

■记者 张犀 通讯员 关雪瑜

本报讯 今年以来，面对钢铁行业严峻形势，广州JFE钢板在宝武股份体系的有力支持下，以“四化”为方向引领，以“四有”为经营纲领，全方位推进算账经营，以极致效率和极致降本双轨并进，不断激活生产经营极致成本可持续发展，上半年各项生产经营指标实现新突破。

广州JFE钢板聚焦“减产不降效”的总体目标，围绕提高生产效率、提升产品品质两个维度积极践行高效化成效，以提升极致效率创造极致效能。通过优化钢种速度基表的工艺创新、优化厚板周期通板法、严控来料缺陷精准度、提高SKP烘干能力等系列措施，全力按下产能提升“加速键”，5月份PLTCM成材率达到98.31%，打破历史最高记录；酸轧产线产能节节攀升，PLTCM产能达到233.35吨/小时，GA达到89吨/小时，均突破历史新高。以精益求精，提质增效为重点，广州JFE钢板上下工序高效协同，挖掘极致潜能，通过开展酸轧辊印、优化铸钢渣作业、炉鼻溢流改造等多项改善缺陷技术攻关，切实做到提质增效。上半年酸轧辊印缺陷的发生率较去年下降58.9%，辊印不良率更是下降了69.4%，GA产品订单一级品率同比提升2.09%，超宽外板一级品率同比提升40.56%，质量提升攻关取得明显成效。

广州JFE钢板深刻把握“极致成本，极致效率”的核心战略成本管理实践，围绕“打造极致降本思维、创新降本举措、拓宽降本空间”的工作主线，坚持“一切成本皆可降”的原则，持续宣贯激发内生动力，以极致降本创造极致效益。广州JFE钢板深化产销协同，筑牢营业部、品质管理部、制造部“铁三角”，通过制定优化生产工艺及合理排产、一貫制工艺改善、全面精准把控工艺趋势分析等对策，全面推进现品减降工作，上半年现品率降低了3.75%，用技术降本赢得了竞争优势，奏响百日创效“最强音”。

广州JFE钢板还将算账经营融入流程、融入业务，提升价值衡量、价值发现、价值创造的能力，推动全员精益管理算细账、全流程降本增效算准账、全方位价值创造算清账，在生产经营过程中取得阶段性成果。以拓销课题为载体，以算账经营为绳，上半年非汽车接单超额完成年度计划，实现边际贡献扭亏为盈。通过搭建接单测算模型，对客户实施全流程、深层次的跟踪走访以及精准市场洞察，成功开拓两家家电行业领军企业，实现批量供货。聚力对家电品种钢生产工艺进行研发攻关，成功开拓量产Q550和Ra.0.25um光面材两种家电板盈利品种。成功研发特殊材料并取得批量供货，价值较同类普通材料提升12%，彰显创新实力与市场竞争力。

下一阶段，广州JFE钢板将以“扩市场”为引领，以“拓品种、降成本、提品质”提升综合竞争力为根本，以实际行动提升市场竞争力，切实推动公司在新起点上实现新突破、集聚新优势。以长期保持危机意识、紧迫感和打持久战的心理准备，做好长期“过冬”、过“紧日子”甚至“苦日子”的充分准备，把“寒冬”作为苦练内功的良机，聚焦价值创造，全力以赴打赢生存和持续发展攻坚战，为建成全球最好的单流程钢铁企业不断发力前行。

打造新质生产力 项目建设加速度

马钢：

6号镀锌线主厂房钢柱首吊成功

■马钢记者 张泓 杜宏斌 冷瑜

本报讯 近日，马钢6号镀锌线项目重达9吨的主厂房钢梁柱首吊成功，6号镀锌线全面进入主厂房钢结构施工阶段。

马钢6号镀锌线项目于今年5月31日开工，产线产品定位为高强系列汽车板。产线建成后，将有力提升马钢镀锌汽车板的生产能力，拓展涂层板的市场应用，对马钢加快推动板带材向“冷轧、高强、涂镀、新能源”方向迈进、构建差异化竞争优势，有着至关重要的作用，是马钢重点工程项目。

项目由上海宝冶承建，面临诸多挑战：设备基础深，基坑施工难度较大；锌锅段高跨钢结构厂房高、重量大，且场地受限，吊装难度极大；设备种类繁多，安装精度要求高。项目开工以来，项目部全体人员锚定各项目标，克服时间紧、任务重、地下状况复杂等困难，针对重难点提前制定了针对性举措。同时，努力克服高温季节带来的不利影响，扎实做好防暑降温和安全管理工作，踩准节点推进施工建设。

在施工过程中，上海宝冶华东分公司技术中心和质量管理部多次深入现场检查指导，投入20余名专家和技术人员给予有力支撑，确保项目有序推进。项目部还着眼于质量创优和专利发明成果运用，力争实现首条超高强镀锌线项目全过程BIM应用，即通过BIM三维建模，从工程统计、施工模拟、三维碰撞、可视化展示等全方位指导现场施工，进一步提高施工效率，打造精品工程。

重庆钢铁：热卷产线技改项目完工投运

■通讯员 安琪

本报讯 近日，中南钢铁重庆钢铁热卷产线2024年技改(年修)项目举行热负荷试车仪式，成功轧制出技术改造后的第一卷钢板，标志着该项目正式进入调试爬坡阶段，成为重庆钢铁提升制造能力、推进产品升级的新起点。

该项目是重庆钢铁落实“四化”“四有”经营方针和宝武半年度工作会议精神的实践，将为重庆钢铁拓展冷轧基板、酸洗基板、汽车大梁钢、模具钢、复合板等高性能高品质高附加值产品，全力以赴打好生存保卫战，实现“活下去、好起来”奠定坚实基础。

项目全体参战人员克服了时间紧、任务重、战线长和天气炎热的影响，铆足干劲、日夜奋战、齐心协力，安全、高效、优质完成项目建设，体现了“三峰无限、攀登不止”的奋斗精神，凝聚了重庆钢铁战胜艰难险阻的强大动力。

未来，重庆钢铁将继续发扬敢啃硬骨头、敢打硬仗的优良作风，认真践行“三个一”管理理念，进一步提升热卷产线质量、技术和装备水平，坚持以“高端化迈进、智能化升级、绿色化转型、高效化发展”为方向引领，打造超千万吨高质量绿色智造钢铁企业，朝着成为中国西南地区钢铁业引领者的目标坚定前行。

宝武中央研究院西北技术中心成立

(上接第1版)

中央研究院表示，西北技术中心将立足新起点、树立新目标、落实新任务，发挥好战区主战作用，为宝武做强做优做大贡献更大力量。要坚持能力、效率、价值贡献，尽快组建团队，明确运行机制，快速形成能力，聚焦八钢需求做出团队的价值贡献；要坚定不移贯彻集团要求，以有利于工作推进、有利于团队积极性调动为原则开展好各项工作，做出与同行相比更加不凡、更加靓丽的业绩。中央研究院各专业领域、各团队，要坚定不移地发挥好支撑作用，助力西北技术中心在实战中形成并提升战斗力。

八钢公司表示，西北技术中心的成立也是贯彻落实自治区、宝武有关会议精神和要求，进行技术专业化整合一项重要工作。当前，八钢公司正在以绿色制造、产业结构调整、建设以客户为中心的经营导向为抓手推进各项工作。西北技术中心要快速组建团队，积极做好对接，不断提升研发体系能力和效率；要加强团结协作，形成特色；要加快产品研发人才队伍的培养力度，提升自身能力和水平。

基层创新实践

中钢西重聚焦重点领域开展冶金装备研发

以“四化”为引领，不断激活创新发展新引擎

【编者按】习近平总书记指出，“不断推进理论创新、制度创新、科技创新、文化创新等各方面创新，让创新贯穿党和国家一切工作，让创新在全社会蔚然成风。”

宝武党委书记、董事长胡望明强调，“惟有创新，才能驱动发展；只有创新，才有宝武的未来。”“要始终把创新作为宝武发展的第一动力”。

创新，是宝武高质量发展的基因，是助力创建世界一流企业的内在驱动力。为展现和弘扬创新文化，进一步激发宝武人干事创业的热情和动力，我们推出“基层创新实践”栏目，宣传展示宝武及各子公司培育创新文化、探索创新文化行动、形成创新文化成果等方面的实践和举措，掀起宝武创新文化建设热潮。



■记者 张犀 通讯员 刘建宏 李伟

今年以来，宝武智维、宝武重工中钢西重聚焦“四化”发力，以省级企业技术中心、西安市新型炼铁工程实验室等创新平台为载体，坚持以“高端化、智能化、绿色化、高效化”为引领，聚焦重点领域开展冶金装备研发，不断激活创新发展新引擎。前7个月累计受理发明专利34件，其中发明专利15件，截至目前有效发明专利已达506件，其中发明专利77件；实现新产品销售占比持续提升。

中钢西重作为国内冶金装备领域重要的生产商和服务商，始终致力促进产业链供应链稳定运行，

“梅”花香自苦寒来 傲霜凌雪竞迎春

(上接第1版)

模拟经营推进过程中，梅钢还发现一个问题——各单位都追求利润，利益冲突时如何处理？这实质是大账小账怎么算、如何激发协同活力的问题，我们的答案是一切以公司效益最大化为评判基准。”梅钢制造管理部部长助理管昌明介绍，前后工序成本管控存在矛盾，将以公司整体成本最优来决定实施方案，公司收益越好各单位模拟利润越多，单位之间少了推诿扯皮、多了协同配合，纷纷想方设法协同，以提升公司效益。

“草根智慧”激起算账浪潮 “金算盘”敲出“金元宝”

无论是漫步到码头岸边、铁路沿线，还是行走在马路上、厂房内、绿荫中，一群身着蓝色工装的梅钢员工分散各处，翻找着撒落的废钢、废铜，这样的场景自4月份梅钢“变废为宝 降本增效”主题活动启动以来屡见不鲜，有效提升全员“战危机”的降本意识。“现在，梅钢员工都把废钢、废铜当成‘金元宝’！”梅钢炼钢厂党委书记、厂长唐爱华介绍，废钢、废铜回收效益算入各单位模拟利润之中，员工响应积极。除了回收厂区散落的废钢、废铜，梅钢还系统策划了报废设备返生产利用等工作，光是拆除服役超30年沉睡地下总长达40多公里的原主干通讯电缆一项，就回收废铜40余吨。

“截至8月中旬，梅钢平均每月回收废钢1000多吨，创效200多万元；4月以来共回收废铜近200吨，已有187吨入炉冶炼，按废

(上接第1版)

围绕习近平总书记考察调研中国宝武重要讲话精神和对中国宝武“双碳”工作重要批示精神，宝武展台陈列宽幅超薄不锈钢精密带钢“手撕钢”、重型H型钢、宝钢硅钢等多项高端精品展示，充分展现宝武勇当高水平科技自立自强排头兵的成效。“宝武展台的讲解服务很好！我们对这款产品有购买需求，希望了解更多它的价格信息。”来自伊朗的HOSSEIN KHAZAALI对宝武展示的高速列车用动轴轴感兴趣，留下了联系方式期待进一步沟通。“为什么它能比同级别车型轻量化10%至20%呢？”“车身不同颜色有不同的

服务钢铁行业高质量发展。加入宝武大家庭后，中钢西重认真贯彻集团战略规划，在“四化”指引下，结合企业“十四五”总体发展规划和“十四五”科技规划提出的任务目标，发挥党建引领优势，以创新驱动作为高质量发展的引擎，积极践行协同共建钢铁生态圈高质量发展的企业使命，推动冶金装备绿色可持续发展和产业优化升级。

面对日趋激烈的行业竞争态势，中钢西重在做好市场调研和行业技术研判的基础上，确定科技创新项目25项，涉及炼铁、炼钢、轧钢、氢冶金、薄带铸轧等领域。自主开发制造的“650/450 双高线、高棒粗中轧机”成功获得陕西省首台(套)重大技术装备产品项目认定；氢冶金炼铁装备技术研发、炉前设备智能化操作技术的研究及应用、型钢生产线自动矫直测长剪切集成设备、二十辊轧机本体设备



设计开发、矿热炉自动换杆机设计开发、多辊轧机及结晶器设备等一批高端化、智能化、绿色化项目纷纷上马，使技术创新优势成功转化为企业“破圈发展”。

中钢西重推动党建与生产经营、科技创新深度融合，通过创建党员先锋队、党员责任区等举措，发动党员骨干力量积极参与创新项目，党员干部深入研发一线，当先锋、打头阵、作表率，切实解决科技创新和项目研发中的重难点问题。通过开展“师带徒、结对子”传帮带活动，帮助青年职工迅速成长；同时利用班前会、交流研讨、岗位轮训等方式开展学习培训，组织员工互帮互学，促进业务理论水平和岗位实操技能双提升，为公司科技创新打造人才“蓄水池”，为促进

(图片由中钢西重提供)

生产绩效迈向更高水平提供源源不断的内生动力。

此外，中钢西重不断强化体系化推进知识产权制度建设，规范知识产权管理文件。围绕核心产品重点布局，组织开展知识产权培训，增强员工专利保护意识，加快推进主要研发项目技术专利化。在自主创新的基础上，紧跟前沿技术步伐，先后与北京科技大学、西安交通大学等一批行业著名高校和工程技术公司沟通协作，强强联合，着力实现“产学研”一体化，推动技术和综合能力整体跃升。截至目前，中钢西重与北京科技大学合作开发的高炉炉前泥炮、开铁口机等十余种不同规格型号产品已得到广泛应用，行业细分领域优势进一步显现。

出34105项物资纳入管理系统，缩减机旁库存放点75个。同时开发机旁管理APP，以智慧AI赋能备件在梅钢、宝钢股份甚至宝武集团的共享共用，并结合“机旁总库信息联动”及“三不申报原则”减少不必要采购。

协同创造价值的案例很快涌现，例如冷轧厂为炼铁厂提供阀门后为梅钢节约采购资金2万元，梅钢为宝武集团内其他钢铁基地应急调拨备件总价值100余万元。上半年，梅钢备件采购计划下降1054万元，机旁库价值化创效1025万元。

宝武党委书记、董事长胡望明指出，算账经营与整合协同结合得越好，价值创造成效就越好。“曾经3.0都遥不可及，但今年上半年，鱼雷罐周转率累计达到5.37，同比提升4.9%。铁水温降累计下降4.2%，累计创效600余万元。”梅钢运输部副部长夏兆东算过一笔账，鱼雷罐周转率每提升0.1，铁水温降减少3℃，按梅钢钢铁水产量每年能创效350万元。夏兆东说，这笔账落到实处，除了物流部推进鱼雷罐加盖、敞口罐作安全备用罐、单罐打铁口等措施外，关键还在于制造管理部牵头与物流部、炼铁厂、炼钢厂等建立起高效协同机制，奠定鱼雷罐周转率持续突破的坚实基础。

放眼生态圈，梅钢与宝钢股份营销中心、欧冶航运协同降低产成品出厂成本，与原料采购中心、制造管理部等部门协同提高经济性废钢使用比例，与欧冶工业品协同推进辅料降本工作……

未来，梅钢将继续在极致淬炼算账经营的过程中，善用善借整合协同的强劲东风，让价值创造的风帆不断攀登更高的青山。

1500万吨下降到700多万吨……宝武展台上，宝武以高端化、智能化、绿色化、高效化“四化”为发展方向，以有订单的生产、有边际的产量、有利润的收入、有现金的利润“四有”为经营原则的高质量发展成果琳琅满目，以过硬实力展现着宝武创建世界一流企业的新气象、新成效、新图景。

马钢集团、太钢集团、以及宝钢工程宝钢建科、宝钢钢构也在本次展会上设置展台，精心展示马钢热轧H型钢、太钢TJ系不锈钢、宝钢工程高端钢结构等具有竞争力的高端产品和先进技术，以较高的技术含量和较好的品牌影响力吸引着观众深入了解。

创新无界 未来已来！

图文并茂的微讲座拉开帷幕，不少观众被吸引到宝武展台前方。走进展台，不少观众很快又被臂膀旋转的图灵机器人等实物吸引目光，纷纷驻足围观。宝信软件冶金与一般工业事业部总经理陈鸣说，这是宝武首台拥有自主知识产权的机器人，充分展示着宝武推进智慧制造的实力与成果。

宝武获评十大“中国ESG榜样”企业，湛江钢铁百万吨级氢基竖炉点火投产，宝武与华为签订战略合作协议，宝钢股份推进算账经营、精益制造使原料库存从

创新无界

意义吗？”宝武展示的一款超轻型高安全纯电动白车身BCB EV格外亮眼，络绎不绝的观众问题不断。来自中央研究院的产品研究和开发高级主任研究员罗爱辉耐心解答观众提问，他说，该车身在中国汽车安全大会暨中国车身大会的“2021十佳车身评选”中荣获“评审委员会特别奖”，参展有利于进一步提升知名度。

“请看，机器人已经被应用于高炉炉前加泥、热轧喷印、冷轧铸钢渣等场景，不仅能保障现场安全，还能降低员工劳动强度……”展览期间，随着一场场