

■通讯员 潘良龙

在迎战四季度的关键时刻，宝武镁业巢湖精密各级干部员工聚焦主责主业落实“四化”“四有”，立足岗位深化算账经营，各部门纷纷亮出真招实招，全力以赴冲刺全年生产经营挑战性目标。

成本精细核算 挖掘效益潜力

产品包装升级，运输成本大幅降低。运输成本是企业运营中不可忽视的重要环节，销售科精打细算抠成本，对G型号产品的包装进行了大胆创新与改进，通过以纸箱包装替代周转架包装，运输成本直降44%。与周转架相比，纸箱更容易搬运和存储，减少了运输过程中的空间占用和重量。同时，纸箱的采购成本也相对较低，进一步降低了整体包装成本。此外，纸箱包装还具有环保优势，可以回收再利用，减少废弃物的产生。这一案例为其他单位提供了有益借鉴，在追求成本降低和效率提升的过程中，各单位纷纷从包装环节入手，通过创新和优化包装方式，实现运输成本的降低和资源的有效利用。

创新交接班模式，降本增效成效显。在生产过程中，细微的改变往往能带来巨大的效益。以压铸生产为例，交接班方式的优化成为了提升效率、降低报废率的关键突破点。质量部积极探索创新，将班组交接班及工作会议安排在一起召开，实现白班和夜班交接时不停机交接班。这一举措成效显著：不停机交接班不仅减少了热模数量，降低了报废率，还提高了生产效率，热模报废比例由原来的2%下降为1.5%左右，不仅避免了因停机带来的时间浪费和资源损耗，也使生产过程更加连贯和高效，凸显了全员对生产细节的关注和精益求精的态度。

产品盈利分析 优化产品工艺

产品盈利分析，提升盈利能力。巢湖精密高度重视产品盈利分析，根据市场需求和盈利情况及时调整产品结构。建立了一套属于自己的分析模式，对不同规格、不同品种的镁制产品进行成本核算和盈利预测。通过对市场的调研和分析，加大了镁制方向盘的生产比例，同时减少了低附加值产品产量。

为了提高镁制方向盘的质量和生产效率，巢湖精密投入大量资金进行技术改造和设备升级。引进了MES智能制造系统、WMS智能仓储系统，提高生产过程自动化、智能化水平，确保产品的尺寸精度和表面质量达到国际先进水平。同时，加强与汽车制造企业的合作，根据客户需求进行定制化生产，提高了产品差异化竞争优势。通过优化产品结构，盈利能力得到了显著提升，为完成全年生产经营目标提供了有力支撑。

合理简化工序，实现降本增效与节能环保双赢。生产部在V型号和X型号产品上大胆进行工艺优化，将拉齿工艺由切削液拉齿变为清洗剂拉齿，减少一道清洗工序，进一步提高了生产效率。通过精准的工艺调整，在保证产品质量的前提下，实现了资源的优化配置。与此同时，取消了清洗环节，为这两款产品的生产带来了多方面的积极影响。首先，以每月生产11万件产品为例，每月可节约清洗人工费用6600元。其次，取消清洗环节减少了对水资源的消耗并降低了污水处理成本。此次产品工艺优化为宝武镁业积累了宝贵经验，下一步，各单元将进一步注重技术研发和人才培养，为持续的工艺改进和创新提供有力支持。

通过技改“小发明”，提高生产效率。在方向盘产品工艺方面，巢湖精密成立专项改善小组，结合设备现有性能制定改善方案，避免切边时产生的镁屑压伤产品。改装完成后，在生产流程上省去了操作人员手动取放气枪消除镁屑环节，每件产品可节约2-3秒的作业时间，每班平均产量提高了87件，同时，解决了手动吹气吹不到位造成的产品压伤问题，合格率提升至99%。既提高了生产效率，也使产品质量控制水平进一步提升。

协同化运作 共“铸”辉煌

四季度已进入传统销售旺季，巢湖精密订单足、生产忙，销量、利润、成材率均创历史新高，生产车间一片产销两旺的繁忙景象。为了缓解一线员工生产压力，在销售科的带领下，办公室人员“主动请缨”，加入生产“保卫战”，从切边到包装，与车间工人并肩作战，共同为提升生产效率、确保产品质量努力。

镁合金产品非常轻盈。在切边岗位上，办公室人员认真学习操作流程，小心翼翼地切边作业，确保每一个产品的边缘整齐光滑，以严谨的态度对待每一个环节。在包装岗位，他们仔细完成产品包装，确保产品在运输和储存过程中不受损坏，动作娴熟，配合默契，展现出了高效协作的能力。办公室人员支援车间生产，不仅缓解了车间的生产压力，提高了生产效率，还增强了团队的凝聚力和向心力。员工们用实际行动诠释了团结协作、拼搏奋进的精神。

在巢湖精密各部门的共同努力下，算账经营理念深入人心，基层好做法、好经验不断涌现。大家以饱满的热情和昂扬的斗志，抢抓机遇，奋战四季度，为努力完成全年奋斗目标而拼搏，以优异的成绩迎接宝武第二次党代会的胜利召开。

聚沙成塔，点点滴滴降本增效

(上接第1版)

新钢新材表面清洗剂 招标发挥示范作用

近日，新钢南方新材料有限公司(简称新钢新材)表面清洗剂招标项目顺利完成，中标金额与合同估算金额相比，节约率达12.52%，该品类采购节约采购资金约每年31.3万元，招标成效显著，为后续此类物料品种推广招标采购起到了较好的示范作用。

表面清洗剂是一种特殊配方的化学品，主要用于冷轧硅钢表面油泥、铁粉等清洗。为进一步降低采购成本，新钢新材、新钢集团招标办协同宝华招标江西分公司，主动挖掘“能招尽招”品类，率先推进表面清洗剂(年标)公开招标项目。聚焦项目特点、投标资格、业绩、表面清洗剂基本主要成分、含量等关键条件进行策划，应用短流程招标机制，短时高效完成了项目招标工作，实现生产成本降低目标。通过本次招标，中标单位投标单价与上年历史合同平均执行单价相比，降低了8.3%。

武钢好生活用大数据 寻找供应链价值创造

武钢集团园区物业服务事业部(好生活公司)牢固树立算账经营理念，严格落实招标采购管理要求，充分运用好招标工具，强化供应链体系改革，为降本增效注入强劲动力。

顶层设计，纵深推进供应链改革。坚持问题导向，聚焦采购主体业务多样、



算账经营最佳实践团队

宝地资产：主动出招，算细算清算好账

【编者按】为推动算账经营全方位深度融入流程、融入业务、融入岗位，“算账经营最佳实践活动”在集团公司全面开展，点燃了职工创先争优的热情，在思想碰撞和实践锤炼中，锻造出最佳实践个人、班组、团队和案例。宣传这些最佳实践，旨在搭建对标交流的展台，照亮共同进步的阶梯，激发更多最佳实践，持续提升价值创造能力。



面对严峻的市场形势，2024年初，一场场以“起跑即冲刺、开局即决战”态势推进的形势任务教育宣讲会在宝地资产物业事业部各党支部、各项目班组展开，全员思想统一到“立足岗位，算细成本账”“一切成本皆可降，发挥好‘助推器’作用”上来。在随后的大讨论中，广大干部员工各抒己见、群策群力，找准算账经营方向，快速出招。

第一招：细算维保账，三方都满意

首先瞄准的是维保费用标准还能再算细：油烟管道清洗服务，管道有横竖、口径有大小，有的是人工清洗，有的用机器清洗；开荒保洁服务，有的是在新建成区域、有的是场地装修后、有的是几万平米空地、有的是二三十平米小公寓。

这些都按“次”结算可不行。于是，大家分几个算账小组，分析历年服务情况和今年计划服务区域，进一步算细账：油烟管道清洗服务按管道走向、清洁装备和客户

满意度等区别计价；开荒保洁从保洁面积、装修布置、精细程度等维度形成矩阵式计价标准。

在实施过程中诚邀服务供应商提意见，再优化标准，让客户、物业、服务供应商三方都满意。这招实施后，物业事业部油烟管道清洗费用降幅高达57.24%，开荒保洁费降幅也达29.84%。对此服务供应商反馈，油烟管道清洗业务需求更透明了，便于我们工具的准备和人员的调配，开展业务的效率显著提升了；开荒保洁按实计价很公平，物业方的跟踪、提示和指导管控对我们帮助很大，保洁质量显著提升，谁用谁舒心。

第二招：会算协同账，三方都赞同

应对物业服务点分散、需求差异化的特点，大家继而向整合协同“出招”，比如：物料集采方面，卷纸等物业服务消耗品采购，存在品种、规格不一致的问题，甚至新买来的卷纸竟装不进旧盒子，把三方都搞“emo”了；服务集采方面，百余个项目点因历史沿革、客户类型、签约形式等问题，甚至会有一个商住两用服务点，各自采购服务的情况。

为解决问题，算账经营团队对标走访同行、调研品牌市场、排



摸各服务项目点业务情况、寻求兄弟单位提供招标等专业服务支撑，又是一轮辛勤奔波，信息贯通起来了，协同账就好算了：卷纸采购合并需求、统一标准，供应商要准备的品类少了，用量清晰，欣然同意集采降价，还确保优质；组织区域临近的不同服务主体，在宝华招标的专业指导下，集中公开招标采购服务，不仅优化了总费用，服务品质 and 用户感受都获得了提升。

第三招：常算精益账，三方都得益

算账经营的成效，还需制度来长期巩固。宝地资产物业事业部认真分析总结，推出了一系列“常算精益账”的制度：发布《物业事业部年度集采目录》，推进年度采购计划和预算，细化财务科目分类；《物业事业部集中采购实施方案》，固化集采标准流程；《物业事业部采购手册》优化操作细则，提高采购实施效率。

截至目前，宝地资产物业事业部通过实施“服务集采”，较去年同口径降本11.01%。其中：检修类降幅45.16%，其他各类服务采购降幅10.63%；通过实施“物料集采”，70个品类纳入集采目录，较去年增幅39%。

宝地资产物业事业部上下深深感到，从被动落实算账，到主动出招、解决问题，争创最佳实践的过程赋予了团队成就感，并激发团队为后续的算账经营和精益运营提出了数字化、标准化的新构想，转动了持续改进的“飞轮”；从算部门账到协同账，向全方位深化算账，不仅能算细算清算好账，还能优化服务，算出业主方、物业方、供应商三方共赢；从宝地资产物业事业部班子算账经营大调研与立项改进，到各支部算账经营主题实践活动，直至全员争创算账经营最佳实践，只有上下齐心协力推进，才能让算账经营蔚然成风。

奖和卓越贡献奖。会上举行了中国宝武2023年度优秀供应链合作伙伴颁奖仪式。胡望明、费鹏以及来自宝武各钢铁基地的负责人为获奖代表颁奖。中石化润滑油、施耐德全球物流中心、常州宝菱重工、普锐特冶金技术的相关负责人作为优秀合作伙伴上台发言。

在“聚链融合 共赢未来”主题论坛环节，行业专家、头部企业聚焦供应链发展新趋势、新挑战、新领域，分享了新技术、新应用、新思维，共同探讨现代产业链供应链建设的新路径。中物联作《2024年数字化采购发展报告》主题演讲；华为公司作《为AI供生一华》为供应链实践分享主题演讲；汇川技术、南京高华科技分享了新材料、新装备、新产品、新技术“四新”应用案例；政治工业品分享了《绿色低碳工业品供应链建设的探索与实践》。

来自全球的180多家工业品供应链合作伙伴，中国宝武总部相关职能部门及子公司负责人参加活动。

聚链融合 共赢未来

品、新装备、新技术的“四新”建设，推动科技创新孵化，助力形成具有强大竞争力的绿色低碳、智能化的钢铁产业集群，也为宝武勇当新型低碳冶金现代产业链“链长”搭建了桥梁纽带、构筑了关键一环。

为更好地打造新型低碳冶金现代产业链，宝武提出《中国宝武工业品供应链共链履责倡议》。中国宝武党委书记、副总经理费鹏宣读倡议。胡望明、熊梦、唐祖君以及来自上海市商务委、全球供应链生态圈合作伙伴代表等共同上台倡议发布。做强“共链”、落实“共建”、协同“共创”、促进“共享”、践行“共责”，共同培育供应链竞争新优势和发展新动能，推动全链条的可持续发展！（新闻另发）

政治工业品党委书记、董事长张青作《开放共享、互惠共赢，共建强韧工业品供应链》主题报告，分

享了宝武在工业品供应链建设上的创新实践与思考。今年以来，为了更好地践行工业品采购的职责使命、为钢铁主业等用户创造更大价值，政治工业品的公司定位进一步深入聚焦到做好高质量工业品采购管理服务、充分发挥功能保障作用上来，并围绕“增强核心功能、提升核心竞争力、培育新质生产力”主线，着力打造“供应商管理、算账采购、高效服务、科技创新、廉洁采购”等五大核心竞争力，为宝武产业竞争力提升、绿色创新发展注入了新的动力。

过去一年，广大生态伙伴积极响应宝武发展需求，在供应链的各个环节上，为宝武建设世界一流企业作出了积极贡献。经过服务、价值、创新、低碳等多个维度的评选，有78家优秀供应商荣获“中国宝武优秀供应链合作伙伴”荣誉称号，并分别被授予服务杰出奖、价值贡献奖、创新领先奖、低碳先锋

奖和卓越贡献奖。会上举行了中国宝武2023年度优秀供应链合作伙伴颁奖仪式。胡望明、费鹏以及来自宝武各钢铁基地的负责人为获奖代表颁奖。中石化润滑油、施耐德全球物流中心、常州宝菱重工、普锐特冶金技术的相关负责人作为优秀合作伙伴上台发言。

在“聚链融合 共赢未来”主题论坛环节，行业专家、头部企业聚焦供应链发展新趋势、新挑战、新领域，分享了新技术、新应用、新思维，共同探讨现代产业链供应链建设的新路径。中物联作《2024年数字化采购发展报告》主题演讲；华为公司作《为AI供生一华》为供应链实践分享主题演讲；汇川技术、南京高华科技分享了新材料、新装备、新产品、新技术“四新”应用案例；政治工业品分享了《绿色低碳工业品供应链建设的探索与实践》。

1000兆帕级高强水电钢板在全球最高水头抽蓄电站批量成功应用

(上接第1版)

宝武水电研发团队迎难而上，前期介入，早在2013年就开始了实验室的预研究，2017年正式科研立项，从钢板制造、服役功能入手，不断攻克关键技术，历时6年完成了1000兆帕级高性能水电用钢的研制、第三方焊接工艺评定，并于2023年3月顺利通过水电行业、科研院所专家的技术鉴定。

2023年11月，宝钢完成浙江天台抽蓄项目国内首套水电站钢岔管1000兆帕级高强钢板交付。钢岔管是水电站发电引水系统的重要组成部分之一，其结构受力状态复杂，需要钢板具有高塑性、良好焊接性及抗层状撕裂特性。今年4月27日，采用宝钢1000兆帕级高强钢板制造的1号引水钢岔管，在天台抽水蓄能电站现场经过两次9.5兆帕水压试验循环，钢岔管结构稳定，各部位均未发生渗漏等异常情况，应力应变测试结果等全部满足钢岔管的设计要求，得到业主的高度肯定，顺利完成验收。填补了国内空白，实现了1000兆帕级水电钢岔管工程示范应用。

3月12日，宝钢股份独家中标浙江天台抽水蓄能电站项目1638吨引水压力钢管用1000兆帕级高

强钢板的全部订单。水电站引水压力钢管承担着向水泵水轮机输水的重要任务，发电时承受着高落差水流带来的高水压的强烈冲击，其安全性对电站的稳定运行有着重要作用，因此对其材料、设计及制造工艺等都有严苛的要求。要保证大批量生产的每一块钢板都获得稳定的、良好的强韧性匹配，钢板成分控制、轧制及热处理工艺窗口极窄，生产难度极大，宝钢股份厚板水电钢团队精细化设计一贯制工艺，并严格管控冶炼、连铸、厚板全流程生产工序。团队成员齐心协力、众志成城，快速、高效、顺利地完成了1638吨压力钢管用1000兆帕级高强钢板的生产和及时交付，获得业主的高度评价和赞赏。

1000兆帕级高强钢板焊接性直接关系到工程结构的完整性和服役的安全性，在引水压力钢管用1000兆帕级高强钢板批量供货前，宝钢就提供焊接试板及焊接规范建议供天台抽蓄电站项目施工单位开展焊接工艺评定，施工单位采用了国外3家焊材、国内4家焊材，对宝钢1000兆帕级高强钢板进行了埋弧焊和手工焊条电弧焊焊接工艺评定，试验结果全部满足压力钢管制造技术要求，

目厂房内安装到位，并于6月15日，完成水压试验。7月2日，采用宝钢1000兆帕级高强钢板制作的1号钢岔管在洞内顺利安装就位。这样，宝钢800兆帕和1000兆帕级高强钢板在天台抽蓄电站焊接工艺试验，为现场压力钢管的实际焊接工艺的制订提供了参考依据。

浙江天台抽蓄电站是1000兆帕级高强钢板在国内水电领域的首次规模应用，为验证1000兆帕级高强钢材力学性能、焊材及焊接工艺性能等参数，同时为天台项目压力钢管现场焊接施工提供指导，开展了1000兆帕级高强钢模型岔管水压爆破试验。9月11日，采用宝钢1000兆帕级高强钢板建造的模型钢岔管在浙江天台抽水蓄能电站现场圆满完成水压爆破试验，实际爆破压力值超过模拟计算的极值24.9兆帕，完美地验证了宝钢1000兆帕级水电高强钢板及其国产配套焊材、焊接工艺工程的可靠性。爆破试验获得圆满成功，是宝钢股份产销研团队协同业主、设计、高校、制作单位以及焊材厂等通力合作的技术创新成果。

采用宝钢800兆帕钢板制作的1号机组蜗壳已在天台抽蓄项