

协同+高效，让“东海明珠”更璀璨

——宝武资源马迹山港推进“四化”“四有”算账经营的实践

【编者按】宝武一季度形势任务动员会强调，要坚守正确的经营观、业绩观、风险观，理性研判形势，深化算账经营，锻造长板优势，上下同欲保“开门红”。要求各子公司要落实各项工作，做好经营改善预案，通过算账经营、精益管理提升公司整体业绩。

为营造积极向上“比学赶帮超”的良好氛围，用鲜活生动的故事、案例展示广大干部职工干事创业的精气神，融媒体中心深入现场采访报道，反映基层一线瞄准目标任务，结合实际，凝心聚力，快速行动，确保生产经营创佳绩的实践。



记者 张萍

近日，宝武资源物流事业部与宝钢股份运输部党组织共建活动在马迹山港举行。双方将合力打造宝武专业化整合协同示范标杆，不断追求港区极致效率、效益。这是马迹山港强化协同、携手共创智慧港口、绿色港口、价值港口的最新举措之一。

全岛陆域面积仅1平方公里左右，而港口的年吞吐量已连续多年超过6000万吨。马迹山港，这个位于浩瀚东海之中、亚洲首个建成的30万吨深水港散货码头，经过二十余年的建设与发展，不断紧跟宝武改革发展步伐，充分发挥协同效益，提质增效，为宝钢股份以及宝武各钢铁生产基地的战略发展提供了坚强支撑。

2022年8月21日，马迹山开港累计中转铁矿石原料突破10亿吨。今年一季度，港区吞吐量近1600万吨，为顺利完成全年目标奠定坚实基础。

依岛而生、因钢而建 “协同”根植于基因中

马迹山港是宝钢三期工程建设配套建设项目。1993年8月，宝钢三期工程正式启动；2000年12月竣工投产，标志着我国“建设千万吨级钢铁基地”的目标顺利实现，主要产品都是当时国家急需的高技术含量、高附加值产品。为钢铁主业提供更稳定、更有利的物流条件，配套建设一座大型矿石中转深水港成为必然要求。



不断挖掘协同创效点 从转运港向加工贸易港转型

宝武党委书记、董事长胡望明在中国宝武党委一届八次全委(扩大)会报告中指出，宝武作为大型制造企业，物流配送本身就是核心环节，其中必定蕴含着巨大价值。要通过提高物流运输效率，实现产品高效运输和低成本流动。在符合“一基五元”产业定位的前提下，不断优化专业化整合，挖掘更多整合点、协同创效点，持续提升价值创造能力。

近两年来，宝武资源通过对马迹山港、舟山武港泊位、堆场等资源统一调度和一体化管控，全面推进港口一体化建设，更好地发挥协同效益。依托宝武大原料采购体系，打通两港库存，发挥多港优势，有效支撑集团内钢厂低库存策略，码头的运行效率进一步提升。同时大力推进对标找差，开展劳动竞赛，生产指标不断向好。其中，长龄库存履创新低，马迹山港降幅为50%、舟山武港降幅达96%；滞期费大幅下降，甚至向不少船只收取了速遣费，同比创效逾400万美元。去年，两港合计吞吐量超9600万吨，创历史新高。

在做好集团内铁矿石保供的同时，马迹山港进一步优化资源配置，不断提升港口生产服务和经营能力，拓展社会业务，以降低吨产品的物流成本。一方面走市场访用户，增加货源；另一方面精益内部管理，为用户提供更好的服务。马迹山港副总经理(主持工作)刘峰说，近年来，马迹山港进一步优化生产组织，通过内部组织变革等手段，对港口的装卸进度、流量、场地堆放情况进行全流程动态跟踪、系统管理，不断强化管理，提升响应速度，提高生产效率。这为更好地服务钢铁主业，承揽社会业务，尤其是啃下“硬骨头”业务打下了良好的基础。“对于社会业务，我们是既想又怕。”刘峰说，当前港口行业产能过剩，竞争尤为激烈，因此一些装卸难度较大的业务，我们也接。4月份，某国一船铁粉业务就让他们纠结不已。该国的铁粉出了名的湿度大、粘性大、磁性强、杂物多，装卸非常困难。最终马迹山港还是接下了这单业务，在船到港前做好了准备工作，根据原料的特性有针对性地制定接卸方案，获得了用户的极大肯定。

“去年5月，马迹山港矿石加工中心的顺



利投产为马迹山港的未来发展打开了想象空间。”马迹山港副总经理刘建说，这意味着马迹山港从储存、中转向加工、贸易、配送港升级转型。这是全球首家采用强力混匀技术的矿石精混加工基地，由宝武资源与中南钢铁重庆钢铁合资成立的宝武精成投资建设，生产消耗和混匀成本。近年来，宝武大力推进了海外矿山建设，该加工中心更是为宝武铁矿石供应端进一步优化整合以及供应链升级打下了坚实基础。当前，宝武精成正大力推动宝武混匀矿标准的建立以及马迹山港40万吨级泊位和保税仓库的落地，为加工中心能力的进一步提升奠定基础。

算大账也算小账 提效率增效益无止境

随着码头同质化竞争的不断升级，稳妥的港口靠泊、卸载效率的强弱，已成为同行业港口码头核心竞争力的关键，也是引领和掌握行业进步和发展话语权的根本。马迹山港是外海码头，是国内水文条件最为恶劣的港口之一。受制于气候等自然条件因素，全年可作业天数仅为300天左右。因此，盘活港口泊位利用率、加速船舶的周转速率，尤为重要。而这其中，确保矿料安全高效卸载是关键。宝武工匠(工人发明家)、马迹山港高级技师李斌介绍说，卸载效率的提升涉及方方面面，尤其对不同类型的铁矿石卸载计划的严谨性、操作技法的针对性和清仓工艺的最合理应用，提出更高的要求。他们团队面对制约效益提升的瓶颈问题，基于多年的实践经验不断创新，最终形成了集成规范性应用成果，先后形成22项企业技术秘密，由此产生的经济效益已达900万元以上。

马迹山港水深深流急，风浪起时，要靠泊的巨轮就像一匹想要脱缰的野马，难以驯服。稳泊工作看上去只是围绕几根绳索的简单作业，实际上涉及气象、海洋、力学等多个问题。它不仅关系到效率，更关系到安全。船舶稳泊技能大师忻永恩说，马迹山港最大潮差接近5米，数万吨的巨轮一旦发生断裂

事故，每秒能走2米多，船只会有触礁风险，危及人员和财产安全。通过近十年的现场信息采集和实践，忻永恩收集记录了900多艘散货船的资料，并建立了详实的船舶管理信息数据库。去年以来，马迹山港以多年的水文、天气条件以及潮流等自然环境因素及船舶信息为基础，推进了智能化系泊模型。通过计算机软件自动绘制形成船舶系泊带缆示意图并进行辅助分析、优化、调整，实现了散货码头系泊方案自动化生成。未来，稳泊工作基于大数据分析将更为科学，效率也将进一步提升。

近年来，国家相继发布了关于港口绿色发展的指导意见和行动计划，明确提出要推动港口绿色化、低碳化转型，加强资源节约和循环利用。马迹山港积极推进算账经营，算大账也算小账，让每个岗位员工都能清楚知道自己当天的作业量对港口的正贡献，以及若有未履职到位的情况会给港口带来的经济损失。员工立足岗位开展攻关，通过技术创新为公司创造真金白银。马迹山港区共有100余条输送带，连接起来有十几公里。每条皮带的正常寿命为四到五年。马迹山港通过工艺改进，在确保安全前提下让皮带“翻身”使用，能够延长使用寿命一倍以上。截至目前，已有二十余条输送带顺利“翻身”，皮带的年采购量大幅降低。卸船机上钢丝绳与抓手连接处的锡基合金是卸船机最为关键的部件，采购价格高、易损耗。员工结合使用实际，对废弃的锡基合金重新进行回收冶炼利用……此外，拖轮节油、错峰用电等这些实实在在的实践，将马迹山港绿色低碳发展之力注入了神经末梢。据悉，当前马迹山港正积极推进风电项目，打造零碳港口。

习近平总书记指出，物流是实体经济的“筋络”，联接生产和消费、内贸和外贸，必须有效降低全社会物流成本，增强产业核心竞争力，提高经济运行效率。5月的马迹山，天蓝水清，海天一色。方寸之地、俯仰之间，马迹山港以先锋之势伫立深海，迎送来自远方的巍巍巨轮，让钢铁生产所需的矿砂源源不断地跨越江海，进入产线，成为我们生活不可或缺的一部分……

张勇 许德俊 摄

向新求“质” 逐“绿”前行

——重庆钢铁点燃新质生产力“强引擎”

通讯员 侯林

特殊废水处理系统建成、富余煤气高效利用发电项目3台机组并网发电、50000m³/h制氧机组氧气系统投运、能源动态管控系统上线……近年来，中南钢铁重庆钢铁聚焦绿色低碳发展，通过深入践行“四化”“四有”发展路径，锚定新质生产力，以重大项目为核心支撑，努力让新型工业化之“新”更好转化为推进高质量发展之“势”。

向“绿”而行，加快绿色低碳发展

实现“双碳”目标，能源是主战场，电力是主力军，大力发展发电是关键。“目前，我们的煤气发电综合能效为3.43m³/kWh，一季度综合能效进一步降低，节约标煤3.5万吨。”能源环保管控中心主任吴新花细算了一笔账。

近年来，重庆钢铁优化能源利用结构，推进富余煤气高效回收利用、高炉冲渣水及烧碱低温余热回收、焦化上升管余热回收等节能项目，加大节能技术应用，减少能源散失；加大节水措施，以分质供水、余热凝结水回收等措施减少吨钢耗新水量，提高重复利用率；加快雨污分流建设，推进实施全



深入学习贯彻党的二十大精神 勇当新型工业化强引擎 现代产业链链长

厂排水管网改造项目，严格达标排放；推进废气超低排放改造，完成烧结、炼焦、发电机组等工业炉窑烟气净化。

向“智”转型，推动智慧能源提效

“生产一种钢材、一种钢板，需要消耗多少能源？能源动态管控系统可以告诉你。”能源环保管控中心高级主任师章林介绍道。

2023年，重庆钢铁能源动态管控系统成功上线，该系统以产、供、用流转的能源动态过程跟踪为技术手段，实施“信息感知一张网、可视管控一平台、用能一张图、数据服务一中心、安全运维两体系”，实现生产、设备、用能过程深度在线融合。以信息化系统为支撑平台，以能源价值最大化为目标，开展面向设备级、工序级、系统级的多层次、多维度能源介质动态监测、评估诊断和精细管理，实现能源动态有效管控，可以精确到每卷钢卷的能耗。通过钢卷能源统计、钢卷能源追溯、能源成本统计等功能，智能切换能源系统方案和操作顺序，最大限度地优化能源介质平衡。仅“一键开票”功能就帮助用户提升工作时效约85%，提高每日报送能源成本数据效率90%以上。

向“新”发力，实现技术创新赋能

作为能源生产供应单位，如何推动培育新质生产力？“创新赋能，技改赋能。”能源环保部



副部长唐令给出肯定回答。

重庆钢铁不断塑造发展新动能新优势，因时、因势、因地制宜培育新质生产力。以技术创新为抓手，推进氮气替代压空，减少沿途压空损耗及电耗；推进分布式光伏发电，利用重庆钢铁的固废、危废厂房，建设分布式光伏发电项目一期，增加自发自用绿电420万kWh/年；推进烧碱余热蒸汽回收，在3号烧碱区域加接低温余热蒸汽管网等；推进以炼铁厂焦化区域环保设施升级改造为代表的有组织废气项目建设和以炼钢厂房封闭等为代表的无组织废气项目建设。以技术改造实现创新成果运用，不断释放创新创效优势，加快形成新质生产力，点燃高质量发展新引擎。

未来，重庆钢铁仍将坚定不移走生态优先、绿色低碳高质量发展道路，瞄准碳达峰碳中和目标，用能源利用的极致效率，夯实绿色发展根基，以新质生产力推动绿色低碳高质量发展。

(图片由重庆钢铁提供)

宝武水务获湖北省污染治理能力评价证书

记者 杨波

本报讯 近日，宝武水务鄂州分公司成功获得湖北省污染治理设施运行服务能力评价证书，宝武水务在水环境治理领域的能力和资质得到了认可。同时，进一步增强了该公司的市场竞争力和品牌知名度，完善了市场项目获取门槛条件，提高了公司合规运营能力。

2020年，鄂州分公司承接了中南钢铁鄂城钢铁水气系统的运维工作，其中包括综合废水处理系统。鄂州分公司先后完善药剂及原辅料管理、运行及应急管理、技术质量管理、设备管理、水质化验管理等一系列工作，取得BSI三体系认证，体系管理能力得到长足发展。2022年，开始

(上接第1版)四是各单位要增强主动发现和揭示风险的能力，严肃风险报告制度的纪律性，全面评估风险的发展趋势和严重程度。既要管控好显性的、已经发生的风险，又要识别出隐性的、潜在的风险隐患。五是要坚持底线思维，果断处置各类风险事件，强化资金回收、财产保全、盘活抵债资产，多措并举，稳妥处置，损失最小化，防范风险蔓延，确保不发生系统性风险。六是要深入剖析问题本质，固化于制度，落实整改闭环管理，厘清损失，如实计提资产减值。最后要正确理解和处理防风险与谋发展的辩证关系，防风险是为了稳健经营、可持续发展，谋发展有利于更好地化解各类风险。要注重

承接鄂州市鄂城区长港、碧石、汀祖三座城乡污水处理厂运维，将系统运维管理理念延伸至城乡污水处理系统，保证了城乡污水处理稳定运行、达标排放，得到了项目方和鄂州市相关部门的高度认可。

下阶段，鄂州分公司将严格按照专家组建议，不断巩固、完善、总结工业废水、生活污水治理方面的技术和经验，提升废水(污水)综合治理能力，不断扩大鄂州市及周边的市场业务，助力公司“咬定目标抢机遇，奋力实现上半年‘双过半’”。



从业务源头辨识评估和防范风险，总部相关部门要发挥监管、服务、赋能的功能定位，更好地促进宝武实现高质量发展。宝武党委常委、副总经理王继明主持会议时要求，要提高认识，强化风险防控意识；各负其责，健全风险防控体系；加快推动，落实风险防控要求；严明纪律，严守风险防控规矩。会上，集团公司治理部回顾了去年的风险管理工作，剖析了当前风险管理工作存在的主要问题，并安排部署了今年的重点工作。集团公司经营财务部、钢铁业发展部以及宝钢股份、政治云商、中钢集团分别进行了工作经验的分享和交流。