

一片风荷只为共享而开



“未曾想过共享服务有如此强的生命力！”

——王丽娟，宝武数科运营管理部部长，曾获宝武优秀员工、最美宝武人、铜牛奖，参与创造的《大型企业集团公司财务共享服务与管理》获第十七届国家级企业管理现代化创新成果二等奖，《大型企业供应链数字化结算协同应用实践》获上海市企业管理现代化创新成果三等奖。

2009年，一场金融危机席卷全球，刚过而立之年的宝钢遭遇重大挑战。非常时期得有非常之策。2009年6月，财务共享中心应运而生，王丽娟成为了首批员工，自此与共享服务结下不解之缘。

面对现状之“散”，不退缩

做共享首先得摸清家底。王丽娟和同事们一起开展了全面深入的调研，不打开不知道，一看吓了她这个“老财务”一跳。财务结算、会计核算、报表编制等工作分散在总部及各分子公司，财务管理基础及水平参差不齐，会计业务处理存在政策和制度执行偏差、同质化业务差异处理、会计信息整合度差等各种问题。更让她“泪奔”的是，各公司财务系统和信息化建设程度差异大，财务基本语言、规则及平台不统一，并存在着十多种财务核算软件。

怎么办？华山天险一条路！在国内没有成熟模式可参考的情况下，她坚定意识到只能靠自己摸索，走自主创新之路。

怎么干？唯有整合才有出路！她

认为得从基础数据体系治理开始，规范经济业务标准，推进公司同质化业务整合和标准化流程再造；打造统一的财务信息化平台，推进数据集成和信息透明化；开展模式创新与技术看新，充分挖掘协同效益和共享效益。

面对他人之“忧”，锲而不舍

本世纪初，国内共享行业尚处于起步阶段，共享理念还不大众所熟知，这成为王丽娟的一块“心病”。她走访各单位，首先直面的就是各种质疑：什么是共享？财务共享要做什么？我的数据都交给你了，出了问题怎么办……就连身边不少同事也产生了顾虑：刚开始就这么难，这个活怎么干下去？我们也是“小白”，怎么让人家信任你？

面对大家的种种担忧，执着较真的她反而更加坚定。她与各单位财务人员多次沟通，反复阐释财务共享服务建设的意义和优势，以及降本增效带来的实实在在的收益。作为管理者，她对身边的同事严格要求，开展财务共享知识学习，积极搭建内部分享交流学习机

制，从而统一认识、达成共识。

她常常说，有“忧”不可怕，怕的是没有“忧”。只有坚持问题导向，才能“对症下药”，才会用心用情把我们的共享服务做精做专。

面对发展之“享”，不断突破

伟大时代孕育新发展机遇。在“创新、协调、绿色、开放、共享”的新发展理念指引下，共享服务走上发展快车道。

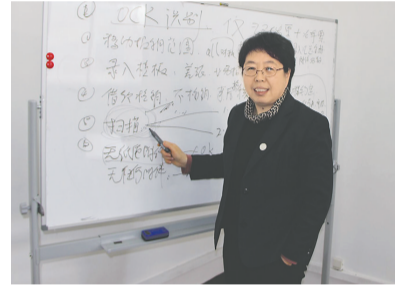
从开展面向全集团的系统建设覆盖、共享模式构建与共享业务整合，到子公司共享推进、全集团财务共享一体化集中管理，都活跃着王丽娟的身影。财务共享账套从2009年的6个到如今突破600个，党费和工会费用核算共享超300家，人力资源共享超200个业务主体，共享效率依托跨地域优势及一总部多基地运营模式实现高速增长，共享服务做到极致高效低成本，为集团带来了真金白银的协同效益。

从财务共享、运营共享阶段，到云共享、生态共享阶段，王丽娟聚焦“整合·链接·赋能”，大力推进单职能共享中心到多职能共享中心的转变，2018年

5月整合人力资源中心业务，2020年3月档案中心与运营共享服务中心实行“两块牌子、一套班子”运作，2022年3月宝华招标管理关系调整至运营共享服务中心；积极推动“1+N”网络分布式云共享服务中心建设，2020年6月设立运营共享服务中心总部，下设武汉、马鞍山、乌鲁木齐三个区域分中心，2021年3月设立鄂州、韶关、南京三个区域分中心；深入推进共享服务数字化转型，开展“三维一体”流程再造实现运营效能提升，当期线上化率达99.8%，自动化率达98.8%，劳动效率提升明显。

如今的共享服务跨入了生态共享新阶段，顺应时代发展潮流，引入公司化运作，瞄准数据资产赛道，致力于做强做优做大，王丽娟比以往更为忙碌，也更让人感动。十年如一日的兢兢业业，十年磨一剑的拼搏韧劲，她不忘初心，与工作团队一起，把宝武的共享事业不断推向新高度。

虽获得诸多荣誉，但她不求功名，只愿做一片风荷，为共享而绽放！



恰同学少年

□莫琛

同学间的友情是纯真的，彼此互相了解，共同解难度困。尤其是天真无邪的青少年，对友情打心里里珍惜，即使30年、50年过去了，回忆同窗情谊仍喜上心头。

小学四年级，我和史同学成了朋友。有天，他邀我去他家玩，去他家要过河，河没桥，只有圆木盆，河两岸有牵绳。我们俩坐木盆，双手扯绳渡过去，说说笑笑，还在河中间摘到鲜嫩的菱角，吃得有滋有味。吃过晚饭，我俩同他爷爷睡在一张床上，听他爷爷说着民间传奇。我俩睡着了，爷爷还在津津乐道地说着。

1961年，物资匮乏，人们过着饥饿的日子，他突然来到粮站找我。看到他疲惫的样子，我立马带他到钢厂食堂就餐，一顿吃了二斤大米饭。但我并不心痛，我虽是普通员工，但我每月有28斤口粮。他临走时，我托人在豆腐店里给他买了五斤豆腐渣。他感激得不得了，连连说“真不愧为老同学”。当年4月，我从军去了军校，转战南北又回到钢城，结婚生子，忙于工作。一晃50年过去了，有天老伴去南方旅游，我闲来无事，决意去找找史同学。顶着春寒，冒着蒙蒙雨丝，七拐八弯，好不容易找到。一进门，史同学就认出我，身不由己地扑过

来，相拥相抱，老泪纵横，“50年啊！亏你还记得我乡下的小学同学。”

中学时有一位“学霸”沈同学，考取了上海交大，后来成为上海某大学的领导。每次同学会，他逢召必到。2005年，他从别的学生打听到我去上海女儿家，夫妻俩特邀我聚餐。这期间，沈同学常带我参观上海没有去过的景点。

中学时代有一位女同学是我同桌，我们相识两年不吵不闹，她不懂的题目总是凑过来同我磋商。她知我家在农村水乡，常常忍饥挨饿，从家里带锅巴、馒头悄悄塞进我的书包里。傍晚回家的路上我想过无数次，这个情什么时候才能还。初中毕业，家境无法支撑我升学，我决定工作谋生。同桌则考取了中专，从此各奔前程。那年我从部队回来，听说她结婚生子了，再也不想打扰她平静的生活。不幸的是，这位女同学突然病故。那天大雪纷飞，我听闻噩耗后顾不了寒冷，匆匆赶到殡仪馆送她一程。回来的路上，我深感愧疚，欠她的情一直没能报答。

浮生若梦，每每忆起，仿佛又回到了青涩无猜的少年时代。虽年逾花甲，恰同学少年，欢声笑语依旧单纯、明净、水晶一般散射着生命的光彩。

二代矿工的矿山情

□陈琰莉

父亲是老一辈矿山人。记忆里，父亲每天都忙。虽然工作辛苦，但父亲乐此不疲，见证了矿山的发展变化。1997年，我参加工作，接过父亲手中的接力棒，成为“二代矿工”。我所工作的宝武资源武钢资源程潮矿是中南地区最大的井下矿山，风景秀丽，被誉为镶嵌在鄂东南翠山环抱中的璀璨明珠。它资源丰富，矿区地藏铁、铜等宝藏，经过半个多世纪的开采，已深入地下千米。

特别是党的十八大以来，程潮矿与时俱进，抓住机遇，实现又好又快发展。2019年，处于爬坡期的程潮矿加入宝武大家庭，仿佛在大海上漂浮已久的种子，终于找到一块坚实平稳的大陆，扎根发芽，茁壮成长，由破旧荒凉的“孤岛”蝶变成美丽的“小镇”。昔日选厂拥挤不堪，球磨机“火柴盒”般挤在一起，破碎厂房总是“硝烟弥漫”，窄小的皮带走廊“爬坡过坎”……在以人为本、构建和谐矿山思想的指引下，程潮矿开启了高质量发展的新征程。一座有着程潮矿“心脏”之称的国内一流全自动化选厂崭新呈现，高大宽敞的球磨机厂房一字排开的球磨机气势宏伟，层次分明的破碎厂房明亮整洁，宽敞笔直的皮带通

廊如彩虹般绵延数里，四季常青的厂区成为职工家属业余时间散步聊天的好去处。

90年代通往矿区的公路是水泥路，路面被往来拉矿的重型车压得凹凸不平。那时，朋友来拜访，半小时就把矿区走了个遍，想找一条稍有情调的小路散步都困难，真是让来访者真切感受到了程潮矿人的艰苦生活。现在，程潮矿修建了宽阔的进矿公路，矿区接入了宽带、数字电视、天然气，程潮矿生活区还建起了国内一流的职工俱乐部、标准的体育场、健身场馆，矿山人赶上了新时代发展的步伐。

程潮矿在宝武智慧矿山建设目标的指引下，以“四化”“四有”为目标，坚定不移走生态优先、绿色低碳的高质量发展道路，不断促进选厂“少人化、一键化、集控化”转型升级，争做国内智慧选厂的先行者、推动者和引领者，全力打造“黑灯工厂”。在“花园式”厂区内，程潮矿人朝气蓬勃、阔步前行。

在这样的矿山工作，我感到自豪、自信。我将继续保持矿山人本色和作风，传承父辈们投身矿山建设的精神意志，努力做新时代追梦人，用实际行动感恩企业、感恩时代、感恩祖国！

与喜鹊为邻

□高明义

旭日东升，我照例在小区花园晨练。忽闻喜鹊喳喳声，放眼望去，见一对喜鹊在草地上觅食，然后嘴衔枯枝，双双腾空而起，之后栖息在我家5号楼旁的大榆树上。我轻步走近，抬头一瞧，几根枯树枝交叉，是刚动工兴建的喜鹊窝。

想起少年时光，老宅中心高高的榆树上有一喜鹊窝。那日，我和小伙伴在树下“打弹珠”，突然听到老喜鹊给子女喂食时发出的叽喳声，玩伴阿六头再也按捺不住，别看他长得瘦骨伶仃，爬树的本事一个顶！只见他脱掉鞋袜，赤手光脚抱牢树干，再双脚用力一蹬，轻而易举爬上树梢，掏得五只满身绒毛、张大嘴巴嗷嗷待哺的小鸟，然后分给玩伴每人一只。

我小心翼翼地捧着小鸟回家，去屋后竹园砍竹子，亲手做成一筒鸟笼，每天给它添食加水，还捕捉昆虫给它加餐。在我的精心饲养下，绒毛小鸟变成黑白相间、羽翼丰满的成年喜鹊。正当我沉浸在无限喜悦之中，某天放学回家一看，吓得我毛骨悚然，鸟毛残肢满地，惨不忍睹，野猫夺去了我的心肝宝贝。我鼻子一酸，忍不住泪流满面。时光一逝永不回，往事只能回味，现在的孩子无法体会这种喜怒哀乐的感受。

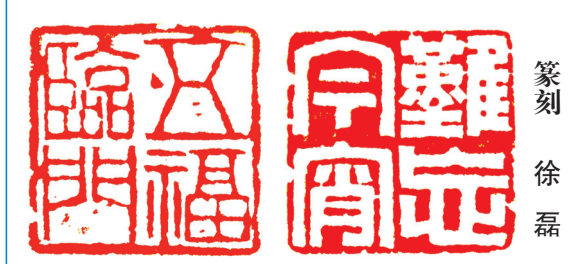
我们5号楼的喜鹊触动了在职时教过动物课的严老师，“喜鹊在中国是吉祥的象征，自古有画喜鹊报喜的风俗。它是益鸟，喜食昆虫、植物种子；又是勤劳之鸟，能工巧匠。”严老师谈起喜鹊可谓兴致勃勃，口若悬河，滔滔不绝，让大家增长了知识。紧接着，住702的王老师开口说：“喜鹊喳喳叫，好事好运到。阿拉孙媳妇结婚5年没有怀孕，今年生下一个胖孙子。”这正是：喜鹊临门，好运满满。

十年求得同船渡，千年修得好邻居。我庆幸在魔都城市水泥森林中拥有一安乐窝，并且与喜鹊为邻。与其说是巧合，不如说是奇缘，我渴望的故乡情结在这里，乡愁的味道在这里，宜居的原生态在这里，美满幸福的生活在这里。

临江仙·故乡之美

□远方

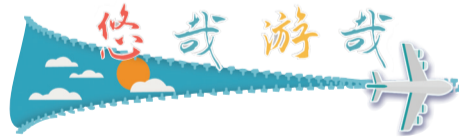
云过桥横人遣兴，蜂飞鸟啖柳无忧。
幸溪自古向东流。
夏时萤火窜，冬日冻兰舟。
岁月清贫心宇豁，家乡风雅夕阳稠。
少年同学忆怀收。
相逢终有别，几度欲回眸。



篆刻 徐磊

春意盎然

□陈勇



诗情画意 皖南行

□宋德花

一日，我带着儿子到皖南自驾游，同行的还有我表姐。

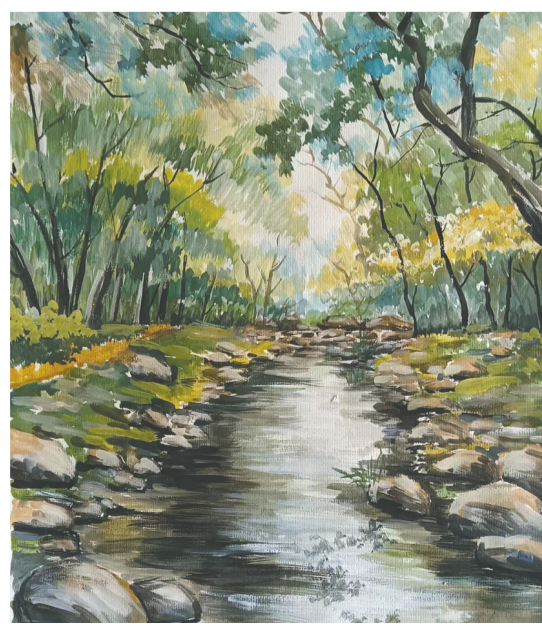
来往的路线图我已看过多遍。车行驶在这条叫“皖南川藏线”的乡村公路上，路面不宽，因才下了雨，显得明亮干净，似一条白练起伏于山间。天飘起了小雨，给粉墙黛瓦的村落平添几分朦胧。草棚底下有老牛在啃草，屋檐边站着躲雨的鸡鸭。一个大转弯，路牌上现出“桃花潭”字样。“桃花潭到了！”儿子叫起来，我将车速放慢，眼前呈现出一大片水域，茫茫然，水的尽头和天幕相接，近处的岸边水草葱郁，几只水鸟掠过水面。这就是闻名天下的“桃花潭”，李白从这里告别汪伦，登舟而去，留下了那首千古传诵的诗句。“李白乘舟将欲行，忽闻岸上踏歌声。”儿子不禁吟诵起来。

将近傍晚，我们的车停在一处民宿，这是出发前预定好了的。接待我们的是位40多岁的老板娘，清秀利落，朴素的碎花蓝布衫外罩着黄菊围裙，笑盈盈地同我们说着皖南“普通话”。她将我们安排好房间后，指着西头说：“向前走15分钟是饭店，你们可以在那里用餐。”

饭店坐落在太平湖畔，坐在露台上，脚下就是静静的太平湖。月色当空，水平如镜，呼吸着新鲜空气，沐浴在清凉的风中，诗情画意一般。回到民宿，洗了把热水澡，倒床而睡，这一觉睡得真香，许是驾车疲劳，许是如家的民宿让人易入梦乡。醒来时，天已微明。拉开窗帘，见老板娘在小菜园里摘茄菜，她在为我们的早餐做准备。吃罢早饭，我问老板娘：“这附近有什么好玩的地方？”老板娘说：“出门沿湖向东走，有村子、茶园、码头。”

我们沿着太平湖走着。太阳出来了，照在山冈湖面，山冈的倒影在湖水中闪动，一叶小舟从湖面划过来，一男子系好缆绳后径直向山坡茶园走去。“有茶叶卖吗？”表姐追问道。“有，到我家买。”男子边说边指着山坡上的房子。到了他家，他搬出一大箱茶叶，是叠得整整齐齐的碧绿的猴魁。“这是我们自己种的，自己做出来的。”他说得满脸自豪，我和表姐各买了二斤。

回头仰望山冈，层层茶林绿油油的，静静的湖面倒映出山影绰绰，像诉说一段美丽的传说。儿子下坡道口中念道：绿水青山，就是金山银山。



水粉画 殷嗣杰