

■通讯员 小欧

宝武“2526”工程启动以来，欧冶云商作为宝武旗下钢铁产品数智供应链集成服务平台，正以智能体为引擎，在多场景、多领域加速落地AI应用，以实际行动诠释“2526”工程的战略内涵。

钢材销售与物流创新：智能体重构产业服务生态

钢铁营销迎来“数字助手”。4月25日，欧冶供应链发布了全新钢铁营销AI智能体，依托欧冶云商十多年来积累的海量数据储备与大模型技术，构建起覆盖宏观趋势洞察、客户需求挖掘、价格动态博弈等多方面的全链路智能决策体系。该“数字助手”通过实时监控市场关键指标，可快速生成科学合理的营销策略，提高效率、精准匹配客户需求的同时，更实现了从“经验驱动”到“数据驱动”的范式革新。

水运调度实现智能升级。欧冶物流联合欧冶数智打造智能预排船系统，为宝钢股份四大基地提供实时精准的用船计划服务。团队整合近三年生产、发运、码头作业等多维度数据并清洗融合，引入机器学习与大模型技术构建多维知识库，实现一周内要船需求与靠泊窗口精准预测及最优方案生成。系统采用“模型建议+人工复核”模式持续迭代，整体采纳率超75%，线路规划准确率从68%提升至88%，出厂周期缩短39%，船舶满载率提升20%，全力构建宝武水运智能调度生态。

智能定价助力科学决策。在新钢AI辅助定价体系中，DeepSeek技术构建的智能运价决策闭环发挥关键作用——通过数据接口与物流业务数据库深度融合，系统建立包含业务流程、数据指标、运价结构等维度的知识库，自动生成历史运价趋势分析、市场竞争对比、成本利润模型等可视化报告，结合AI算法推荐动态定价策略，最终实现从数据分析、方案决策到系统执行的全程数字化闭环，助力运营人员快速实现数据全面分析、问题精准定位、策略高效调整，显著提升业务决策效率。

智能导购升级采购体验。基于DeepSeek技术升级的热镀锌板卷智能导购功能，是欧冶云商在营销服务端的创新突破。通过整合钢铁材料、加工运输等多维度专业知识，欧冶云商构建全面且精准的知识基座并接入大模型，系统可自动生成详尽商品说明，并针对用户复杂专业需求实现秒级精准应答。通过这一智能化的导购体验，用户可以在欧冶智慧交易平台迅速找到心仪产品，大幅提升采购效率，助力钢铁电商行业的智能化发展。

绿碳服务：“碳智库”开启双碳赋能新篇

双碳知识实现智能交互。欧冶云商于5月8日发布“碳智库”AI应用。碳智库深度融合DeepSeek大模型技术，推出AI智能体矩阵，完成知识库从传统文档平台到“一站式AI内容学习及办公赋能平台”的蜕变，“碳智库”集成千条政策法规、行业标准及技术指南，构建双碳垂直领域深度知识图谱，用户可通过对话形式快速提取政策核心条款、行业资讯要点。

碳管理流程一键自动化。绿碳事业部首期推出的AI员工助手聚焦业务高频场景，提供数据获取与动态提醒两大核心功能；业务人员可一键调取碳排放量、碳配额等多维度数据，告别跨系统报表查询；通过可视化拖拽搭建设置工作流，定时/即时推送碳盘查截止日、碳交易申报提醒等待办事项。通过“知识沉淀—流程自动化—数据驱动”闭环，实现从效率优化到业务创新的跨越式升级。



欧冶云商在多场景、多领域加速落地AI应用



强化全流程业务库存管控。

“我们每天早上7点分析最新数据，用于早会通报。干得好不好都得在领导面前‘亮相’，大家都很重视。”中南钢铁介绍，库存管理是早会和公司大会重点议题，各经营中心和厂部常常在会上及时商量解决突发问题。同时，中南钢铁利用存货可视化系统，建立库存数据跟踪档案支撑管理决策。此外，他们还坚持动态平衡产销，实现以销定产、以产控存，通过优化检验工艺缩短存货周期。

以中南股份为例，在极致低库存管理下，中南股份目前的全流程产品库存相比去年7月下降42%，在制品库存相比去年9月下降24%，超龄库存相比去年8月下降61%，库存周转效率提升至历史最优水平。

全过程严格管控，应收账款周转效率提升22.1%。中南钢铁应收账款周转效率的突破式提升，关键在于全过程严格管控。根据集团公司进一步加强信用管理的要求，中南钢铁建立健全“事前防范，事中控制监督，事后追踪分析”的信用管理体系。

事前防范上，中南钢铁做细事前评估，严格授信管理，同时结合常规授信和超短期临时授信增强灵活度，并要求见索即付银行保函实现信用风险转移。授信审批时，中南

钢铁利用信息系统减少人为因素干扰，坚持分级授权和管操分离，确保从源头严格管控。“保函是我们启用授信的前提，也是我们事前建立的最后一道防线，威慑力很强。”中南钢铁介绍，有一次面对回款拖欠，团队依据保函跟对方的银行沟通，很快就收到回款。

事中控制监督上，中南钢铁利用信息化手段实现信用额度的线上动态监控和调整。依靠产销系统强化业财融合，中南钢铁做到信用额度执行监控、账期以及发货控制的线上管控。同时，中南钢铁还动态将有限的信用额度调整到信用评级较高、风险较低的客户。

事后追踪分析上，中南钢铁闭环落实“谁放账，谁清收”，不断丰富信用风险转移手段。依托事后风险应对及月分析报告工作机制，要求责任人详细分析问题并寻找解决措施。在控制经营风险的前提下，回应客户的困难和需求，逐步摸索建立与下游客户的供应链融资模式。在此模式中以风险控制为首位，设置专人负责，并通过金融业务实现信用风险转移。因此，在有效防范风险的同时，中南钢铁不仅切实增强客户黏度，还实现应收账款周转效率的有效提升。

(图片由中南钢铁提供)

在融合发展中努力实现跨越式发展

(上接第1版)以技术创新赋能镁合金应用，加速构建镁全产业链核心竞争力。二是推进重点项目加速落地。2024年，安徽宝镁年产30万吨高性能镁基轻合金项目主厂区实现试生产，顺利出镁。三是加快矿山建设。2025年，宝镁项目主体工程——花园吴家冶镁用白云岩矿年产能4000万吨露天采矿工程通过安全设施设计专家评审，年产能650万吨破碎加工生产线开工建设，为项目提供了稳定可靠的原料供应保障。同时，甘肃宝镁年产30万吨高品质硅铁项目厂区公寓

楼顺利封顶，主厂区桩基础施工全部完成。

新模式创出新价值，夯实宝武镁业高质量发展“品位”。基于宝武镁业融合发展与业务管理需要，宝钢金属、宝武镁业持续完善治理机制。一是建立“四会一层”的治理架构，优化宝武镁业组织机构和工作流程，建立分层分类审批体系和管理授权清单，完成基本制度发布，形成与宝武镁业业务发展相适应的制度体系。二是推动商业计划书管理，加强组织绩效管理。三是深化市场化经营机制改革。依

托科学合理的治理架构和决策机制，灵活的市场化经营机制以及集团公司内外部资源优势，宝钢金属、宝武镁业在引领镁的绿色发展、扩大镁的规模应用方面取得显著成效。绿色低碳镁冶炼技术取得重大进展，自主研发的大罐底出镁还原技术已应用于宝镁项目。业内首创镁液直供压铸核心技术已在巢湖精密、青阳精密生产基地应用，实现整体电耗能降低。扩大镁的规模应用方面，与苏州汇川联合动力共同发布一款全球领先应用的镁合金轻量化新品——镁

合金轻量化电驱总成。与南京埃斯顿共同推出一款镁合金机器人新品“ER4-550-MI”，实现整机减重11%、作业效率提高5%。与赛力斯共同发布全球最大一体化压铸镁合金后车体，实现21.8%的减重效益及整体性能提升。

聚焦镁基材料，引领发展轻量化部件。宝钢金属、宝武镁业自融合发展以来进一步巩固了镁行业龙头企业地位，2024年，宝武镁业再次荣膺“国家级制造业单项冠军企业”，并首登胡润中国新材料企业百强榜，排名第45位。在今年5月举

办的第82届世界镁业大会上，宝钢金属、宝武镁业一举斩获两项全球性行业大奖——优秀汽车铸件奖及优秀非汽车类商用铸件奖。这两项荣誉不仅是宝武镁业为全球轻量化转型贡献的“宝武方案”，更彰显了中国镁产业在镁合金应用产品领域的创新能力。

发展中的问题，还要在发展中予以解决。宝钢金属与宝武镁业在融合发展中注重发挥国资央企在资源禀赋、规范管理方面的优势，同时也注重守护原云海金属高效率、低成本的民营机制优势，以实现两者整合融合“1+1>2”的协同效应。除外派南京的干部职工以外，其他留在上海的干部职工一方面服

务集团公司战略做好支撑，另一方面推动协同发展做好赋能。从“和而不同”到“和合共生”，从“各美其美”到“美美与共”，宝钢金属、宝武镁业以迎难而上、奋发有为的姿态，保持了镁基新材料产业发展平台的稳定运行，有力带动了产业链上下游协同发展。

在集团公司党委的正确引领下，在广大党员干部、职工群众的共同努力下，宝钢金属、宝武镁业正以更加昂扬的斗志，立足新阶段、锚定新要求，以“三基建设”为主线，以战略驱动组织变革，聚焦提升价值创造能力，推动镁产业平台融合发展，努力打造成为“全球最具竞争力的镁基材料供应商”。

肖鹏指着产线改造清单解释：投入少量资金对棒二、棒三产线进行柔性化升级，通过开发全规格覆盖能力，搭配多切分轧制与“零间隔”生产节奏管控，硬是让两条产线干出了原来三条线的活。这场深刻的“瘦身革命”，不仅是对物理产线的整合，更是对集团公司“四化”发展方向中“高效化”、“四有”经营原则中“有边际的产量、有利润的收入”的坚定实践，通过“算账经营”实现了资源配置的极致。

更精妙的集约密码藏在“钢轧一体”的基因重组中。2024年炼钢与轧材厂合并后，生产计划周期从15天压缩至72小时，“现在做计划就像拼乐高。”邵南银展示着柔性生产模型：销售端输入价格波动数据，系统自动生成效益最优的规格组合；当市场需求突变，产线能在48小时内完成规格切换。最让同行赞叹的是“热送热装四率管理”——计划匹配率、热送率、热坯装炉率、热装率组成效率矩阵。肖鹏以棒三产线为例：通过连铸机直通辊道改造，钢坯入炉温度从580℃飙升至860℃；同步实施的夹具装卸技术，让远端棒二产线热装温度也提升220℃。这些温度数字最终化作“真金白银”的价值创造：轧材工序煤气消耗立降14元/吨，炼钢工序运行费省下6.5元/吨。

当2024年度报表出炉，集约化生产的“乘数效应”令人震撼：两条半产线总产量反超原先的四条线，深入骨骼的“三个一”理念和“算账经营”文化，已转化为鄂钢全员的自觉行动，让每一分钱投入都精打细算，每一分钟生产都创造价值，每一位员工都成为降本增效的主角。鄂钢，正用这场全员、全过程、全体系的效率革命和算账实践，为钢铁行业穿越周期蹚出了一条可借鉴的突围之道。

遗失

上海欧冶供应链有限公司遗失拍卖经营批准证书，编号3103313100002018，声明作废。

上海欧冶供应链有限公司

两金周转效率持续优化

中南钢铁大力推进“三压减三提升”护航稳健经营

【编者按】今年以来，宝武以高效化为核心实施“三压减三提升”专项行动，追求更高层面的效率提升，确保年度经营目标快速落地见效。行动开展以来，各二级公司聚焦管理效率、资产效率、资金效率、人力资源效率和产业链供应链效率提升等，真抓实干、奋勇争先，围绕价值创造，取得了实实在在的成效。

为以点带面进一步推动专项行动走深走实，本版推出“聚焦‘三压减三提升’，提高全要素生产率”栏目，报道各二级公司结合实际、创新思路、多措并举，全力以赴追求高效率、高效益的探索实践。

金规模，提升资金效率”专项行动，成立了由集团公司财务资本部牵头主抓的专项工作组，制定方案并引导各二级公司制定专业目标和针对性的重点工作举措。

在集团公司专项工作组指导下，中南钢铁结合实际多措并举加强两金管控，实现两金周转效率的实质性突破。

极致低库存管理，存货周转效率提升8.4%。“今年春节，我们的库存量同比低了很多。春节过后，库存量回归到极致水平只用了1个月，往年至少要2至3个月。”提到存货周转效率，中南钢铁举了一个例子介绍极致低库存管理。极致低库存管理是中南钢铁提升存货周转效率的核心战略，关键在于体系化协同和常态化跟踪。

针对管理职责分散等痛点，中南钢铁构建完善三级三维次全流程库存管控体系。三级体系中，一级体系落实“一把手”管控，从顶层为库存管理提供支持；二级体系打破管理壁垒，成立铁区、建材、板材、优特钢、网络钢厂、物流6大经营中心承接KPI；三级体系将责任明确到人，各经营中心通过“一人一表”调动全员参与。三维次体系，则是构建合同口径、业务口径、财务口径三个维度次全流程库存管控体系，日常按天数、库龄双控原则，

事前防范上，中南钢铁做细事前评估，严格授信管理，同时结合常规授信和超短期临时授信增强灵活度，并要求见索即付银行保函实现信用风险转移。授信审批时，中南

(图片由中南钢铁提供)

记者 钟利红

今年1至4月，两金周转效率指标持续优化，经营现金流实现得比大于100%；4月，两金周转天数为22.5天，两金周转效率对年初提升9%……中南钢铁在“压减负债和两金规模，提升资金效率”专项行动中取得的这些可喜成果，既增强了企业抵御风险的能力，更强有力地护航中南钢铁的稳健经营和高质量发展。

为贯彻落实国务院国资委稳增长及提质增效专项行动要求，宝武今年开展了以高效化为核心的“三压减三提升”专项行动，从战略上引导各二级公司围绕价值创造，提升资产效率、资金效率、人力资源效率和产业链供应链效率，提高集团公司整体资源配置能力和集群作战能力。针对“压减负债和两



走进鄂钢：用“三个一”理念和极致文化突围算账经营之道

(上接第1版)铁钢比这一关键指标的优化，从2020年开始改善，并在近两年不断取得突破。鄂钢技术团队将目光投向铁水罐——这个传统工艺中单纯的运输容器，被改造成“移动反应炉”。通过每日铁水罐周转率提升的极限操作，配合自主研发的废钢烘烤装置，单罐废钢加入量提升60%。

“相比2020年，我们相当于每个罐子多‘吃’下4吨废钢，入炉温度还能提升20℃。”宋晓亮在现场演示着智能加盖系统，算着价值创造的效率账，铁水降温速度从1.34℃/min压降至0.94℃/min的细节，让这个“铁罐保温杯”的故事格外生动。这场极致效率革命带来的不仅是工艺突破。财务数据显示，经济铁钢比每降低100kg/t，转炉产能即释放10%-15%，仅2024年就节约铁水成本超亿元。更让鄂钢人骄傲的是，厂区碳排放强度较2020年下降9%，提前完成“十四五”减排目标。“我们正在把每滴铁水都‘榨’出极致价值，提升经济铁钢比的竞争实力。”宋晓亮的话语中透着技术人对“算账经营、极致效率”的执着。

一度电也不放过
自发电率120%的能源效率魔术
在鄂钢能源调度中心的大屏上，三条跃动的曲线牵动着企业的

“电力心脏”：红色曲线代表外购电量持续走低，绿色曲线标记的自发电量直冲云霄，蓝色曲线显示的煤气放散率始终为“零”。2024年一季度，这里诞生了震惊行业的数字——一季度自发电率122%，创公司历史最好水平，达到行业先进水平。

“这是用煤气演奏的交响乐。”能源环保部能源管理室主任王和喜指着新建的超超临界发电机组说。曾经低效使用的冶金煤气，如今通过3台高效发电机组转化为电能，超临界机组热效率突破43.5%的技术天花板。更精妙的是“削峰填谷”智慧电网：220kV变电站变身“电力调度师”，将轧机、鼓风机的用电高峰精准错开，月均减少外购电需量8万kVA。“就像用‘储能水坝’调节电力河流，每年省下312万元需量电费。”这背后，是鄂钢人践行“三个一”文化、深挖能源效益“金矿”的执着，也是“算账经营”在能源利用上的精准实践。

王和喜还展示了另一项绝活——界面能效提升。通过智能管控系统，铸轧计划衔接时间缩短30%，热装率提升至84.6%。“每个工序省下的1℃温度、1秒时间，最终都变成了真金白银。”2024年，企业自发电量同比激增6.7亿度，外购电成本直降2.2亿元。值得欣喜的是，2025年4月，鄂钢自发电比

的成功率让我们敢接‘烫手山芋’。”鄂钢销售人员透露，2024年宽厚板高端产品占比突破40%。当同行还在为生存挣扎时，鄂钢已用“极致效率”叩开了高质量发展的大门。
“产线瘦身术”
两条半线干出原来四条线的活
在钢轧厂连铸车间，火红的钢坯正沿着红送辊道直奔轧线。车间主任肖鹏轻点中控屏，调出三组对比数据：“棒二产线效率比改造前提升30%；热装率从77%冲到90%；轧材成本直降26元/吨——这就是产线‘瘦身’后的爆发力！”他所说的，正是鄂钢破解长材困局的杀手锏——长材集约化生产。
这场始于2023年的“产线瘦身革命”，要从车间墙上的两张图纸说起。彼时面对4条产线吃不饱、效率低的窘境，钢轧厂管理团队画出“两图一表”：产线能力雷达图暴露出规格重叠率达60%，效率热力图标明37%设备处于低效区，成本结构表显示能耗占比超四成。“就像四台老爷车各自跑短途，必须整合成高铁编组。”邵南银的比喻道破算账逻辑。他们率先挥动机构整合“手术刀”，将棒一、棒二2个车间合而为一。这不是简单的减法，“我们要让每条产线都成为‘全能选手’。”

效率革命的价值效应正在显现。在成品区，首批供向某国家级工程的8mm超薄规格钢板平整如镜，而过去这种“钢中丝绸”的轧制成功率不足85%。“现在99.5%