、建材领域权威协会等推进标准制定，促进市场培育及推广，扩大影响力。三是延拓至工程建设市场，将新产品拓展应用于海水工程，提升增值水平。四是依托“宝思莱”矿粉品牌，衍生建立“矿粉+”品牌，形成“宝思莱”绿色低碳胶凝材料系列产品，提升品牌影响力。

深化对标，持续挖潜提升效率创造价值。坚持“全面对标找差，创建世界一流”竞赛主题，组织专题研究，从产品方案、产线效率、标准建设、工艺装备、区域市场占有率等角度，建立跨单位对标体系，突出重点开展跨单位对标和协同工作。

抓对标，着眼同一目标市场的同类产品取长补短，优化性能和性价比，共赢市场。例如下属华欣环保与环科马鞍山对绿色低碳胶凝材料产品族群中的矿山回填材料。

抓协同，着眼优势单位合作开发新业务填补市场空白，例如组织下属宝钢建材协同环科南京，就绿色低碳胶凝材料产品族群中的软土固化材料成功开发了南京区域市场。

站在产业发展的十字路口，宝武环科作为矿粉行业的开创者，将锐意进取、勇挑重担、勇毅前行，引领和实现公司“矿粉+”产业二次创业的重要使命，用绿色低碳胶凝材料产品描绘出公司高质量发展新的增长曲线。

(上接第1版)

胡望明表示，展望未来发展，宝武将一如既往地全力支持市、区两级政府工作，通过大力践行科技创新、算账经营和精益运营，持续提升行业龙头地位，深耕宝山，支持宝山“北转型”工作，为宝山发展多作贡献，携手开创两地合作的高质量发展新局面。

陈杰在讲话中指出，宝山发展经历了吴淞开埠“开放立区”、建设宝钢“实业兴区”，迈上了“科创强区”的新征程，感谢宝武长期以来对宝山经济社会发展作出的突出巨大贡献。他希望，双方首先要更好地同频共振，在深入开展主题教育的过程中汲取奋进的力量。当前，宝山区处于转型关键期。宝武深入学习贯彻落实习近平总书记重要批示精神，不断提高核心竞争力、增强核心功能，奋力推进“老大”变“强大”，系列有效举措值得宝山区学习。其次，要坚持同题共答，贯彻落实好市委的指示要求。吴淞创新城是宝山“北转型”的重要阵地。双方已建立了良好的工作机制，结下了深厚的情谊，要全力以赴在更高的认识层面上推动区域的发展，既要尊重历史又要谋划好未来，在空间转型中加快产业导入。既要面向传统工业的转型升级，也要统筹兼顾战略性新兴产业的布局。此外，要同心同德，全力助推“北转型”。宝山区正在加快建设科创中心主阵地，要大力支持关系关键“卡脖子”问题突破、国家使命类产品研发生产等

会上，双方围绕“共谋新发展——联手推进吴淞创新城开发建设，加快打造‘未来之城’”“共抓新机遇——联动推进绿色低碳供应链建设，加快建设‘样板区’”两个主题进行了交流发言。

宝武党委常委、副总经理王继明主持会议。宝山区委常委、常务副区长郑益川，副区长朱众伟，宝山区相关委办局、宝武总部相关职能部门和分子公司负责人参加会议。

宝武环科·打造「绿色低碳胶凝材料」高盈利产品族群

基层劳动竞赛

破局前行 奋力完成全年目标

集团财务体系积极践行“算账经营”

落实“四化”“四有”
创更优业绩
奋进年度目标

■记者 张洋

本报讯 为应对严峻复杂的市场形势，宝武党委书记、董事长胡望明在2023年半年度工作会议上，提出了“四有”（有订单的生产、有边界的产量、有利润的收入、有现金的利润）经营纲领，并对提升“算账经营”能力作出相关指示。集团财务体系全面、快速、准确贯彻落实半年度工作会议精神及公司领导要求，积极践行“算账经营”。系列举措的推动，为集团公司推进精益管理、增强价值创造、追求极致效率效益提供了支撑。

“算账经营”经营理念是市场经济中企业经营管理的应有之义，“算账经营”能够从价值视角衡量投入产出，实现资源配置效率效益最大化，能够及时、准确、灵敏地反映和应对供求关系变化并按照价值最大化做出决策，以实现价值创造目标，体现了尊重市场、“以用户为中心”的理念，也体现了企业通过精益管理提升竞争力的内在要求。集团公司已明确今后一个时期的

经营策略是“聚焦价值创造、坚守现金为王”，追求极致效率、极致效益，实现做强、做优。在当前严峻的市场形势下，深入践行“算账经营”极具现实意义与紧迫性。

在半年度工作会议上，胡望明书记、董事长指出各家“算账经营”要在算清大账的基础上进一步算细、算准，“算账经营”能力的提升要体现到经营绩效结果上。为贯彻落实这一要求，经营财务部根据公司对各钢铁子公司的下半年经营业绩目标进行差异化跟踪并对钢铁基地开展精细化对标，多次组织学习研讨“企业管理以财务管理为核心”的理念，“四有”以及“算账经营”的内涵及推进计划等。并在月度钢铁经营分析会上提出了“算账经营”的具体指导意见，比如根据成本性态如何划分固定成本与变动成本，坚持用实时两头市场的数据指导决策，以及注意生产经营前提和约束条件等等，这些为子公司开展好“算账经营”提供了有益借鉴。同时以“算账经营”典型案例的形式，拓展了经营分析深度。二季度以来，在钢铁业经营分析例会上先后对优化投资成本提高资产使用效率、产品出口内销效益比较以及基地间对标、典型产品盈利能力对标、按“四有”原则减少无边际贡献产

品产量、以及内涵式高效率生产等多个“算账经营”优秀案例进行了分析。此外，经营财务部正在组织开展“算账经营”优秀案例征集工作。按照销售协同、产线专业化、产品结构优化、基地协同、优质客户开发、运营效率、内涵式高效生产等十大类应用场景，征集各基地“算账经营”案例，加大优秀案例的总结宣贯力度，方便子公司互相学习借鉴，营造良好的氛围。

各子公司财务条线也根据自身实际，积极践行“算账经营”。宝钢股份围绕“精细、精准、高效”优化和完善智慧经营决策支持系统功能，支撑产销研全流程算账经营，实现效益最大化。跨系统集成采购、营销、成本等大数据域信息，优化和完善细化至出钢记号、牌号、工艺路径、用户等多视角智慧分析功能；根据市场和生产组织变化进一步优化T+1成本预测逻辑、预测频度，实现对业务的快捷高效支撑和服务；围绕精准支撑公司及业务决策，建立合金成本敏感性、炼钢增产、成本最优路径、热轧开炉，配煤配矿结构优化等算账模型，实现模型化经营决策支持。太钢针对不锈钢品种多，且镍、钼等原料价格波动幅度大的情况，“销产采”紧密联动，优化“算账经营”机制和流程，快速响应市场变

化，结合订单情况不断调整生产工艺和原料采购策略，含钼钢采用“一单一议”模式锁定产品盈利，低磷品种采用“脱磷工艺”生产，高镍品种采用“脱铁工艺”生产，取得良好成效。新钢秉承“先算后干”经营理念，积极推进“周成本、日毛利”测算工作。铁前以降低铁水成本为重点，从“买什么用什么”转变为“用什么买什么”，充分发挥铁前系统整合融合优势。通过开发新钢产线效益预测系统，每日形成产线、产品日毛利看板，指导事业部销售接单和生产组织，确保公司效益最大化。

推进“算账经营”是一项长期工作，需要久久为功。下一阶段，经营财务部还将会同公司治理部、钢铁业发展部、钢铁业子公司共同推进CE系统功能应用与完善，强化提升基层管理人员的产线、产品相关分析技能；协同管理研修院开展针对基层管理人员通过“算账经营”由“管理者”向“经营者”转变的培训。并组织引导各级财务部门充分发挥“财务管理核心”功能，收集、整理、甄别各类数据，积极参与生产、采购、销售、研发等管理全过程，为一线指挥者提供及时、准确的数据决策支持；收集身边的“算账经营”典型，在经营分析会上宣贯，引导子公司各级管理者“常算账”“会算账”“算准账”。

基层动态

鄂城钢铁港务码头岸电系统投运

近日，中南钢铁鄂城钢铁长航港务公司岸电系统正式投入使用，标志着鄂钢长航码头岸电建设迈上新台阶。用船舶岸电代替船舶柴油发电，既可降低运营成本，又大大减少自发电产生的大气污染和噪声污染，可有效减少碳排放。

欧冶云商佛山宝钢入围顺德企业100强

近日，佛山市举办2023顺德企业100强榜单发布活动。欧冶云商不锈钢事业部佛山宝钢与碧桂园、美的、格兰仕等企业共同入围2023顺德企业100强榜单。

佛山宝钢于2004年8月份注册成立，是欧冶云商不锈钢事业部旗下公司，是宝武在华南区域的工贸一体化不锈钢用户服务主平台公司。佛山宝钢秉承共建、共享、值得信赖的发展理念，致力于为客户提供高效、优质的不锈钢加工、配送、贸易、仓储等全流程服务。

财务公司“查验通”上线运营

近日，“查验通”发票查验产品在财务公司马鞍山分公司上线运营。该产品实现了发票查验和排重一站式处理，有效解决了人工查验纸质发票工作量大、耗时长、工作效率低的难题，不仅增强了员工满意度，提升了运营效率，也为公司业务拓展提供了有力支撑。



9月份以来，太钢以“质量月”活动为契机，针对质量工作的痛点难点进行问题梳理、规程完善，对重点品种实施质量改进、严格过程控制，促进质量指标提升，夯实质量基础管理增强产品竞争优势，满足客户需求，进一步推进企业高质量发展进程。

图为太钢不锈钢冷轧厂职工严格过程控制进行不锈钢生产。

通讯员 王旭宏 摄影报道

深化“安康护航”

马钢“员工安康代表”奋战在一线



■通讯员 安康

今年以来，马钢“员工安康代表”奋战在生产一线，用实际行动积极履职尽责，争当安全“先锋”，争作安全“表率”，筑牢安全“防线”，为推进马钢高质量发展营造良好的安全氛围。

争当安康护航“先锋”

“安康杯”竞赛是加强企业安全生产、劳动保护工作的重要载体。马钢工会把“员工安康代表”的配置管理、培训学习、评比激励纳入马鞍山区域“安康杯”竞赛管理体系，形成“工会主席亲自抓，职能部门具体抓，其他部门协同抓”的协同推进模式，并以“管理目标化、检查制度化、考核规范化、项目系列化”为带动，推动“安康杯”竞赛落地落实。为提高“员工安康代表”理论水平和业务能力，发挥“员工安康代表”监督劳动安全保护的作用，马钢工会每年举办“员工安康代表”专题培训，邀请专家围绕安康杯知识、新安法、安全班组创建、现场隐患排查等方面进行专业讲解，夯实安全管理基础。马鞍山区域各单位认真落实安康代表配置，设立班组“员工安康代表”772名，培训率达100%。“员工安康代

表”履职尽责，积极争当安全“先锋”，在作业区收集和反映影响职工安全健康的信息，协助班组长进行安全教育，提高职工安全健康意识和安全健康技能水平，有效发挥劳动安全保护和民主监督的作用。今年以来，马钢工会评选表彰安全“1000”标准示范化作业区（班组）15个和最佳“员工安康代表”15名。

争作履职尽责“表率”

安全落实到日常点滴处。李勇是长材事业部点检员，兼任作业区安全员、工会小组长和“员工安康代表”。他利用各种学习平台加强职工安全教育，组织职工认真学习《安全技术操作规程》和《安全健康知识》，加强全员学习教育培训，参与率始终保持在100%。在“安康杯”竞赛活动开展的过程中，他认真组织开展安全检查，通过日常检查、自检自查和集中检查相结合的方式，严格落实安全生产检查制度。组织作业区针对日常作业中的危险因素开展辨识活动，并制定相应的控制措施；按照隐患排查治理管理的原则组织作业区人员开展隐患排查整改工作，排查安全生产隐患13项，在相关单位的配合下全部进行了整改。李勇认真负责的工作赢得了大家的一致好评，由此获评2023年马钢最佳“员工安康代表”称号。

安全体现在全员齐参与。冷轧总厂1680酸洗作业区引导职工树立安全

红线意识，践行“违章就是犯罪、隐患就是事故”安全理念，强化“三管三必须”，把安全责任落实到位。日常工作中，该作业区利用宝武微学苑、马钢网络大学堂等多种网络学习方式，提高职工学习能力，增强职工安全意识。安全生产月期间，该作业区组织全体员工排查风险隐患30项，全部完成整改形成闭环；开展“人机料法环、上下前后侧”十个要素安全“三讲”活动，提高员工安全生产意识和操作技能；举办作业区应急预案演练12次，提高职工应急处置能力；举办青年职工应急物资技能竞赛，有效提高青年职工安全意识及应急物资使用技能。在作业区全体员工的共同努力下，荣获2023年公司安全“1000”标准示范化作业区。

筑牢群防群治“防线”

今年以来，各级“员工安康代表”积极参与安全生产监督检查，组织动员职工立足岗位开展隐患排查，在2023年马钢基层工会系统重大事故

封路通知

由中冶宝钢技术服务有限公司承担施工的宝钢股份环境部水生态中心2050循环水1号冷却塔填料检修更换工程项目，因施工需要，需对热二十四路实行封闭占路。封路时间为2023年11月1日至11月25日。特此通知。
宝钢股份环境部设备管理室

由中国二十冶技改工程公司承担施工的宝钢股份运输部停车场洗车工位及露天金属加工场地环保改造项目，因施工需要，2023年10月31日至11月2日，对钢四十九路、钢五十路实行半封闭占路；2023年11月18日至11月21日，对钢十六路实行半封闭占路。特此通知。
中国二十冶技改工程公司津涂项目部