

宝钢投产40周年

跨国师徒轧钢记

□谷芬

21世纪初，随着中国加入世贸组织，中国汽车产业迎来了高速发展期。2004年，中日合资企业广州JFE钢板应运而生，开启了向海而生的追梦之旅。2018年，日本轧钢专家冈田一仁踏上中国这片欣欣向荣的土地，他或许不会想到，他会在湾区扎根，还会有一位优秀的中国徒弟郑锡坚与他并肩奋斗。

在广州JFE钢板的冷轧车间内，轧机持续发出震耳欲聋的轰鸣声。就在这喧嚣环绕的轧机旁，冈田和他的徒弟郑锡坚正专注地比对钢卷参数，他们交替着使用日语和中文，夹杂着专业术语和夸张的肢体语言，这种“新潮”的交流模式，是他们多年共事过程中逐渐磨合形成的“奇妙语系”，也是他们深厚默契的最好见证，仿佛在他们面前，国籍差异、语言差异、文化差异从未存在过。

辊印攻坚战

三年前，酸轧机辊印难题长期困扰着广州JFE钢板，制约着产品推向高端化市场。车间里，师徒俩看着带钢表面若隐若现的星星点点瑕疵，眉头拧成了双麻花。焊机旁，冈田蹲下身子，仔细观察焊机的每个动作，突然，他指向焊机填丝装置处的一点，一边比划一边说：“郑桑，你看这里，严重

磨损，可能是导致焊渣的原因，或许问题出在焊接的方法上。”郑锡坚拿着笔记本认真记录说：“是的，冈田先生，我觉得焊接参数也得调整。”操作室里，两人查阅起大量原始资料，日语短句与中文术语在空中来回碰撞，沟通中遇到理解困惑时，一个简单的实物演示，就让彼此恍然大悟，双方都认可的改进方案就立即投入实际测试。经过无数次尝试，师徒俩终于找到了优化焊接方法和调整焊接参数的最佳方案，带领冷轧团队成功攻克了辊印难题。日本有一句话：七转八起，意思是跌倒了七次，就要爬起来八次，要获得成功，就得反复尝试失败。当郑锡坚真正领悟冈田先生这句话时，安全帽下汗涔涔的笑脸，尽是师徒俩无需多言的默契与欣慰。

改造破局战

酸轧线升级四机架改五机架是一场边生产边改造的硬仗。改造初期，设备调试故障频发。作为酸轧技术负责人，郑锡坚被时间紧、任务重、技术难三座大山压得喘不过气，焦虑与急躁逐渐上头。旁人也因接连受挫纷纷打起了退堂鼓，唯有他与冈田先生仍在困

境中坚守。“稻盛和夫说过，锲而不舍干到底，结果只能是成功。郑桑，冷静下来，办法总比困难多。”冈田说着生涩的中文，语气却无比坚定。沉思片刻后，郑锡坚重新燃起了斗志：“冈田先生，我们把计划细化到每颗螺丝钉，加油干！”师徒俩带领团队重新梳理问题，将五次停机改造拆解成数百项任务，精确到天、责任到人。他们扎根现场，与施工人员昼夜奋战，在设备安装调试的关键时期，连续工作十个小时成常态。在师徒俩一丝不苟地推进下，各项施工紧密衔接、有条不紊地进行着。在第五次停机倒计时的紧张时刻，改造后的五机架轧机顺利启动，银白色的钢带如流水般穿过辊系。当激光焊机火花亮起，师徒二人油污斑驳的脸上笑容格外敞亮。这场“双线作战”的胜利，正是跨国师徒团结协作的最好见证。

传承创新路

真正的传承从不是简单地复制粘贴。冈田一仁凭借多年经验积累，精心打造“二化培养体系”，即技术图谱化、经验数据化，他毫无保留地向郑锡坚分享工艺规程要求、设备操作规范以及操作经验，认真叮嘱道：“郑桑，把这些整理成册，让大家都能够看懂学会。”在冈田的指导下，郑锡坚率领团队完成了《轧钢问题百科全书》的编制。他根据设备运行特点，搭建起关键工艺参数动态数据库，给郑锡坚耐心讲解：“郑桑，这些数据很重要，能帮助我们精准把握生产状况。”



键工艺参数动态数据库，给郑锡坚耐心讲解：“郑桑，这些数据很重要，能帮助我们精准把握生产状况。”

在冈田先生的悉心教导下，郑锡坚已快速成长为酸轧线的技术带头人。他带领“轧钢尖刀班”一路奋进，近三年斩获多项荣誉，如：“提升酸轧产线成材率”荣获中国质量协会“专业级”荣誉，“酸连轧机越机架通板法”获评中国宝武先进操作法等。车间电子屏上跳动的生产数据，是他们的匠心见证。靠着这份从高从严的匠心，他们一路过关斩将，攻克诸多难题。如今，这对跨国师徒将目标锁定在更高端的汽车板领域。在最新的攻关日志里，冈田一仁用中文工整地写下：“感谢你郑桑，中国工匠的钻研精神，让我切实领略到技术传承蕴含的无限潜力……”双方母公司文化不同，这对跨国师徒用行动搭建起技术传承的桥梁，融合优秀文化基因，超越了国与国的界限，将精益管理、严格苛求的精神在合资企业中传承发扬，源源不断地为宝钢“85·9”精神注入新的活力，在大湾区这片热土持续闪耀传承，激励着更多的广州JFE钢板人奋勇前行。



诗情冬青树

□陈宏

从早春的落叶开始，
我就听见你的心跳，
在寂寥的老屋前，
如赶路人匆匆的脚步声。

落叶翩跹。
我看一只鸟巢，深藏着秘密，
飞鸟已不知去向。
最后一批叶子与新绿告别，
枝权摇曳，
摇醒一场未完的梦。

成为一棵老树，
伫立风雨中，
从绿的鲜活到凋零，
那片翻山越岭的云，
已冲洗不出来路与归途。

脚下，落叶翻滚，
每一片都是树的延伸。
刚熬过冬天，就不辞而别，
只为了与大地相遇。

二十四节气诗二首

□远方

立春

眉月浅，晨烟阔，曲径赏梅开。
但见严寒终去，始知两岸春来。
节物寄情怀。启新元、舒卷天排。
晓霞飞处今何许，惟愿康哉。

雨水

新林破芽。轻风拂花。
雁飞翼剪流霞。赏烟岚景奢。
楼台柳遮。溪桥影斜。
一池碧水清佳。引无声雨夸。

赶海归来

□张文良



我的钢铁回忆二三事

□曹智堂

改革开放以后，我调入宝钢，是宝钢拓宽了我的人生航道，我把我的青年年代的理想和情感都带到了这里，献给了宝钢。

在宝钢建设初期，现场工作和生活条件很艰苦。当时，我在炼铁厂与厂领导同事们一起坚守在工地的帐篷里上班。春节期间，冒着严寒与冶炼单位的工作人员一起，在50余米高的高炉炉顶处理问题，受到了当时宝钢工程指挥部领导的表扬和鼓励，并送我一包红枣作为春节礼物。在那个物资匮乏的年代，这一小包红枣体现了公司对员工的关怀，至今记忆犹新。

当然，生产也不可能是一帆风顺的。1988年初，由于种种原因，高炉炉顶关键设备小料钟异常磨损，炉顶压力下降，生铁产量直线下降。领导焦急、同事担心。有关部门准备从日本紧急引进，但这也要很长时间。此时，我已经调离了炼铁厂，巨大的责任心和对高炉的感情，让我重新回到高炉。

已经报废被扔在废品堆场的小料钟能否修复再使用呢？这在日本也是从来没有的事，而且报废的小钟因材料取样被割去两个角。在这种情况下，我经过落料曲线计算，并利用高炉休风机会再次进入

炉顶室内，考察使用情况，最终向厂领导提出了修复报废小钟的建议。厂领导批准了我的建议，这是信任，也是压力，更是担当。

1988年5月10日高炉定修，更换小钟。5月11日凌晨，高炉开始送风，炉顶压力缓慢上升，直到预设的数值，修复的小钟经受了压力的考验，修复成功了。那个小钟一直使用正常，助力1988年生铁产量超额完成任务。

1989年，我作为当时冶金部专家组成员，被派往非洲津巴布韦。我们工作的津巴布韦钢铁公司是该国最重要的国营企业，但当时该公司困难重重，业务不振。我们专家组的任务就是要在管理上和技术上帮助其摆脱困境。

援外工作一开始并不顺利，遇到各种意想不到的困难和人为设置的障碍。但是两年多时间里，我们克服各种困难将宝钢的管理和技术成功移植到了国外，得到了很大的收获。我本人还在解决阻碍整个生产顺利的烧结机故障问题上取得突破，获得了表彰。临回国那一年，快到春节，我和专家组同事代表出席了津巴布韦总统举办的国宴，场面宏大、气氛热烈，我也第一次品尝到了津巴布韦特色的美味佳肴。

海外开拓者的故事

粽香中的乡愁与温暖

□柏超翔

不觉间，端午节已到来，此时国内的端午节，大街小巷弥漫着轻松愉悦的氛围。然而，远在万里之遥的西芒杜矿山施工现场却热火朝天，机械轰鸣不绝于耳，设备焊接弧光闪烁，广大矿山建设者们争先务实、坚守岗位、抢抓进度，以劳动筑基，用奋斗开路，按下“快进键”，发起“攻坚战”，奏响“最强音”。

此时，正值下班时间，同事大声提醒，“今儿端午，公司食堂要发粽子了，再磨蹭，好馅儿的怕都叫人抢光喽！”连同另外几位被这消息“点醒”的同事，慌忙赶往食堂。推开食堂玻璃门，一股热浪裹挟着浓烈奇异的香气扑面而来，温热的米香、叶香与红枣的甜香浓烈地交织着，蒸腾成一张无形而温暖的网。

领到粽子的员工围桌而坐，解开缠绕的棉线，剥开那层被水汽浸润得柔韧的粽叶，每个人的动作都带着一种近乎虔诚的庄重。当莹白软糯的米团，裹着暗红蜜枣显露出来时，四周响起一片满足的、

细微的喟叹。有人顾不得喘嘴，大大咬了一口，含糊地嚷道：“甜！是家里那个味儿！”滚烫的糯米粘在唇齿间，那带着清气的甜糯滋味，仿佛不是落入口中，而是直接贴到了心上最柔软的地方。

粽子、青叶包裹，米粒紧实，哪里仅仅是一件食物，分明是故乡水土的浓缩精魂，是古老节令穿越时空投递而来的温存信物。它以其朴素而强大的滋味，唤醒了每一个中国员工的乡土记忆。

每逢佳节倍思亲，有中国人奋斗的地方就会有粽叶飘香。此时胃里还存留着粽子的沉实暖意。这暖意，远非仅果腹之物所能给予。原来人行走得再远，胃囊深处总有一处柔软的角落，为故乡节令的味道而预留。当那熟悉的气息在异域的黄昏里固执地升腾，当舌尖触碰到那久违的滋味，刹那间，时空折叠、山海无阻。它也是一块无形的压舱石，激励着我们，虽然不能陪伴在家人身旁，但心中的爱，从未有过减量。

陪母游金陵

□子琳

晨光初露，我牵着母亲布满皱纹的手，踏上了这段期待已久的旅程。母亲今年八十一岁了，岁月在她身上留下了太多痕迹，佝偻的脊背，蹒跚的步伐，还有静脉曲张的老寒腿。

前几日，母亲听说南京70岁老人可以免费旅游后，眼中闪烁着渴望。我决定陪她去逛逛，既尽一份孝心，也圆她心中的旅行梦。考虑到母亲行动不便，我精心挑选了总统府和鸡鸣寺这两个地方，盼望着能让她在轻松惬意中感受南京的独特魅力。

我们早早起床，乘上出租车，在晨曦中向车站驶去。到达东站时，距离发车还有25分钟，母亲的脸上洋溢着兴奋，像一个期待已久的孩子。

总统府门前早已聚集了不少老年旅游团。迎着那扇红彤彤的大门，我搀扶着母亲缓缓踏入，仿佛能感受到当年解放战争的硝烟与激昂，历史的神秘与厚重扑面而来。

离开总统府，我们来到了

位于江苏省人民政府边上的鸡鸣寺。寺庙建筑依山而建，气势恢宏。随着不断攀登，母亲的脚步愈发沉重，呼吸也变得急促。我问她要不要休息，她却倔强地摇头，坚持要继续前行。我们相互扶持，一步一步向上攀登，累了就停下来歇一歇，看看周围的风景，讲讲过去的故事。

在鸡鸣寺里，我们虔诚地祈福烧香，为家人祈求平安健康。那一刻，袅袅香烟中，我仿佛看到了母亲多年来为家庭默默付出的身影，心中满是感激与愧疚。

归途中，母亲脸上带着满足的微笑，轻声说：“今天真开心。”我暗暗发誓，以后一定要多抽出时间，陪她去更多的地方，看更美的风景，让她的晚年充满欢乐与温暖。

这次陪母亲游金陵的经历，让我深刻体会到，陪伴是最好的孝心，在有限的时光里，能与母亲一同领略世间美好，便是人生最大的幸福。

办公室里的猫

□张红莲

听着王姐的讲述，心中泛起丝丝暖意，这小小的善举，竟让一只流浪猫在这办公楼里寻得了一丝慰藉。然而，几日之后，当我前往楼下取电动车时，只见车坐垫上一团黄色，我刚走近，“嗖”的一声，一道黄色影子疾驰而出，正是那只小黄猫。

我顺着叫声望去，只见长廊的尽头，一只黄色小猫正迈着细碎而悠然的步子，不紧不慢地踱步前行，一边走还一边扯着嗓子叫唤。

正当我驻足凝视，心中充满好奇之时，同事王姐路过，忍不住问道：“王姐，你看这猫跑到你们办公室门口啦？”王姐闻声停下脚步，嘴角微微上扬，泛起一抹温柔笑意，轻声说道：“这小家伙应该是只流浪猫，之前瘦得皮包骨头，咱们几个同事每次吃完饭出来，就顺带喂点吃的给它。一来二去，它跟咱们混熟了，胆子也愈发大了起来，这如今都跟着上楼了。”

可即便如此，在抱怨与怒火消散之后，回想起来，这只办公楼里的猫，又何尝不是为这刻板单调的办公日常添上了一抹别样的色彩。这就是生活最真实的写照，充满了未知与惊喜，也带着几分调皮与温馨。而我们，只需怀揣一颗宽容与感恩的心，去拥抱这一切，便能在平凡的日子里，找到属于自己的小确幸。