



扫码关注官方微信和宝武资讯小程序

共建钢铁生态圈 共创绿色新未来 成为钢铁及轻金属材料业的世界一流企业

每周二、五出报

新阶段、新战略、新模式·走进湛江钢铁(上)

追求“极致”，简单、高效孕育生机

新阶段、新战略、新模式
深入推进钢铁转型升级
走基层·钢铁强基见闻

■记者 刘抒 通讯员 黄子轩

四月的东海岛碧海蓝天，春夏交接。海边的钢铁厂，在波涛潮汐中孕育出强大的生命力。

十年前，宝钢股份湛江钢铁一号高炉在这里顺利点火投产。至今第十个年头，再度走进这片热土，厂区干道上原本人头高的小树苗已经长成，厂房边的三角梅更加红艳，路上依然是一张张年轻的面孔，朝气蓬勃。

2024年，宝武党委书记、董事长胡望明调研湛江钢铁时指出，湛江钢铁面临的并不是“活下来”的生存问题，而是未来发展问题。

面对钢铁行业长周期减量调结构，2024年这家年轻的钢厂逆势而上，生产经营跑赢大盘，盈利能力始终保持较高水平；2025年，他们再接再厉，迎来了响当当的“开门红”。一季度，公司实现经营利润翻番，成本削减成效显著，吨钢成本持续优化。

是什么让湛江钢铁驱散了“寒冬”的阴霾，走得如此稳健，打造出极致成本效率的坚强内核？

按“日”算账，用数据管理

每天早上8点，湛江钢铁前一天生产经营的各项数据、指标在系统中自动生成各种图表，通过企业内部平台和各个工作群分层分类传递给不同层级的管理者和员工。在这里，成本管控得好不

【编者按】 宝武已进入高质量发展新阶段，站在了新的历史起点。这要求我们要有更高的定位和站位，在战略上要有新突破，要转变经营理念、优化管控模式。

钢铁主业是宝武的基盘。新阶段、新战略、新模式，今年以来，宝武各钢铁基地进一步精准定位，明确未来发展战略，同时积极应对市场变化，为集团“开门红”奠定了基础，发挥了“顶梁柱”的作用。

为了进一步贯彻落实宝武第二次党员代表大会、第17次决策人研修的精神，即日起，本版推出“新阶段、新战略、新模式钢铁强基见闻”栏目，报道各钢铁基地立足新阶段、锚定新要求，找准“方位”、提升“地位”、夯实“品位”的探索和实践。

好、问题出在哪里，数据最能说明一切。

2011年，湛江钢铁启动建设之时恰逢新一轮行业调整周期，决策层制定了“简单、高效、低成本、高质量”的经营理念。拥有“低成本”基因的湛江人，多年来养成了关注数据、严控成本的好习惯。2023年，面对新一轮行业调整周期，胡望明书记、董事长提出“算账经营”后，湛江钢铁的管理层开始思考，如何让这项工作更有效地推进，企业运行中的各种数据显然是最简单、高效的管理工具和推进载体。

在管理层的高度重视下，湛江钢铁把数据做到了“极致”。首先要“快”，数据按“日”算，叫“日跟踪”。年初，财务部牵头的“东山数字经济平台”上线了，炼铁、炼钢单元前一天的各项数据、指标通



过平台，在第二天清晨准时地送达，速度比京东的“隔日达”还快。5月底，热轧、冷轧、厚板等后道工序的数据也将陆续上线。

每个工作日一上班，公司领导和各个部门、厂部负责人参加的早会雷打不动。“会议很简洁，就是对照前一天的生产经营数据、指标分析问题，能解决的当场拍板解决。很多时候早会一结束，相关领导人员就起身到厂部现场，当场把数据打开来、分析透，让一线第一时间动起来。”财务部副部长徐勇说道。

数据还要“细、准、全”。“产品日跟踪”“现货日跟踪”……每天制造管理部副专员袁义的手机里总能收到十几份数据详尽的表格，细化到每个产品、每道工序，合同量、发货量、毛利、成本、边际

贡献、结构占比……不仅实时跟踪自家钢厂，集团内其他基地的指标也会实时在线，而且是真实的一手数据。

因为有了数据这个有力抓手，公司管理层对各个厂部、单元的“生产经营账”算得门清。每年10月、11月，公司管理层挨家挨户调研，不是鞭打快牛，而是大家坐下来对照数据一起讨论剖析问题，为下一年设置合理的目标，核心就是成本。一些制造生产单元也开始重视全流程成本经营数据，逐步从“生产型”向“生产经营型”转变。

有了数据作为参数和目标，特别是近两年，湛江钢铁围绕“四化四有”，聚焦21项重点工作，设置36个标志性项目，组建产品经营、创值等97个跨部门攻关团队。

(下转第2版)



■通讯员 鲍武

宝武资源

为深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，全面落实宝武第二次党员代表大会关于改革发展和党的建设的系统部署，近日，宝武资源党委组织开展了学习贯彻宝武第二次党员代表大会精神专题培训。

宝武资源表示，将结合自身实际，贯彻落实集团公司“12345”发展战略，践行“四化”“四有”和“三压三降三提升”要求，当好宝武加快建设世界一流企业的“压舱石”。(下转第2版)

宝武智维、宝武重工

为深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，全面学习贯彻落实宝武第二次党员代表大会、2025年度工作会议精神，把学习成果转化为推动公司改革发展和战略落地的实践成果，日前，宝武智维、宝武重工召开党委理论学习中心组（扩大）学习暨学习贯彻宝武第二次党员代表大会精神专题研讨。(下转第2版)

宝武清能

近日，宝武清能党委举行学习贯彻宝武第二次党员代表大会精神集中培训。

宝武清能表示，坚持统一思想，以强烈的政治自觉开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育，紧扣目标高标准高质量完成学习教育各项工作任务，精心组织推动学习教育走深走实。(下转第2版)

运营共享服务中心

日前，运营共享服务中心党委开展学习贯彻宝武第二次党员代表大会精神专题培训，从充分认识大会的重要意义、准确把握宝武进入高质量发展阶段的实践要求，扎实推进大会精神的贯彻落实等三个方面进行了系统、全面阐述。

运营共享服务中心立足功能保障定位，承接集团战略和各项管理任务，以“四化”为发展方向、“四有”为经营原则，围绕“共享、数据、科技”三大核心发展要素，全面深化算账经营和精益运营，聚焦业务、科技、模式创新，坚持走高质量发展道路。(下转第2版)

落实“四化四有”挺进2025

中钢洛耐5G+智慧工厂获评
2025年河南省5G全连接工厂

■通讯员 钟轩

本报讯 近日，中钢洛耐5G+智慧工厂成功入选由河南省工业和信息化厅发布的2025年河南省5G全连接工厂。

5G全连接工厂是充分利用以5G为代表的新一代信息通信技术集成，打造新型工业互联网基础设施，新建或改造生产线级、车间级、工厂级等生产现场，形成生产单元广泛连接、信息运营深度融合、数据要素充分利用、创新应用高效赋能的先进工厂。中钢洛耐在伊川新材料产业园打造了由一张5G专网、一个MES系统、N个应用场景构建的“1+1+N”智能工厂架构，依托5G网络高带宽、低时延、大接入、高并发等技术优势，工厂实现生产全区域5G信号连续覆盖。通过采集和传输设备运行状态、工艺参数及产品质量等实时数据，动态监控调度生产执行、质量管控、能源环保和仓储物流等多个关键环节，构建起覆盖工厂生产运营全流程的数字化管理体系。

中南钢铁获评中启计量2024年度优秀测量管理体系优秀企业

■通讯员 陈奕璇 陈立新

本报讯 5月18日，在“世界计量日”来临之际，中启计量体系认证有限公司在广州举办2024年度优秀测量管理体系优秀企业表彰大会。中南钢铁被评为2024年度优秀测量管理体系优秀企业，中南股份案例《AI+机器人赋能钢材产品计量系统》被评为全国6个优秀案例之一。

案例《AI+机器人赋能钢材产品计量系统》主要介绍了公司采用AI+机器人自主研发钢材产品计量系统，实现直条螺纹钢、高速线材等钢材产品的无人化计量，实现了实际重量和理论重量计量同步管理，机器人替代人工焊挂产品标牌，提升了计量精准度和劳动生产率，助力钢材生产精细化管理。

会上，中南股份作《数智赋能精准度量——钢铁工业计量智能化转型实践》主题报告。在测量管理体系经验交流会上，中南股份还结合实践进行经验分享。与会专家、代表充分肯定了中南股份测量管理体系与时俱进、持续完善取得的成果，对中南股份数智赋能精准度量的实践给予高度评价，认为中南股份的经验、做法值得学习借鉴。

聚合力 添动力 激活力

宝武各单位推进形势任务教育走深走实

宝钢包装以“三智系统”为核心，深化智能制造创新应用

成果入选国家2024年实数融合典型案例

■记者 杨波

本报讯 近年来，宝钢包装积极推动企业智能化改造和数字化转型，以“三智系统”为核心，基于工业互联网平台持续深化两片罐智能制造创新应用，相关成果入选国家工业和信息化部“2024年实体经济和数字经济深度融合典型案例”名单，为行业树立了高质量发展的新标杆。

作为国内金属包装行业的龙头企业，宝钢包装实施“一总部多基地”运营管控模式，以数智化“三智系统”即智能制造、智慧运营、智慧生态的全面数字化转型赋能公司经营发展。

深度融合业务流程与管理

宝武碳业推进AI示范项目落地

本报讯 自宝武“2526”工程启动以来，宝武碳业积极推进AI技术与业务流程结合，推动AI技术与管理、流程融合并发挥作用，结合实际策划搭建公司AI应用平台。多方发力，积极探索多个AI+场景落地，从科研、工艺、平台等方面，切实运用AI助力业务能力提升。

宝武碳业积极探索AI技术在研发领域的示范应用，形成AI+赋能科技研发行动方案。从产品概念、产品设计、产品验证和产品应用等研发流程链的人工智能应用场景出发，构建了“1+1+N”三维一体的AI赋能研发框架体系设计，打造1个AI创新研发平台，形成1套数据库及数据治理体系，赋能N个应用场景。提升材料设计与发现、试验方案自动设计、数据智慧分析和收集、

材料性能智能预测和自动化实验等效率，减少实验次数、降低研发成本，加快研发周期，促进材料研发从“经验主导”跃升为“科学+智能”双轮驱动。策划实施十余项应用场景的研发方向，优选合作团队、成熟产品方案引入，与集团内外部优秀团队合作，加快AI研发进度。

作为宝武碳业六大AI示范项目之一，宝化湛江“AI+苯酐”项目聚焦氧化工段核心工艺，构建智能控制系统促进生产效能跃升，为化工行业智能化转型提供创新实践。项目紧紧围绕“数据驱动、模型融合、自主优化”核心理念，构建覆盖数据采集、智能分析、决策执行与人机交互的全链路智能化系统，提升苯酐装置运行稳定性，降低综合能耗，减少内操人员操作负荷。围绕搭建AIC (AI Control)模型，通过建立智能化模型组(智能体)，联动控制多个作动器，实现苯酐合成氧化工段的高水平自主智能控制。在保证稳定生产的同时，提升机组的操作智能化水平，提高生产效

率，降低能耗，减少操作不当导致的停机次数。同时，形成可复用的智能控制模型架构，具备同类场景技术推广能力，并为公司培养既懂工艺又通AI的复合型人才。

为加速化工行业平台交易业务数字化进程，着力破解传统客服响应滞后、数据分析深度不足等痛点，化工宝数据启动实施“AI+平台”建设项目，构建全场景智能化运营体系。项目搭建了基于自然语言处理的智能客服平台，实现7×24小时无间断服务。系统支持工单智能分派，预计客户咨询响应速度提升60%，人工客服介入量减少45%，服务工单平均处理时效缩短至5分钟以内。同时，通过整合平台交易数据、用户行为日志及第三方行业数据，推动数据智能中枢驱动精准决策。平台可快速处理海量多源异构数据，提供实时交易趋势分析，动态生成客户画像，辅助客户价格决策，精准评估客户生命周期价值，为个性化营销及供应链优化提供强支撑。