



“梅”花香自苦寒来 傲霜凌雪竞迎春

——宝钢股份梅钢公司现场“算账经营+整合协同”探寻记(上)



■记者 钟利红

长江之滨，三山矶畔，三伏时节的金陵大地艳阳高照，草木葱茏。登高而望，“三山半落青天外”的绝美意境之中，激流勇进的梅钢巍峨挺拔于江岸绿林之间，面对市场惊涛拍岸的波澜起伏，一次次披荆斩棘、自我超越，去年7月起连续实现月度经营目标。在宝武半年度工作会议上，梅钢以“算账经营+整合协同”为题，分享了在宝钢股份坚强领导下逆势而上的实践。

梅钢是如何极致淬炼算账经营的？又如何通过算账经营结合整合协同来提升价值创造成效？

机制变革搅活“一池春水” “要我干”蝶变“我要干”

“原先存在两大痛点，一是各单位指标都完成得很漂亮，但公司却没有利润；二是各单位对公司效益的贡献度不够

高，扯皮事件时有发生。深化各项机制变革后，痛点迎刃而解，算账经营的‘一池春水’被搅活了！”回顾一年多来的奋斗过程，梅钢财务部部长罗丽敏感触颇深。她认为，经营目标的连续实现，来源于不断深化的模拟经营机制变革、产销研一体化实体化运行等手段，来源于采购端、现场端、销售端的高效协同和目标统一。

从转变激励机制、聚焦价值创造的角度看，模拟经营是梅钢创效动力源源不断的支撑。那么，模拟经营指什么？简而言之，是将市场机制引入公司内部，将各生产厂、部从“生产单元”转变为“独立经营体”，从“成本中心”转变为“利润中心”，把“模拟利润”作为核心指标。即公司下发奖金的依据，不再是产量、质量、成本等指标，而是模拟市场环境创造的效益。“原来的指标框架可能导致各单位为追求考核指标而牺牲其他指标，市场变化剧烈时往往导致公司利润受损，模拟经营则能更有效牵引各单位追求极致效益。”罗丽敏表示，财务部每月会根据盈利目标，倒逼采购端、现场端、销售端降本增效，促使各单位算账经营创造效益。她最大的感受是，变革持续激发内生动力，全体员工从“要我干”



张勇摄

变成了“我要干”。

“我们要完成8月份的模拟利润目标，铁水成本较上月必须下降，降不下去模拟利润就会亏，拿的奖金就会少，这个道理炼铁厂750多名员工都清楚。”梅钢炼铁厂党委书记、厂长彭建华坦言，原来拿奖金看产量、煤比、焦比等主要技术经济指标，哪个指标权重就把哪个指标做到极致，铁水成本往往不是最优；现在拿奖金看模拟利润，得算清楚怎么平衡指标实现模拟利润最大化。

“梅钢以高炉为中心推进算账经营。高炉炉况稳定性不好导致铁水成本升高，是往年梅钢盈利不够理想的原因

之一。今年，我们的高炉生产稳定，铁水成本还比去年下降了近100元/吨。”彭建华说。模拟经营以来炼铁厂的月度模拟利润有正有负，收入起伏明显，广大员工对模拟利润十分敏感，降本热情高涨。大到高炉稳定、配煤配矿，小到用电用气、碎矿回收，各岗位主动精打细算，降本成效显著。

- “草根智慧”激起算账浪潮 “金算盘”敲出“金元宝”
- 整合协同提升价值创造 “共享库”牵手“高效罐”

——详见第2版

速览宝武

中国金属学会领导来马钢调研“科创中国”项目

近日，应安徽省金属学会邀请，中国金属学会副理事长兼秘书长王新江、副秘书长车彦民来马钢，就“科创中国”高速重载车轴表面改性技术研究科技服务团队项目进行调研与交流。

“科创中国”作为中国科协精心打造的科技经济融合服务品牌，致力于构建资源聚合、供需对接的技术服务和交易平台，全力推动技术交易的规范化、市场化和国际化，着力建设创新、创业、创造的良好生态。为大力支持马钢高速重载车轴表面改性技术的自主研究，今年5月，中国金属学会会同安徽省金属学会组建了“科创中国”高速重载车轴表面改性技术研究科技服务团队，并于7月份获得中国科协的正式批准。

宝信软件与德勤中国管理咨询达成战略合作协议

近日，宝信软件与德勤中国管理咨询战略合作签约仪式举行。根据战略合作协议，宝信软件与德勤中国将深入探索新的商业模式，把握产业智能化的机遇，以服务创新为客户创造更大价值。

德勤中国是一家立足本土、连接全球的综合专业性服务机构，具备深厚的专业资源、社会网络和国际视野。

新钢高炉低碳富氧项目热试成功

近日，新钢集团高炉低碳富氧项目1号60000m³/h空分热负荷试车圆满成功，实现稳定出氧，氧气纯度高达99.8%，产量达64000m³/h，项目运行后每月电耗降本增效可达300余万元。

新钢高炉低碳富氧项目规划新建60000m³/h制氧机组2套，并逐步淘汰部分老旧制氧机，以提高高炉富氧率，确保高炉供气稳定。下一步，气体作业区将加快完成消缺工作，尽快推动项目正式试生产，力求将装备性能发挥到极致。

宝武环科重庆公司获重庆市“市级绿色工厂示范企业”称号

近日，重庆市经济和信息化委员会公布了2024年度重庆市绿色制造名单，宝武环科重庆公司凭借在绿色发展方面的出色表现，被认定为“市级绿色工厂示范企业”。此次入选，是对重庆公司长期坚持清洁生产、绿色发展的肯定和认可，有利于公司绿色示范形象、知名度和影响力的进一步提高。

钢铁单元研发业务整合协同再提速

宝武中央研究院西北技术中心成立

■特约通讯员 阙志华

本报讯 9月2日，中国宝武中央研究院西北技术中心在八钢公司揭牌，八钢公司研发业务正式加入以中央研究院为核心的宝武研发体系。

充分发挥宝武专业化整合协同优势，加强钢铁单元研发业务整合协同力度，不断提升协同创新水平，宝武对八钢研发业务实施整合协同，成立中央研究院西北技术中心。按“专业化支撑、平台化服务、市场化运作”的原则，中央

研究院西北技术中心与八钢公司技术开发中心实行“两块牌子、一套班子”模式运行，由中央研究院和八钢公司实施双重管理。

西北技术中心基于八钢公司“立足西北，拓展海外，延链稳链强链，打造宝武在西北地区的钢铁产业专业化平台公司”定位，支撑八钢公司产品加速向“低碳、绿色、高强、耐腐”迭代升级，提升区域市场的竞争力，重点聚焦新疆“九大产业集群”中的油气运输用钢、新能源风光能源用钢、优特钢、高

强轻量化汽车用钢等方向，负责支持八钢公司的新产品和新技术开发、现场技术支持、市场技术支持、承接技术移植工作。

八钢公司与中央研究院签订了《宝钢股份—八一钢铁联合推广绿色光伏产品合作协议》，双方将在新疆区域就光伏支架和螺旋地桩的技术和产品开发开展合作，支撑八一钢铁产品加速向“低碳、绿色、高强、耐腐”迭代升级，提升区域市场的竞争力。

(下转第2版)

自有矿靠泊自家码头

宝武资源“丝路粉”首靠舟山武港

■通讯员 致远

本报讯 近日，外轮“ICONSHIP”（偶像）轮装载着近18万吨由中天钢铁采购的宝武资源“丝路粉”在四艘拖轮的牵引下缓缓靠泊舟山武港卸船1号泊位，宝武资源“自己的矿”正式靠泊宝武资源“自己的码头”。

“丝路粉”是西澳皮尔巴拉地区的Ashburton（阿什伯顿）项目的铁矿产品，是宝武资源创新海外项目合作模式的成功典范。该项目由宝武与澳大利亚矿产资源公司、韩国浦项钢铁、美国金属煤炭公司等合作伙伴共同开发，宝武资源拥有2000万吨/年的商权量。自2022年11月宝武与合作方签约以来，宝武资源协调推动，完成项目建设，并提前交付产品，开辟了澳洲海外矿山开发新篇章。

“丝路粉”是宝武资源的自有铁矿



石，确定了“ICONSHIP”轮靠泊计划后，舟山武港的每个岗位都积极准备，详细了解矿石品质报告，策划卸船方案，保障此次卸船任务圆满完成。9月1日上午，外轮“ICONSHIP”从锚地起锚，调度人员实时跟踪船舶信息，指引货船顺利靠泊。两个小时联检工作顺利完成后，正式开工卸货。

据悉，2024年舟山武港锚定生产运营目标，齐心协力谋发展，1至8月完成1278万吨铁矿石卸船量，完成2510万吨吞吐量，超计划110万吨。其中，社会矿接卸827万吨，占总接卸量的64.69%，较去年同期增加306万吨，增长58.73%。

图片由宝武资源提供

示范级！宝武两项QC成果在全国竞赛中斩获最高奖项

■特约通讯员 陈立新 通讯员 姜叶

本报讯 日前，由《中国质量》杂志社举办的2024年中国质量创新与质量改进成果发表交流系列活动——QC小组（第二期）竞赛落幕。来自宝钢股份宝山基地炼钢厂、中南钢铁中南股份炼铁厂的QC小组发布的课题成果，斩获最高奖项“示范级”成果。

宝钢股份宝山基地课题成果《提高液态熔融吊运的安全系数》
为确保液态熔融吊运的安全系数，保障每一次起吊重达300多吨、温度高达1600℃的吊运作业，炼钢厂行车工场二炼钢甲班连铸QC小组实施了AI智能脱挂钩识别系统、提升钢包包沿评判标准、增设液吊吊运AI识别系统等措施，协助驾驶员对挂钩状态进行充分确认，

有效提升了液态熔融吊运作业的安全系数。

中南钢铁中南股份课题成果《减少1号焦炉蓄热室窜漏次数》

中南股份炼铁厂1号焦炉自2008年投产至今已16年，蓄热室正面封墙因保温材料脱落，导致蓄热室散热快，增加了炼焦能耗。炼铁厂环保QC小组开展头脑风暴，经过技术改造及优化操作，1号焦炉蓄热室窜漏次数由活动前的37次/月减少至6次/月，节约了生产成本，产生净增经济效益87万元，同时申报了一项发明专利。



■记者 钟利红 实习生 丁露颖

本报讯 9月3日，2024上海国际冶金展览会、首届钢结构建筑产业链展览会在上海新国际展览中心开幕。宝武展台以“创新无界，未来已来”为主题，集中展示推进高端化、智能化、绿色化、高效化的丰硕成果，充分展现宝武创建世界一流企业、成为全球钢铁及先进材料业引领者的形象，引发国内外同行和上下游用户的高度关注。中国钢铁工业协会党委书记、执行会长何文波一行参观了宝武展台，详细了解“手撕钢”、钛合金精密锻件、超轻型高安全纯电动白车身BCB EV、复兴号高速动车轮以及“图灵”重载机器人等宝武精品先进材料的研发、生产情况。

上海国际冶金展览会是全球冶金行业第二大冶金工业类展会，展会紧扣绿色低碳发展和智能制造两大主题，集中展示中国冶金工业创新发展，成为企业宣传实力和形象、展示产品和技术的重要窗口。本届展会由中国钢铁工业协会和中国国际贸易促进会冶金行业分会主办，吸引全球近400家展商参展，致力于以高端品牌、一流服务等优势吸引高质量观众前来采购洽谈、观摩交流。

本届展会，宝武围绕“创新无界，未来已来”主题，设置习近平总书记的国企足迹、宝武介绍、“四化”成果三个专区，采取实物、图文、视频、微讲课等多种方式，全方位展示宝武致力于成为全球钢铁及先进材料业引领者的形象。

创新无界 未来已来！

宝武精彩亮相2024上海国际冶金展览会

(下转第2版)



张勇摄

落实“四化四有” 奋进2024

广东省港航集团与中南钢铁签署合作框架协议

拟共建运营北江龙头寨码头

■特约通讯员 邓伟雄 潘胜平 马 韧

本报讯 近日，广东省港航集团有限公司与中南钢铁战略合作签约仪式在中南股份举行，双方拟共同建设运营北江龙头寨码头，深化航运物流合作。

龙头寨码头项目位于广东省韶关市曲江区北江左岸，距离中南股份厂区约12公里，规划建设7个1000吨级通用泊位，2000吨级水工结构，年通货能力1000万吨以上。码头将建设成为综合型多元化物流园区，可为中南股份、区域企业降低物流成本。

龙头寨码头将依托中南股份丰富的物流资源、广东省港航集团专业化先进管理经验，利用大湾区区域经济优势及未来浙赣粤运河黄金经济走廊发展潜力，整合社会资源做大做强码头经营绩效，打造北江区域最具竞争力的专业化码头运营公司，打造粤北江上明珠，助力韶关港航事业高速发展。

抢占交通运输领域新蓝海

宝钢金属江北金属制品桥梁缆索钢丝项目启航

■通讯员 熊诗玲

本报讯 近日，宝钢金属江北金属制品桥梁缆索钢丝项目的建安施工正式启动。这不仅是江北金属制品发展历程中的一个重要里程碑，更是对未来市场机遇精准把握的生动诠释。

在“国内大循环”的战略背景下，道路运输领域的工程项目建设成为推动经济增长的重要引擎。在项目建设之前，江北金属进行了一场全面而深入的市场调研，将目光投向了桥梁缆索用镀锌（铝）钢丝这一高附加值领域。公司结合自身生产条件和资质，携手南通宝钢制品，共同启动这一项目。

在项目设计过程中，江北金属制品运用了利旧公辅与新建产线的策略，将使现有厂房及空地焕发新生，价值得以提升。公司携手南通宝钢制品，将在技术与市场领域展开深度合作，共同推动集团内部资源的优化配置。