

■通讯员 碳轩

在煤化工行业竞争加剧、物流成本占比持续攀升的背景下，宝武碳业面临多重挑战：多生产基地分散布局，多线路零散运输，因区域分割导致业务集中度不足；运输结构复杂，危化品汽运、普货运输与水运多方式并存，空返率高，资源错配严重；供应商生态封闭，传统招标依赖本地运力，议价空间受限。为破解困局，煤化工事业部锚定“应招尽招、能招尽招”原则，以招标采购为突破口，构建“需求整合—科学定价—生态重构”三位一体创新体系，推动物流业务从“分散粗放”向“集约精益”转型。通过提前三个月启动需求梳理、联合技术平台开发动态定价模型、打破地域壁垒引入竞争机制，最终实现年降本超1600万元，为公司其他业务板块提供了可复制的供应链优化样本。

三维攻坚释放聚量效能

煤化工事业部通过智慧物流招标实现供应链优化，在实现综合成本下降7.7%的同时，管理效能显著提升。在需求整合方面，创新采用“运输方式+货物品类+回程比例”三维分析法，将125条线路整合为4大标段61个标准化条目，业务集中度提升51.2%，并显著减少空驶里程。在定价机制上，联合开发智能运价模型，纳入12项动态因子，实施“2+1”招标加弹性续签策略，推动危化品汽运单价下降9.8%、水运单价降低6.3%。同时，通过行业协会等渠道邀请新供应商参与投标，组织对各基地现有供应商就招标模式改变提前进行沟通协调，确保能持续参与物流投标，激励存量供应商竞争。同时，通过淘汰低效运力12%、引入6家头部物流企业，使资源池扩容31%。2024年，物流招标吸引18家新进供应商（占参与投标供应商比例31%），其中招录新供应商9家，中标占比33%；通过科学聚量、数据定价和生态重构，将传统招标升级为价值创造引擎。

招标采购从“合规工具”到“价值引擎”

煤化工事业部的招标采购实践揭示了供应链优化的核心逻辑：规模经济是降本增效的基础，通过专业化聚类实现业务集中，提升市场竞争度和价格发现能力，使招标降本效果与集中度相互促进、协同增效；数据智能是关键杠杆，借助动态定价模型转化市场波动为竞争优势，可额外释放3-5%的降本空间；生态治理是可持续保障，通过平衡开放竞争与长期合作，既避免低价恶性竞争，又确保服务质量。

在现有实践基础上，煤化工事业部计划将经验推广至仓储、包材等领域，并创新性地探索“碳足迹追踪”。正如项目负责人强调：招标的本质不是简单的价格博弈，而是通过科学管理将成本优化转化为供应链价值创造。

煤化工事业部以招标为支点，撬动供应链全链革新，证明了“真招标”对高质量发展的战略价值。其经验表明：唯有打破路径依赖，以数据重构规则、以开放激活生态，方能将采购管理转化为企业核心竞争力。



为环保绩效创A注入强劲动力

鄂州球团实现绿色增效“双丰收”

■通讯员 陈庆丰

本报讯 宝武资源武钢资源鄂州球团通过真抓实干，奏响“绿色创效”的集结号。近日，鄂州球团在环保绩效创A工作中，将环保治理与资源综合利用相结合，一系列创新举措落地见效：累计回收杂矿2000余吨，预计创效近10万元，既改善了生态环境，又提升了经济效益，实现了生态保护与经济效益双赢。

鄂州球团5号料场曾闲置两年，地面杂草丛生，不仅影响美观，还成为环保绩效创A的“痛点”。鄂州球团秉持“颗粒归仓”的成本管控理念，积极探索降本增效新路径。通过平整覆绿作业，鄂州球团敏锐发现料场湿滑土层下藏有大量珍贵原料，随即迅速启动专项回收方案。鄂州球团技术人员精准勘察料层分



布厚度，调配挖掘机开展系统化清理作业。同时，组织人员对料场周边死角进行“地毯式”排查，确保覆绿施工前原料“零遗留”。随着方案的有序推进，累计回收杂矿2000余吨，预计创效近10万元，也为环保绩效创A注入了强劲动力。

目前，回收精矿已完成集中打堆并转运至预磨加工，最终完成造球生产。回收杂矿不仅实现了资源的高效利用，还节约了大量采购成本，真正做到了“变废为宝”。下一步，鄂州球团将继续挖掘“绿色效益”，在改善生态的同时实现经济效益增值。

近日，马钢南区型钢改造项目3号连铸机主体设备厂房首根钢结构立柱吊装成功。马钢南区型钢改造项目是马钢长材产品结构调整向高端产品迈进的技改工程，该工程包括新建3号连铸机和配套的2号LF精炼炉。项目自今年2月13日动工建设，新建2号LF精炼炉已于5月下旬如期竣工投入生产，为现阶段保供热轧CSP产线生产提供了支撑。

为保证3号连铸机主体设备厂房首根钢结构顺利吊装，长材事业部项目部和施工单位多次召开技术专题会议，研

马钢记者 张磊 摄影报道

从组织共建到治理共融的深度融合

去年4月，新钢集团机关第二党支部与云南省普洱市宁洱县勐先镇黄寨村党支部签订了结对共建协议，根据结对双方具体情况，围绕“强化党建引领，促进乡村振兴”主题，采取“规定项目+自选项目”的模式开展共建活动。

在江西省委、省政府和宝武的统一部署下，新钢集团承担云南省宁洱县、广西壮族自治区上林县、湖北省罗田县、江西省新余市分宜县高岚乡泗背村和珠珊镇庄上村等“三县二村”的乡村振兴定点帮扶工作任务，通过引进帮扶资金、项目帮扶、消费帮扶和结对共建等形式，不断提高定点帮扶和对口支援工作质量和实效，助力帮扶地区巩固拓展脱贫攻坚成果。

在产业链的朋友圈内，新钢集团不遗余力地推广宁洱县的潜力项目。在宁洱县的积极协调与不懈努力下，成功引入了300万元的有偿帮扶资金，为宁洱振兴供应链管理服务有限公司的蓬勃发展提供了坚实保障。项目落地后，宁洱振兴供应链管理服务有限公司的经营规模将显著扩大，产业发展的根基也将得到全方位优化。

当夕阳掠过泗背村崭新的健身广场，那些在器材上锻炼的村民身影，正与远处农田里忙碌的农人，直播镜头里带货的年轻人一起，构成新时代乡村振兴的鲜活实景——这既是国资央企的责任答卷，更是当地农民的幸福蓝图。

(图片由新钢集团提供)



盏太阳能路灯整齐排列，照亮了村民晚归的路；村民张梅花多年来渴望在自住楼房旁装一盏路灯的心愿，也在新钢集团的帮助下得以实现，夜间出行再也不用提心吊胆。针对党群服务中心漏水问题，新钢集团4万元专项资金迅速到位，驻村队员全程监督施工，让党建活动室焕然一新；得知珠珊镇庄上村委板桥村道路破损，8万元资金及时注入，134.8立方米的新路不仅解决出行难题，更连通了村民的致富心。

在泗背村，历任驻村工作队深入田间地头，不仅协助村委完成防返贫监测、山塘水库巡查，还组织村民开展技能培训，使32名村民通过电工、家政等考核获得就业资格，并完成泗背村党群服务中心屋顶修缮、村道硬化等民生工程。

85岁的老党员钟清香是位独居老人，生活全靠政府救济。新钢集团驻村干部在走访中发现，老人家墙体开裂，瓦面年久失修，屋内漏雨，门窗变形，甚至没有一件像样的家具。驻村干部立即行动起来，帮她粉刷墙面，购置新床和衣柜，还增添了小家电。如今，老人的小屋焕然一新，居住条件大大改善。



在泗背村辣椒种植基地，33个由新钢援建的蔬菜大棚内满满套种着22亩辣椒与西瓜。33个大棚重点发展村合作瓜果蔬菜种植经济和地方土特产加工产业，使脱贫户、家庭困难户50余人实现家门口就业，每年人均增收5000元，最高增收达10000余元。泗背村也成为分宜县高岚乡食品加工制作辣椒酱的精品红椒供应基地，由泗背村种植的辣椒制成的辣椒酱已成功进入上海盒马鲜生超市。

这些年，包括麒麟瓜、辣椒、甜瓜在内的农作物一茬接一茬。泗背村村民在家门口务工创收，日子越过越红火。

在消费帮扶领域，创新建立“企业食堂+农户”直供模式，2024年全年帮助销售辣椒酱4.4万瓶，为村集体经济增收2.2万元。

新钢集团将2万余名职工的“菜篮子”与帮扶地区的“钱袋子”深度绑定。端午节采购云南宁洱259万元农产品，中秋佳节助力湖北罗田销售156万元特色食品，全年400余万元的消费帮扶资金，不仅让新钢职工尝到了地道农货，更推动帮扶地区农产品实现线下到线上的销售转型。

从需求清单到幸福账单的精准对接

S309国道泗背村至迎朗布段，曾经一到夜晚便漆黑一片，如今40

沸腾的西芒杜

山现场，见缝插针式提前开展工作，包括皮带通廊主光电缆敷设在具备条件的工作面上进行桥架及配管安装；现场技术人员牵引国内开发团队紧锣密鼓地代码设计、测试等工作。李雪强说，后期宝信在现场的技术人员和施工人员将达到180名左右，全面助力西芒杜矿山打造全球一流智慧矿山。

粗碎站是下山胶带系统的起点，山上开采出来的矿石，将通过卡车被送到这里，经过初步的破碎，由皮带输送机送选矿厂进行进一步加工。据了解，各项土建施工和设备安装都按工程进度进行。

我们的车沿着矿车运输路线向山顶进发。一路上，记者看到，道路呈现出铁锈一般的色泽；正在进路治理的边坡，也裸露出红色的山体。这就是铁矿山的本色吗？面对记者的疑惑，西芒杜矿控股公司、西芒杜矿项目公司采矿管理部部长王玉鼎把记者带到了矿北部矿区的首采区——D矿区1158平台，他指着眼前的一堆黑黝黝的山体，笑着说：“高品位的矿石通常是黑色的。这堆山体就是经过前期剥离后的铁矿，品位在66%以上。红色是因为高品位的铁矿混合了尘土。我们采矿就是要剥离掉矿石表面的尘土，把矿体揭露出来。西芒杜矿山的矿石品位高，采矿条件非常好。”

“去年5月，我们先用小挖掘机开始修矿区的道路；去年8月，我们采购的大型设备进场施工；去年11月，到山顶的运输道路修通后，我们便进入了局部剥离阶段。这堆铁矿大概在20万吨左右，就是我们前期作业的成果，也是为后续的生产做的准备。”说话间，电闪雷鸣，豆大的雨珠倾泻而下，王玉鼎赶忙催促我们到车内避雨，“我们刚来时不了解当地情况，以为小雨不用躲，但发现在这里淋雨之后比国内更容易生病。现在，我们要求员工，下雨一定要避雨，雨停了再作业，防止生病。”

截至目前，选矿系统全面进入

新闻链接

西芒杜项目是包含矿山、铁路和港口的全产业链世界级大型优质露天铁矿开发项目。分为北部区块、南部区块。北部区块由宝武和赢联盟主导建设，南部区块由中铝铁矿与力拓组建的Simfer公司负责建设。在北部区块的矿山工程、铁路工程、港口工程项目建设中，来自中国的建设承包商发挥了“建设航母”的作用，向世界诠释了“中国加速度”。他们参与了矿山工程的土建和设备安装等方面、铁路工程的路基、轨道、桥梁、隧道和站点等方面、港口工程的土建和设备安装等方面的施工。

产业兴、乡村美、农民富

新钢集团多维帮扶托起振兴梦



■通讯员 康怡

初夏傍晚，暮色渐浓。江西省新余市分宜县泗背村村委广场上，虫鸣蛙声与村民们的欢声笑语交织在一起。新安装的6套健身器材成为村里的“新宠”，吸引着众多前来纳凉散步的村民。大家围聚于此，一边闲话家常，一边舒展筋骨，有的左右旋转腰椎，有的上下提拉锻炼肩颈……

“以前晚上没啥好去处，只能在家门口坐着，现在有了这些健身器材，不仅能活动活动筋骨，还能和邻居们聊聊天，日子过得有意思多了！”村民王金元一边锻炼，一边笑着说道。这是新钢集团助力泗背村乡村振兴的一个缩影。

近年来，新钢集团积极响应国家乡村振兴战略号召，主动扛起国资央企责任担当，依托自身资源禀赋与产业优势，深入践行“精准帮扶”理念。通过实地走访调研精准锚定帮扶地区需求，聚焦基础设施建设、产业发展、民生改善等关键领域靶向发力。同时积极开展消费帮扶、技能培训、困难群体关怀等工作，全方位、多维度推动帮扶地区实现产业兴、乡村美、农民富的振兴图景，彰显新时代国资央企的使命与作为。

从被动输血到主动造血的机制革新

2021年7月，新钢集团成为泗背村驻村帮扶省派单位。自此，新钢集团以产业帮扶、消费帮扶为抓手，在泗背村这片土地上勾勒出乡村振兴的幸福图景。

党委统领、部门协同、驻村落实，新钢集团构建起乡村振兴三级工作体系。由公司党委挂帅的乡村振兴领导小组，仅2024年就推动700余万元专项资金直达帮扶一线，同时撬动300余万元社会资本注入乡村发展。