

强化体系建设

——创新大家谈之基层管理者篇

激发更大干劲



宝武科技创新大会的召开，擘画了宝武新时代科技创新工作的宏伟蓝图，为深化科技创新指明了前进方向。

向“新”而行，“创”启未来！各条战线的宝武人群情振奋、众志成城，积极学习贯彻会议精神，并表示：要不断提高政治站位，牢固树立危机感、紧迫感、使命感、责任感，增强战略自信，强化自主创新，持续砥砺

奋进，为宝武实现高水平科技自立自强作出更大贡献。

我们推出“大家谈”专栏，请宝武干部员工结合贯彻落实会议精神，畅谈认识和感想，进一步激发创新热情，赋能宝武以科技创新铸就世界一流。本期推出基层管理者篇。



探索新方向 开辟新赛道

中央研究院(技术中心)副院长(副主任)
综合材料解决方案中心主任 李自刚

胡望明书记、董事长在宝武科技创新大会的讲话中提出“以科技创新铸就世界一流”坚持产品和技术差异化发展，推进钢铁基础原材料升级，为产品的高端化发展指明了方向。

三年多来，中央研究院综合材料解决方案中心与各产品所、营销体系密切协同，在建筑、交通、能源等领域进行了深度的市场需求挖掘和培育，并提供了领先的综合材料解决方案。以热轧高等级绿色建筑用钢为例，为光伏支架、仓储货架、公路护栏、建筑脚手架、智慧灯杆、工业厂房、输电铁塔、建筑桩管等细分行业提供了完整和领先的综合材料解决方案，定制8个系列30余个牌号的高性能新产品，新领域和新产品集群已初具雏形，市场需求快速增长，热轧高等级建筑用钢市场拓展量超过80万吨。联合科研院所共同制定和发布了5项应用标准和规范，打破了行业用钢限制，引领了热轧建筑用钢的绿色化、高端化发展方向。

我们将借着“创新文化建设年”的东风，崇尚创新、鼓励创新、敢于创新，通过高性价比的解决方案，扩大宝武“高强度、高耐蚀、高功能”的差异化材料的应用领域，探索新方向，开辟新赛道，推动基础产业高端化，为宝武高质量发展作出贡献。

持续践行业务管理

数字化、智能化、平台化

宝钢股份宝山基地制造管理部副部长 朱敏

结合宝武党委书记、董事长胡望明在宝武科技创新大会上的讲话精神和宝钢股份宝山基地制造管理部去年一年开展的工作，感触良多。面对严峻复杂的竞争环境和行业长周期下行趋势，我们必须立足科技创新驱动，助力企业做强做优做大。

去年以来，制造管理部以大数据平台、BIQS为载体，以数据驱动业务，以智慧提升效率，自主开发APP、大数据应用项目质量模块、生产模块，成为产品工程师深化质量管理、提升质量管理效能的有效工具与手段。今后，制造管理部将持续践行业务管理数字化、智能化、平台化的发展要求，切实强化创新主体地位，支撑公司高质量发展。

深入推进机组低碳化、智能化

太钢能源部热电作业区

副主管(主持工作)、支部书记 吉意

宝武科技创新大会着重强调了科技创新、绿色低碳发展的重要性，同时也提出了更高的发展要求。热电作业区不仅有钢铁主业能源供应服务的职能，也有全力完成城市冬季供暖的任务，不断发展创新，把握核心竞争力，加速智能高效节能低碳发展，深入推进机组能源清洁化、低碳化和自动化、智能化尤为重要。

去年8月21日启动的太钢2×300兆瓦低碳节能综合利用升级改造，就是在直接耦合燃烧生物质的基础上加快推进低碳节能转化的落地工程。它将充分利用节能减碳改造技术解决公司实际存在的煤气兜底利用问题，满足国家能源政策和国家能源消耗限额，全面多方位推动节能降耗和绿色低碳发展。作为一名基层管理者，

我要深入贯彻宝武科技创新大会精神，提升作业区技术创新应用和管理创新能力，坚持“高于标准、优于城区、融入城市”理念，以实际行动促进产城共融、绿色发展，为企业的发展贡献力量。

以创新支撑转型发展

宝钢股份梅钢公司

物流部党委书记、部长 江新建

唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。2023年宝武科技创新大会为我们擘画了科技创新新蓝图，让我们更加深刻感受到科技创新工作关乎国家战略和企业生存发展，是铸就世界一流企业的第一驱动。

对于梅钢公司物流部来说，要把科技创新工作放在引领公司发展的首要位置，强化新发展格局下的梅钢智慧物流顶层策划，积极践行物流绿色低碳发展新时代使命，通过连接升级、数据升级、智能升级和绿色升级，加快物流数字化场景应用，实现智慧计划、智能管控和无人作业，全面助推梅钢物流高质量转型发展。

以极致高效为引领

马钢规划与科技部部长 崔银会

胡望明书记、董事长在宝武科技创新大会上的讲话非常振奋人心，并强调“将2024年作为宝武创新文化建设年，着力培育‘崇尚创新、鼓励创新、敢于创新’的文化氛围”。马钢集团科技创新工作将结合自身情况，积极策划“高端轴承及轴衬”和“重型H型钢”原创技术策源地建设，推进高铁轴承、特级优质轴承、铁道车辆用帽型钢、外标重型H型钢等高端产品的研究开发，以有利润的低碳产品订单为牵引，开展极致能效、智慧赋能产线高效、低碳技术研发及储备等系统降碳工作，担当起从“并跑”向“领跑”突破的央企责任，为马钢高质量发展提供强有力的支撑。

加快突破一批重点

低碳领域关键核心技术

八钢公司总经理助理、

碳中和首席代表、碳中和办公室主任 许晓兵

宝武明确指出，要坚持把做强放在第一位，把科技创新作为第一驱动力。我认为，科技创新是全面创新的核心，强化科技创新对八钢低碳冶金技术的发展起到支撑引领作用，是推动八钢双碳工作高质量发展的必然要求。

我们必须要进一步凝聚共识，提高认识，认清科技创新对八钢双碳发展的重要意义，深入实施创新驱动发展战略，切实发挥企业科技创新主体作用，不断加大科技创新投入和关键核心技术攻关力度，聚焦打造低碳技术策源地，加强HyCROF技术的基础研究和应用基础研究，实施自治区级重大科技专项，加快突破一批重点低碳领域关键核心技术，完成2500立方米HyCROF商业示范项目预期目标，即实现固体燃料比降低30%、铁水碳排放强度整体下降21%以上，为我国钢铁工业绿色低碳转型提交一份全新的、可复制的完整解决方案。

为企业高质量发展提供新动能“能”

八钢公司能源环保部部长 周庆安

科学技术是第一生产力。能源环保部肩负八钢能源生产供应、节能环保管理两大职能，为了能源系统安全稳

定、高效低成本运行，实现碧水蓝天，我们在科技创新的道路上不断前行、成果颇丰。

能源设备超低排放技术攻关，实现低成本低排放。在炉内高炉煤气利用方面，能源环保部与国内知名院校合作，合作开发新型低氮燃烧器以及SNCR脱硝技术，使八钢240蒸吨锅炉在满足环保达标的前提下，负荷能力提升50%，每天多发电10万千瓦时，年效益超千万元。130蒸吨燃煤锅炉掺烧副产冶金煤气技术攻关，年节煤3万吨，实现降本增效、节能降耗、绿色减排重大突破。

运行技术瓶颈突破，促进能源效率提升。制氧机组氧气产量深度调节技术攻关取得突破，实现4万制氧机组的氧产量65%—110%范围内调整，达到行业领先水平，有效提升制氧系统冗余度和适应性，降低氧气放散率。“柜眼”煤气柜智能巡检机器人技术研发成功，实现煤气柜内无人化自动巡检，为行业首创，该技术获得全国机械冶金建材行业职工技术创新成果特等奖。

科技创新就像一面旗帜，在提升能源效率、降低能源成本、实现低碳绿色的同时，也为企业创造出更高质量、更高价值的产品和服务。2024年，能源环保部将继续加大科技创新力度，推进10余项科研技术攻关项目，推动企业沿着“四化”“四有”的道路高歌猛进，在激烈的市场竞争中脱颖而出。

“资”致以求，铸就强大

宝武资源资源上海技术服务与工厂管理部

部长、宝武资源镇江公司副总经理 王文胜

科技创新关乎企业的生存与发展，也是宝武资源做强做优做大的内生需求。面对新形势、新要求，宝武资源近期成立了科技创新研究院，聚焦资源行业，重点布局绿色炉料、无人采矿、无人选矿、尾矿综合利用、球团产品和产品解决方案等领域，开展产业技术研究。按“一矿一所”模式建立属地化专业研究所，这是宝武资源科技创新组织体系更新迭代的全新探索。

作为产品解决方案研究所的一员，我们将深入贯彻落实国家、集团公司强化战略科技力量的要求，全面加强科技创新组织体系建设，积极打造具有矿业特色的科技创新“国家队”，牵头开展战略性、前瞻性、突破性创新研发工作，深刻理解客户炉料需求背后的逻辑，设计出一系列客户所需的宝武资源品牌产品，并持续为客户设计、推荐各类产品组合和配矿方案，满足客户对炉料产品降本、减碳、增产等各种层次的需要，努力提升公司技术服务能力。

为打造镁基材料原创技术发挥光和热

宝钢金属技术中心主任(主持工作) 唐伟能

宝武科技创新大会展示了几年来丰硕的科技成果，也让我们共同见证了部分重大项目的最新进展。特别是宝镁轻合金项目镁生产线热负荷试车，让我们镁业科技工作者倍受鼓舞，也感受到重任在肩。

镁基材料是新兴产业，镁基新材料发展时间不长、一切方兴未艾，更需要增强创新这个第一动力。只有通过科技创新，打造原创技术，才能加快培育和壮大，赢得发展主动和先机。作为科技工作者，我们应肩负使命，以时不我待、只争朝夕的精神，尽自己最大努力为公司实现跨越式发展贡献科技力量，在争创镁基材料世界一流企业的过程中，发挥出自己的光与热，以奋斗绘就科技生涯

的辉煌。我们要以宝武科技创新大会为引领，保持定力，激发干劲，以自己的创新实践为推进宝武镁业高质量发展作出更大贡献。

突破轧辊行业关键核心技术

宝武重工中钢邢机技术中心主任 张贵敏

科技创新对于企业而言，不仅仅是技术的突破，更是生存与发展的关键。在日新月异的科技浪潮中，作为轧辊领域制造企业，我们应紧盯世界科技前沿，开发具有战略性意义的前沿性技术，以“四化”为方向引领，积极开展产、学、研、用的深入落实，突破轧辊行业关键核心技术，实现轧辊领域制造技术自主可控；结合国家重大需求和重点客户需求，积极开发具有核心竞争力的“明星产品”“拳头产品”，推进“四个一代”科研模式的整体落实，为公司转型升级高质量发展培育新动能。

激发员工创造力

宝武环科重庆公司总经理助理 胡健

作为一名管理者，我感到，科技创新是引领宝武高质量发展的第一动力，是实现集团由大到强再到优的不竭源泉。宝武人要坚定不移贯彻科技创新在企业生产经营建设全局中的核心地位，将创新贯穿于企业发展的全局，把创新发展主动权牢牢掌握在自己手中。宝武环科重庆公司将学习贯彻宝武科技创新大会精神，营造层层重视、人人参与科技创新的良好氛围，激发各层面员工提升知识、技能。通过科技创新，抢占市场高地，助力企业实现又好又快发展。

大力推进先进材料技术研发

中钢洛耐科技创新部部长 邓俊杰

通过视频形式参加了宝武科技创新大会，见证了宝武勇攀科技高峰取得的丰硕成果，富氢碳循环氧气高炉技术初见成效、全氢零碳绿色示范工厂百万吨级氢基竖炉项目成功点火……这是宝武始终牢记习近平总书记殷殷嘱托，坚定不移走绿色低碳发展之路的最好答卷。值得骄傲的是中钢洛耐的科技成果在氢基竖炉项目中成功应用，为宝武低碳冶金技术进步提供了高温材料支撑。宝武科技创新大会的召开令人振奋，胡望明书记、董事长的讲话指明了科技创新工作的方向，我们将坚定不移地以“四化”为方向引领，大力推进基础研究和关键核心技术，为实现先进材料业引领者的战略目标贡献力量。

助力用户竞争力提升

欧冶工业品备件品类中心

机械备件部总经理 李伯林

党的二十大把科技创新摆在国家发展全局的核心地位，“坚持把创新作为引领发展的第一动力”是我国发展的重大战略抉择。在欧冶工业品创建现代一流工业品供应链过程中，我们紧密围绕“守正”与“创新”开展工作，于“守正”中创新发展，于“创新”中守正稳基，持续深入调研科技发展现状，充分发挥“军种”主建作用，以创新为驱动，以钢铁单元需求为导向，助力用户和国内头部企业、科研院所所在细分专业领域技术深度融合，向“新”而行、“创”启未来，大力培育创新文化和创新人才，加快推动备件备品国产化研制，为钢铁单元竞争力提升、成本优化作出贡献。

深化“算账经营” 提升市场竞争力

——宝武环科山西公司划小核算单元成本管理的实践

成本管理

去年以来，宝武环科山西公司坚持以“四化”为方向引领，以“四有”为经营原则，积极推行划小核算单元成本管理，落实“算账经营”，实施极致效率、极致成本管理，在严峻的经营“寒冬”中不断强身健体，全面提升市场竞争力。

宝武环科山西公司领导挂帅，利用形势任务教育大会、班前班后会等形式层层宣贯，教育和引导全体干部员工积极践行“四化”“四有”，不断增强“算账经营”意识，做好过“紧日子”“苦日子”准备，以破釜沉舟的勇气、壮士断腕的决心快速自我变革、自我重塑，使公司上下达成攻坚克难的共识，切实融入“算账经营”工作，加速提升宝武环科山西公司穿越行业“深冬”的能力。

宝武环科山西公司为更好地落实“算账经营”，积极推进产品营销、精益运营，

夯基固本，立梁建柱，从小事抓起，从细处着手，划小经营核算单元，在矿(岩)棉产品经营部首先推行“算账经营”，以产线为单位，不断降低生产成本，尽快实现达产创效。以矿(岩)棉产品经营部全口径成本表为抓手，把矿(岩)棉产品的原料、辅料、能源介质、制造费、技研费等大小30余种成本全部编入成本管理目标进行核算，做到算得准、控得住、管得细，实现全方位有效控制，做到极致成本。对干渣、废电极、残铁等进行商品化销售，实现了应收尽收、应售尽售。

2024年以来，公司指导各作业区全面开展划小核算单元成本管理。对全口径成本管理表，要求作业区每天进行填写，随时记录生产经营过程中发生的各种成本，每月核算一次。通过成本核算及时查找和发现生产经营过程中成本管理的差距和问题症结。针对存在的问题，与先进单位对标、与同行业对标，补短板强弱项，从而制定多项整改措施，进一步优化成本

管理。针对山西地区冬季时节建筑市场冬歇的特殊情况，宝武环科山西公司在部分产线进行停产检修期间，对矿棉、加气砼/板、标准砖等作业区的富余人员进行优化调整，减少人工成本；针对设备检修成本高的问题，设备检修全部实行功能性承包，不发生外委检修项目，对设备备件全部实施国产化，对有修复价值的备品备件自行修复，重复使用，降低生产成本。为了落实全员“算账经营”，矿粉作业区开展了以产量、销量、能耗为主要指标的班与班劳动竞赛，激励和动员全体职工在各自生产岗位工作中，对标找差、深挖内潜，人人参与成本控制、人人参与成本核算，各司其职、各负其责。通过落实“算账经营”，使基层作业区管理人员转变经营思路，转变思想观念，从作业区管理者逐步向经营管理者转变，全体职工“算账经营”的理念也同步增强，开创了宝武环科山西公司企业成本管理的良好局面。

(李美胜)

核电工程中的“功臣”

核电是高效、清洁、安全和经济的新能源之一。1991年12月15日，中国第一座自主设计、建造的秦山核电站成功并网发电，结束了中国无核电的历史。历经30多年风雨嬗变，中国核电已然站在了世界前列。

钢铁是工业的“骨骼”，也是大国重器核电工程中的“功臣”。一直以来，宝武作为世界级“钢铁航母”，想工程之所想，急工程之所急，在核电用钢领域砥砺前行，笃行致远，助推我国核电事业安全高效、高质量发展。

宝武核电团队担当，其高品质核电用钢产品一次又一次在我国重大核电工程中“建功立业”。2018年研制出世界顶尖核电用钢板18MND5，在我国第三代核电技术“代表作”——“华龙一号”的惠州、陆丰项目中“梅开二度”；2021年高温气冷堆堆内构件用钢，成功主供于全球首座第四代核电技术“处女作”——山东荣成石岛湾高温气冷堆核电站；2022年磁屏蔽钢板交付于全球最大的非能动压水堆核电站“国和一号”。

宝武特冶为核电工程提供特种金属材料，对我国核电事业作出特殊贡献。纪念建党百

年纪录片《钢铁脊梁》中，讲述了宝武特冶攻克一项“卡脖子”技术难题的故事：“690合金U形传热管”是核电领域的“硬核”材料之一，代表着钢铁业的至高水平。2010年宝武特冶组织精英强将集智聚力开展科技攻关，“一举封神”，实现了这一核电关键材料的国产化和产业化，其产品广泛应用于国家重大核电工程之中。

太钢作为国内不锈钢领军企业，积极参与我国核电工程建设，不断打破国外垄断和技术封锁，用高质量产品维护了国家核电安全。2010年率先实现RCCM规范核1级不锈钢板国产化，核电站从此用上“中国芯”；2018年研制出我国第四代钠冷示范快堆钠高温部件用不锈钢；2021年高端核级不锈钢板成功应用于全球首个陆上商用模块化小型核反应堆“玲龙一号”。此外，太钢高性能超低温不锈钢应用于“国际热核聚变实验反应堆计划”工程。太钢核级不锈钢荣获2022年度“中国钢铁工业产品开发市场开拓奖”。(李国甫)

了解宝武