



扫码关注官方微信和宝武资讯小程序

每周二、五出报

共建产业生态圈 共创绿色新未来 成为全球钢铁及先进材料业引领者

新阶段、新战略、新模式·走进重庆钢铁

“九龙治水”变“一龙管水”，赋能降本增值双突破

整合，破解“九龙治水”困局

原料物流、厂内物流、产成品物流，分别由采购部、物流运输部、销售部管理，厂内道路安全、维修、清扫等分别归安全保卫部、设备管理部、能源环保部负责。这是重庆钢铁物流体系变革前的状况，相关职能由多家单位分段管理，各部門“各自为政”，物流体系缺乏顶层设计和全局统筹，相关部门站位不一致、思路不统一，难以形成协同效益、提高效率。

“那条船昨天刚在一号码头卸完原料。”重庆钢铁物流运输部港口车间副主任沈扬超指着正在四号码头装载钢卷的船只自豪地说，“物流体系变革后，原料与成品实现了装卸联动作业，真正释放出了协同效应。”

宝武党委书记、董事长胡望明强调，算账经营和整合协同密不可分，互相促进，都是为了提高价值创造能力。算账经营与整合协同结合得越好，价值创造成效就越显著。同时，胡望明多次强调物流协同的重要价值。

整合原料物流、厂内物流、成品物流，由物流运输部统一管理；重组物流体系，再造水公铁联运模式；提效率、降库存，大幅降低全口径物流成本；盘活低效闲置物流仓储资产，打造新型生态圈伙伴关系……2024年下半年，一项以“全流程再造”为名的物流管理体系一体化变革在重庆钢铁实施。这项变革是重庆钢铁“算账经营与整合协同”紧密结合的具体实践。”重庆钢铁高级副总裁赵仕清笑着说，也是践行中南钢铁“活下去、好起来”战略的具体举措，变革后每年可实现降本增效3亿元。

速览宝武

华宝基金表彰“算账经营”
全员竞赛优胜

为深入贯彻宝武有关“深化精益管理”“聚力价值创造”等工作要求，华宝基金策划开展了“算账经营”全员竞赛活动，并于5月22日对获奖团队进行了表彰。

2024年以来，华宝基金紧扣集团工作要求，围绕降本增效目标，发动全体员工围绕投资、运营、服务等核心业务开展创新实践。竞赛共收到涵盖智能投研、成本管控、客户服务等领域的21项创新项目立项申请，全面覆盖公司各业务链条的关键环节，累计实现降本增效约4000万元。活动共评选出一等奖2项、二等奖4项、三等奖6项，“最佳组织奖”1项、“最佳实践奖”1项。

新钢集团轧钢站轨道衡大修竣工

日前，新钢集团轧钢站轨道衡正式投入运行。在数智化部远程运维中心计量大厅内，司秤人员通过远程智慧检斤系统，可实时监测各项技术指标和锁定数据。

作为新钢集团计量体系的关键枢纽，轧钢站轨道衡因长期高负荷运转，老化问题日益严峻。为此，数智化部迅速行动，组织专业技术团队开展大修工程。改造后的轨道衡升级为100吨三台面电子轨道衡，搭载数字式传感器和称重显示器，显著提升了通讯效率、智能化水平、抗干扰能力。经现场调试检定，各项技术指标均达到国内同行业先进水平，为精准计量提供了坚实保障。

宝地启园招商中心正式启用

日前，宝地启园“境由新生，启迪不止”招商推介会暨招商中心启用仪式举行。活动通过政策解读、项目推介、实地考察等环节，全面展现区域产业发展潜力。

全新启用的招商中心通过智能化升级，集成展示、洽谈、服务等功能。作为宝山区重点产业载体，启园着力构建创新型产业社区，通过资源整合与服务赋能，持续激发区域经济发展动能，助力提升城市产业竞争力。



施琼 摄

管理室主任王天云说，“我们现在就是全身心做好大物流业务，更好地降低成本、创造价值。”

“物流一体化管理变革后，打破了本位主义和部门间的管理壁垒、信息孤岛以及沟通成本。”赵仕清表示，现在效率和协同价值更高。物流运输部的定位正在从生产型的保产服务单位，转变为经营型的价值创造单位。

协同，全流程探寻降本空间

“九龙治水”变“一龙管水”。体系革新，激发了协同效能。物流一体化管理后，物流运输部从全流程维度全面审视和梳理物流体系统状，通过对标挖潜，从各环节实施协同降本。

重庆钢铁近一半产成品靠汽车发运。在汽运方面，重庆钢铁运用“动态竞价+份额激励”等机制，采取两轮招标方式，倒逼承运商主动优化成本结构，进而降低运输成本。由此，汽运物流成本降幅达20%，年化降本上千万元。面对重

庆地区汽运承运企业小而分散等局面，重庆钢铁积极构建生态圈供应模式，培育战略汽运承运商，同时适应新能源战略，与电动卡车制造企业、汽运承运商建立三方战略合作关系，积极推动汽运“油改电”，进一步探寻降本空间。

毗邻长江，重庆钢铁大宗原燃料主要由水路运输。变革后，物流运输部通过实施船运全流程统筹，按照极限库存管理要求，结合三峡坝区船舶运行周期，精细化管控运输船只，同时强化运输与生产协同、发货与卸货联动，船只等待周期显著减少，船运承运商运营成本同步降低。最终，重庆钢铁的水运物流成本年化降低约1.3亿元。

水运也是重庆钢铁重要的产成品发运渠道。销售水运物流针对公开招标下运力分散、往返双程运输比例低等痛点，将招标模式改为定向邀请原料水运战略承运商，同步建立上下水联运机制，即运输原料的船只卸船后，“无缝衔接”装载产成品发运。

(下转第2版)



■通讯员 王志刚 朱一知

设计速度最快 抛丸系统最强
武钢有限CP7机组第一卷成品下线

CP7机组于2023年9月1日动工，2024年8月开始设备安装，今年3月全线穿带，从设备联动调试到成功生产第一卷钢不足两个月，刷新了同类产线建设纪录。

这一速度的背后，是武钢有限对新能源领域的深刻理解和对硅钢生产的精准把控。机组提前投产，凝聚了各方人员的辛勤汗水和默默付出。建设期间，各参建单位心往一处想、劲往一处使。项目组提前介入，抽调操作、设备和技术中坚力量，优化人员配置，在机组重难点区域，专人专班全程跟进，为项目顺利推进提供了人才支撑。

CP7机组员工表示，第一卷成品下线是新起点，未来将加速奋进，为新能源项目早日投产贡献更大力量。

CP7机组是新能源无取向硅钢结构优化工程的第一道生产工序，主要承担钢卷的常化酸洗工作，为钢卷进入轧制工序输送优质的原材料。该机组生产线长、工艺复杂、自动化程度高，集成了高效、绿色、智慧的生产体系，具备高速生产高硅含量顶级牌号的优势。

钢卷从上卷到生产下线，辅助安装多台机器人，实现全自动，生产效率比硅钢部现有效率最快的机组还要高出30%以上。

打通锂电池行业新蓝海

宝武碳业新型碳微球产品亮相深圳国际电池技术展会引关注

■记者 刘抒

本报讯 日前，由宝武碳业自主研发的多款新型碳微球产品，正式亮相第十七届深圳国际电池技术展览会，引起业内广泛关注。该系列产品由乌海宝骐炭材料有限公司（简称乌海宝骐）独家供应，成球工艺为国内首创，是传统人造石墨负极材料转向新型高容量、高倍率负极材料的重要突破，也是宝武碳业为实现产品高端化、差异化，打通锂电池行业新蓝海的重要举措。

随着国家新能源产业，特别是高安全、高续航的新能源电动车产业的突飞猛进，由石油焦、针状焦作为传统人造石墨负极原料的传统锂电池正遭遇瓶颈。国内针状焦市场日趋饱和，产品供过于求，利润不断下滑。固态电池、半固态电池、硅碳材料等因其容量大、

充电快，安全性能优异等优势，成为新一代锂电池主流发展方向。当前，越来越多的制造厂商开始大力投身新能源的新蓝海领域，研发具有高倍率性能的硅碳负极材料。

碳微球是一种新型功能材料，具有良好的化学稳定性、高堆积密度、易石墨化、热稳定性好、优良的导电和导热性等，可有效解决由于硅碳材料因易膨胀等因素导致循环稳定性差等问题，近年来受到业内广泛关注。由于研发生产难度大，此前国外企业开展了相关研究，完成了前端工序，国内企业因技术受限、产业链不完整等因素均无突破。

由宝武碳业与内蒙古黄河集团共同出资成立的乌海宝骐于2022年正式启动碳微球产品自主研发工作。借助宝武碳业焦油加工企业的雄厚实力和乌海产业链完整的集群优势，研发团队针

对提高容量、降低成本等核心问题展开攻关，实现了碳微球产品从原材料到石墨化、副产品加工等全流程贯通。产品于2024年下半年投入商业化生产，成为国内唯一一家具备自主研发与全产业链供应能力的企业。

目前，公司产品包含碳微球破碎品、中等粒径中间相碳微球、小碳微球等多个型号，因其倍率高、循环寿命长、安全性强，已应用于无人机、高端汽车等倍率型锂电池领域。

为了进一步拓展应用领域，发挥碳微球其自身的材料特性，目前公司正在积极研发适用于硅碳、半固态电池用碳微球产品，部分用户已开始试用。“试验一旦取得突破，伴随着大容量、快充电池在新能源汽车行业、低空经济产业的大规模应用，我们生产的新型碳微球将拥有更加广阔的市场，成为企业发展的强力增长点”，公司负责人告诉记者。



■通讯员 鲍武

中钢集团

今年以来，中钢集团全系统开展“我与企业共命运，奋力实现开门红”专题形势任务教育，引导广大干部职工客观全面认识形势，凝聚团结奋斗的思想共识，奋力投身建设世界一流企业的火热实践。

中钢洛耐结合经营改革发展实际，制定实施方案，创新微课堂教育方式，发挥劳动竞赛在职工岗位创新中的积极作用，开展“奋斗有我”短视频微课堂竞赛活动。活动共征集到短视频作品22个，涵盖算账经营、降本增效、安全生产、节能降耗、市场开拓、经营管理、服务保障等方面。

宝武环科、宝武水务

自宝武第二次党员代表大会召开以来，宝武环科、宝武水务自上而下系统部署，迅速组织开展学习宣传贯彻各项工作。

加强组织领导，系统化部署宣传贯彻工作。按照集团公司党委要求，宝武环科、宝武水务迅速结合具体实际部署落实，掀起学习宣传贯彻宝武第二次党员代表大会精神的热潮。领导班子带头，分层分类逐级宣讲形势与任务。

(下转第2版)

欧冶工业品

近期，欧冶工业品召开深入贯彻中央八项规定精神学习教育部署暨深入学习贯彻党的二十届三中全会精神、全面落实宝武第二次党员代表大会关于改革发展和党的建设的系统部署。

欧冶工业品表示，要充分认识大会的重要意义，准确把握宝武进入高质量发展新阶段的实践要求，扎实推进大会精神的贯彻落实。

统一思想认识
凝聚奋进力量
宝武各单位深入开展形势任务教育

宝地资产

日前，宝地资产开展党委理论学习中心组（扩大）学习，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，全面落实宝武第二次党员代表大会关于改革发展和党的建设的系统部署。

宝地资产表示，今年将重点推进四个方面工作。持续推进体制机制改革。夯实新型经营责任制传导机制，以项目为核心划小经营核算单元，持续推进授权变革。深入践行“四化”“四有”，聚焦价值创造。提升不动产资产流动性，完善不动产招商运营体系，优化大物业服务体系，持续推进吴淞相关地块转型工作。坚持算账经营，狠抓精益管理。

(下转第2版)

落实“四化”“四有”挺进2025
聚焦设备精度管理与轧破控制

宝武科协热轧委员会召开专题技术会议

■通讯员 柯协

本报讯 近日，宝武科协热轧技术管理推进委员会在山钢日照召开“设备精度管理与轧破控制”专题技术交流会。中央研究院、热轧委员会各成员单位的相关领导、专家及技术人员围绕热轧领域技术创新与最佳实践推广展开深入交流。

会议期间，中央研究院、宝钢股份宝山基地等11家单位围绕热轧工艺装备技术前沿、板形控制、设备精度管理、轧破防治、甩尾控制、轧机窗口精度优化、自动操控系统开发、轧制稳定性提升等领域发布报告，分享创新成果与实践经验。会议明确，下阶段将重点按照热轧委员会年度工作计划，分层分类推进各项工作及技术交流；交流议题将更加聚焦单一专业，力求深度有效，解决现场实际技术难点问题；深化技术合作，持续全方位探索热轧技术发展新路径，加强交流频率。

中钢热能院在石灰竖窑领域有重大突破

研发出国内首套块粉分离塔式结构

■通讯员 钟轩

本报讯 近日，中钢热能院在石灰竖窑研发领域取得重大突破，成功攻克行业技术难题，研发出国内首套块粉分离塔式结构，填补了国内在高粉化率原料焙烧技术方面的空白。基于这一突破性成果，中钢热能院与建龙西林钢铁有限公司达成深度合作，成功签约200t/d塔式复热石灰竖窑总承包工程合同。该项目不仅标志着中钢热能院技术成果的成功转化，也为冶金石灰生产开辟了全新路径。

该技术一经推出，成效显著，不仅大幅提升生产效率、降低能耗，还打破了冶金行业因细小晶体石灰石资源匮乏，导致冶金石灰生产停滞的困境。基于前期实验的卓越表现，中钢热能院与多家冶金企业积极洽谈，经过多轮技术交流和实地考察，塔式复热竖窑技术的优越性和广阔市场前景得到了高度赞誉。