

# 提质扩面，推动招标采购走深走实

## ——招标管理大家谈(二)



大力推进招标是规范国有资产的重要手段，是穿越行业周期的重要手段，以及实现降本增效和加强廉政建设的重要方式。宝武作为国资央企，自我加压，能招尽招，将采购过程监督工作规范化、体系化。

招标为基层管理者打破历史惯性和条条框框找到一个“突破口”。我们推出“招标管理大家谈”栏目，请各级管理者对招标管理的认识思考、实践探索，以及面临的挑战和对策，共同推动招标管理走深走实，助力企业健康可持续发展。

### 聚焦节资率再发力

#### 马钢技术改造部

规划设计主任管理师 杨辉忠

思想是行动的先导。面对当前复杂的经营环境，我们各级管理人员必须充分认识到招标管理的重要性和必要性。各单位应成立相应的组织机构，制定相关的招标举措、考核指标，将招标工作的氛围带动起来。相信通过“三问”专题讨论的深入开展，大家对于招标工作的认识一定能够迈上一个新的台阶。

技术改造部在公司技改、工程类招标上扮演着十分重要的角色，涉及面广、招标金额大，我们将紧紧围绕招标提质扩面实施方案，进一步提高招标的竞争性、节资率。要在公开招标标段做好标前策划，合理设定投标人资质门槛，提高招标的竞争性，提高节资率；邀请潜在投标人4家以上，

扩大交流面；针对部分服务类标段逐步采用年度招标方式，聚量压低费率，也进一步提高节资率。

技术改造部将努力做到“应招必招、能招尽招”，为改善公司经营绩效作出应有贡献。

### 面对难点巧施良策

#### 宝武资源马钢矿业 招标管理区域工程师 臧庆

在招标管理工作实践中，我认识到招标管理不仅是为公司重点项目选择合适的承包商，更是保障工程质量和进度的重要一环。为此，我们严格按照上级要求，制定了《招标管理办法》，并开展培训，确保各单位能充分理解并有效执行。

透明、规范的操作流程是助推供应商公平竞争的重要保障。我们严格履行审批和备案程序，确保法定招标项目“应招必招”，自主招标项目“应招尽招”。特别是针对重点工程项目，我们强化了前置管理，精心策划评标办法，综合考量商务、技术和报价等多方面因素，力求选出履约能力强且信誉高的施工企业。此外，我们也重视清单控制价审核，以减少误差和争议，进而有效控制投资费用。

在招标工作的过程中常常会遇到一些挑战。例如，由于图纸设计不完善或存在设计变更，实际施工中出现的不确定因素增加了合同增补费用的风险；为了控制成本而出现低于成本价中标的现象；部分项目采用非招标方式采购的比例较大，影响公开公平的竞争环境。

面对这些难点，我认为可以采取以下解决办法：首先，推行EPC总包方式招标，以解决各专业之间的协调问题，避免返工浪费和工期延误，同时有利于承包商发挥其管理优势，减少索赔的发生。其次，根据项目特点改进招标文件中的评标标准和办法，更加关注投标单位的技术能力和履约

能力，防止低价中标带来的负面影响，保证工程质量和时间进度。同时，加强与投资计划部门合作，对大型工程项目实行后评价，对比分析项目实施与预期效果的偏离度，评估中标单位的履约能力，并核中标价和结算价的差异。

未来，我们将继续优化招标管理工作，完善招标计划编制，细化评标办法以及结算办法，在提升招标管理水平和效率的同时，着力提高招投标工作的透明度和公正性，确保每个项目都能在质量、工期和造价等方面达到既定目标，为公司高质量发展贡献力量。

### “四个强化”促招标提速提效

#### 欧冶云商华中大区(武钢物流)

#### 运行管理部采购工程

#### 设备管理高级经理 郑 翥

招标是推进降本增效、规范采购管理、加强廉政建设的有效手段。在具体的招标采购过程中，我们以“四个强化”推动招标采购工作提速提效。2024年四季度，我们完成100万元以上招标项目12项，涉及金额1.1亿元，招标率100%。

强化制度建设，健全招标采购体系。结合生产经营实际，修订完善《招标管理办法》，确定招标采购范围、原则、标准和采购形式等，保证采购流程合法合规，提高采购透明度；组建招标工作小组，明确招标需求书、技术方案、评分细则，加强对评标的监督管理，确保公平、公正、公开和诚信。

强化算账经营，规范招标采购管理。严格按照科学合理、厉行节约、规范高效、权责清晰的原则编制采购需求，明确采购流程各环节工作要求和执行标准，细化技术规范、工程量清单、合同条款，落实采购需求审查机制，保障采购程序合规。

强化前期策划，提高招标采购质效。强化招标的前期策划，对重大工程项目进

行专项策划，做好现场踏勘和技术讨论，充分利用好公用采购平台，全方位降低采购成本。

强化警示教育，提升招标采购水平。依托统一合同管理平台和智慧招标管理系统，紧盯关键岗位、关键节点，建立警示教育常态化机制，从管理机制和制度建设上，以及规范操作流程和管理手段软硬件建设上双管齐下杜绝漏洞，实现招标采购“价廉物美、物有所值、性价比高”的目标。

### 凝聚共识，聚焦执行力

#### 宝武清能武钢气体副总经理 倪汉武

宝武清能武钢气体通过深入践行“算账经营”理念，在结合“三问”专题研讨的基础上，对招标管理有了更为深刻的认识与行动。一是提前谋划，统筹布局。启动招标项目前，对项目进行调研和需求分析，明确招标工作的有放矢，高效推进。二是凝聚共识，携手推进。整合内部资源，各相关单位要加强沟通、紧密协作、达成共识、形成合力，提高招标采购的成效。三是制度为基，规范管理。近年来武钢气体不断完善招标管理制度和流程，明确职责和权限，确保招标活动的规范化和标准化，通过制度化提高内部管理水平和效率。四是纪律在前，严格执行。严格遵循既定制度和流程进行招标采购活动，提高招标的质量和效率，确保各项操作符合相关规定和要求，确保招标公平公正。五是对具体问题一事一议。在招标管理过程中，遇到复杂问题及阻碍时，采取“一事一议”的方式进行具体分析，通过深入研究和讨论，制定针对性的解决方案和措施，确保问题及时解决。

下一步，我们将继续深化招标管理，不断总结经验，持续改进工作方法，进一步强化集团招标工作要求的执行力，为中国宝武高质量发展助力。

新钢集团维检中心特钢检修作业区谭双凌

# 新设备维检顺畅无虞，靠什么？

宝武行稳致远，靠的就是各级管理者以身作则、勇于实践，运用管理智慧带领广大员工投身改革发展的浪潮中，为宝武创建世界一流企业而尽心竭力。我们推出“管理智汇”栏目，展现各级管理者在日常工作中的管理思路和能力，相互学习借鉴，推动管理上台阶，共同助力企业高质量发展。

安全，是电弧炉项目顺利推进的基石。在电弧炉项目设备单侧联调期间，我带领新成立的电炉维修大班进驻现场。

电弧炉作为一条全新的生产线，在调试过程中难免会遇到各种设备和安全隐患。我们的目标，就是将这些隐患一一排查并消除。每天，我和我的团队穿梭在设备之间，进行着细致入微的检查和消除工作。我们深知，只有确保设备的安全运行，才能保障作业人员的安全，提高生产效率，减少因故障导致的生产中断和延误，从而保障产品质量，提升设备的精度和性能。

### 精准排查 预防为先

为了确保检查的精准性和有效性，我们建立了完善的设备监测和诊断方案，提前发现潜在的缺陷和问题，并精准定位，避免不必要的检修和重复问题的发生。特别是针对跑冒滴漏这一常见而又棘手的问题，我们更是下足功夫。专门组织专业人员定期对生产设备、管道系统等进行全面细致的检查，将排查出的问题详细记录，形成问题清单，包括位置、类型、严重程度等信息，确保能够及时有效地处理。

一次，冶炼钢水过程中，由于电极升起时拉弧将炉盖一处水路管道冲破，导致大量漏水直接进入钢水中，严重影响了冶炼的正常进行。得知这一情况后，我迅速组织人员展开抢修工作。我们顶着滚烫的炉盖高温进行焊接抢修。经过一个多小时的紧张工作，终于成功将炉盖漏水处焊接好，确保了100多吨钢水的顺利冶炼与出钢。这次抢修让我们深刻认识到，预防和排查工作的重要性。安全隐患非小事，我们必须时刻保持警惕，做到防患于未然。

### 团结协作 创新前行

当然消除工作也并不是盲目进行，我制定精细计划：合理安排消除工作的时间和顺序，严格把控消除工作的质量，确保一次性修复到位，避免因质量问题导致二次维修和成本增加。同时对每一次消除后形成数据分析与经验总结，并针对数据进行分析，总结常见问题和有效解决方法，为后续工作提供参考，以减少后续不必要的尝试和错误。

在排查和消除的过程中，我们始终坚持节能改造的理念。针对电炉跨行车集中供油点接头漏油的问题，我们发现是密封圈损坏导致的压力泄漏。我们迅速更换了密封圈，并加强了设备的日常维护保养和定期巡检工作，及时发现并处理潜在的跑冒滴漏隐患。这一举措不仅解决了漏油问题，还节约了油资源，减少了环境污染，提高了设备运行的稳定性和安全性。同时，我们还注重提高作业人员的安全性。在电炉跨行车端梁和偏心盖板旁等高处作业区域，我们制作了防护栏杆和检修平台，降低了作业的等级，提高了工作效率和安全性。

电弧炉的每一次热试都是对我们团队的一次考验。在热试过程中，我们遇到了许多意想不到的问题。面对挑战，我和我的团队没有退缩，而是积极主动地去查找问题根源，研究解决方案。我们不断与厂家沟通设计方案，翻阅大量技术资料，对炉盖的水管展开全面排查。经过不懈的努力和多次试验改进，最终解决了这些问题，确保了电炉的顺利运行。



## 入职的历练，新奇而感动

### ——“我的青春在宝武绽放”征文优秀作品选登(下)

是一个企业，更是一个温暖的大家庭。新钢进入宝武后，有很多财务整理与管理的工作，时间紧迫，工作压力大，团队成员们各自忙碌，却也不忘互相鼓励。那一刻，我深刻体会到了团队的力量。每个人的努力与付出，让我意识到集体的力量有多么重要。路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。在新钢的青春，不仅仅是工作的磨砺，更是梦想的启航。随着对财务工作的深入了解，我逐渐明确了自己的职业目标：希望能在未来的日子里，借助专业知识，为企业发展作贡献。我希望能参与更多项目，学习如何运用各种财务工具进行管理与决策。在这个过程中，我不仅要提升自己的专业能力，更要培养敏锐的行业洞察力。

在这个大家庭中，我的青春将会绚丽绽放，并成为我人生旅程中最美好的篇章。

### 我深深热爱这片沃土

#### 宝武智维宝武重工 炉窑建筑事业部 吴建越



我站在加热炉前，火焰熊熊燃烧，红红的钢坯映照着我坚定的眼神。这是我在宝武的第100天，我的青春在这里绽放。

“小吴，你好年轻哦。”炉窑设备室的老师傅看着我，眼神里满是回忆和期待。我微笑着点点头，心中涌动着激动和不安。那天，阳光透过高耸的烟囱，斑驳地洒在我的肩上，我站在炉窑设备室的门口，深吸一口气，然后迈开了坚定的步伐。这里，是我梦想开始的地方，也是我青春绽放的舞台。在宝武“四化”“四有”要求引领下，我投身于炉窑中心的日常工作，我对这里的一切都充满了好奇和敬畏。还记得第一次穿上工作服、戴上安全帽，那种责任感油然而生。

我的第一个任务是设备检修工装评定项目。我和团队的前辈们并肩作战，在设备检修工装评定项目中取得了第二名，为事业部赢得了15万元奖金。那是一个难忘的时刻，我们团队围坐在一起，每个人的脸

上都洋溢着自豪和喜悦。那种成就感，是我从未体验过的。那一刻，我深刻地体会到了团队合作的力量，也让我更加坚信，我属于这里。

随着时间的推移，我开始逐渐适应工作环境。在师父的指导下，我走进了热轧区域的炉窑，感受着它们的温度。每一次紧急抢修的挑战都是我成长的磨砺。我在无缝钢管2号回火炉的紧急停炉抢修中，观察了炉内情况，分析了步进梁柱撞击耐材的原因，并参与了方案制定。这些经历，让我对工业炉的运维有了更直观的认识。记得那天，我独立完成了对热轧区域加热炉的状态信息收集，那些数字和表格，是我对工业炉运维直观认识的开始。我在一体化浇筑模具的使用过程中，提出了控制模具伸缩变形的建议，那是对细节的把握，是专业追求的体现。

但成长的道路从不平坦。日常工作中的文件处理，我稍显冗余；专业知识的掌握，我还不够深入。我需要更多的时间和精力去去学习去掌握。我知道，这些都是需要克服的挑战，也是成长的必经之路。我要投入更多时间学习技术知识。

在宝武的广阔天地中，我的青春正在绽放。我期待在未来的工作中，能够不断学习成长，为宝武的发展贡献自己的力量。这是我的承诺，也是我对这片钢铁森林的热爱。

### 逐绿前行，青春扬帆

#### 宝武资源营销中心 吴莞莹



2024年7月，当我踏入宝武的那一刻起，便期待用勤奋和汗水弥补自己初入职场的青涩与稚嫩。几个月来，从封闭式培训到博鳌论坛的现场翻译，再到宝钢学术年会的志愿服务，让我时刻在大平台上以小角色体会工作不易、收获赞许之悦。在合金贸易部门的业务学习历程，让我更深刻地理解了工作的严谨与责任，我相信这每一步的积累，都将成为成长道路上不可或



为充分展现2024年宝武新进员工风采，宝武管理研修院于去年底举办“我的青春在宝武绽放”主题征文活动。在各单位的积极组织和新进员工踊跃参与下，共收到作品千余件，充分反映新进员工入职宝武后的感悟与成长，以及对未来的美好期许。经多轮评审，选出优秀作品30篇。我们摘录部分优秀作品，感受新进员工的青春脉动与炙热情感，同心同向砥砺奋进，为宝武高质量发展贡献热力！

### 光彩青春 成长之舞

#### 新钢经营财务部 喻 婷



初到新钢，我心中满是期待与憧憬。作为一名新入职的财务人员，我深知自己的角色将是连接企业与数字的桥梁。在这个雄伟的钢铁王国，我不仅要学习如何管理财务，更要感受那份来自钢铁行业的厚重与力量。

第一天走进办公室，我就被一幅充满干劲与活力的画面吸引：同事们在热烈讨论、专注分析，整个环境散发着积极向上的气息。在一次与生产部门的联动会上，我观察到技术人员如何利用最新的科技提高生产效率，这让我明白了财务在整个运营链条中的重要性。那一刻，我感受到了一种责任与使命的召唤，明白了我肩负的不仅是个人的成长，更是团队与企业的未来。我的热情愈加高涨，暗下决心：要将青春与力量投入到这片土地上。

桃花源里可耕田，绽放青春奋斗光彩。在新钢，我不仅收获了专业技能，更经历了心灵的碰撞与思想的升华。每次的学习分享会，让我有机会与不同岗位的同事交流。通过这些交流，我了解到各个岗位的工作内容与挑战，视野得到了极大拓展。齐心协力，共创未来之彩。新钢不仅