



扫码关注官方微信和宝武资讯小程序

共建钢铁生态圈 共创绿色新未来 成为钢铁及轻金属材料业的世界一流企业

每周二、五出报

## 高效化,挑战“极限”精益运营

——宝武逆势而上实现“双过半”纪实之二

■记者 刘抒

2025年4月,一场关乎宝武未来的会议在春意盎然的常熟尚湖村举行。

宝武第十七期决策人研修上,宝武党委书记、董事长胡望明正式提出“新阶段、新战略、新模式”战略部署,强调新阶段面向更高的定位与站位,“效率效益是必须解决的痛点”,建设“更加高效的宝武”。

7月中旬,宝武2025年半年度工作会议再次提出,高效化已不仅是应行业下行危机的一时之需,更是实现高质量发展的必须。

今天,宝武正在以高效化为发展方向,牵引全集团生产经营的方方面面向更高能阶迈进——

深化算账经营  
以极限思维精益运营

算账经营是宝武高质量发展的重要软实力。从两年多前正式提出以来,宝武本着“一切成本皆可降”的原则,坚持以高效化为抓手推动“三压减三提升”专项行动,不断完善精益运营体系能力。

今年初,宝武下发《“三压减三提升”专项行动方案》,推进“压减法人层级和管理层级,提升管理效率”“压减亏损企业及无效资产,提升资产效率”“压减负债和两金规模,提升资金效率”“提升全员劳动生产率,优化人均创效水平”“提升招标和直采比例,降低采购成本”“提升出口和直供比例,改善盈利能力”等六项专项行动,围绕价值创造以点带面,进一步提升资产效率、

资金效率、劳动效率、资源利用效率等。

基层各单位全面谋划、勇于突破和试点,一些企业生产经营的出血点被堵住了,一些企业通过优化管理有效提升了经营绩效,钢铁业和集团内相关产业板块逐渐呈现出蓬勃向上的良好态势。

——咬定“现金为王”不放松,拿出硬措施提升资金效率。

中南钢铁牢筑资金安全防线,强化两金管控、提升两金周转率,三家钢铁子公司自由现金流今年以来均大幅提升。长江钢铁坚持“敏捷经营”增效显著,推进极致低库存运行,两金周转天数比上年加速11天。宝钢股份、重庆钢铁也积极行动起来,借助快速精准交货等有效手段,极致降低库存,既保证了生产经营顺畅,还提升了资金利用效率。八钢公司、新钢集团等自加压将部分亏损企业纳入退资压减。宝钢包装通过“快决策、巧盘活、稳落地”等举措,成功推动上海宝钢印铁业务转型,以最快速度止住了“流血点”。

——自上而下深挖人的潜力,提升劳动效率,充分调动起干部员工干事创业的积极性。

在新钢硅钢薄板事业部包装作业区,员工们正在紧张地进行包装作业,以前这些岗位全部外委由协力工完成,本着协力“能回尽回”的原则,公司逐步摒弃外委。员工们虽然干得辛苦,但大家理解企业经营的难处,用汗水降低成本,创造真金白银。

近年来,集团公司通盘考虑人力资源安排,打破地域和单位的壁垒,强化人力资源协同;各基层单位加强人事效率对标,深

挖潜力,通过“模拟经营”“协力回归”等有效手段,调动起干部员工向前一步主动作为的积极性。在中南钢铁,干部员工按照宝武总经理、党委副书记侯安贵“积蓄力量,熬过周期”的嘱托,铆足干劲自我加压。推进“全员赛马”,全员绩效管理覆盖100%,构建了简单、实用、透明的员工绩效评价体系。宝武资源提出了“+3+”效率提升专项行动,人事效率提升工作已由最初的在岗人员优化,向人均产出、人均效益转变。

——牢牢抓住进出口的两端,提升产业链效率。

全集团深入贯彻落实招标采购,坚持“应招必招、能招尽招”,各二级公司主动提高标准、从严管控,今年一季度,集团公司总体招标采购率提升到87%,中南钢铁、马钢集团等16家单位规定招标比例达到100%,有效降低了采购成本。宝钢股份聚焦终端用户需求和市场拓展,持续提升直供比例,上半年公司直供比81.2%,较2024年提升3.6个百分点。全集团持续强化工业品集中采购,由欧冶工业品承担的集采范围已扩大到18个长流程钢铁基地,38家矿业公司及配套单位,累计集采用户达218家,涉及16家二级子公司,从集团层面提高了采购效率、降低了采购成本,减少了资材备件库存。

如今,高效化有效推进已成遍地开花之势,不仅为宝武实现“有订单的生产、有边际的产量、有利润的收入、有现金的利润”创造了先决条件,同时更通过“三压减三提升”构建起高效精益运营的体系能

力,为新阶段宝武健康稳健运营搭建起新架构、新模式,形成新竞争优势。

产品经营+数智赋能  
为“好起来”久久为功

胡望明指出,宝武的高效化是实施高质量发展、摒弃低成本“内卷式”竞争的高效化,是创新驱动科技赋能的高效化。

产品是宝武的硬实力,产品经营是高效化最重要的组成部分。

今年三四月份,宝钢股份梅山钢铁由管理层挂帅,开展了一场“从管理到经营”的大宣贯大讨论。前些年这家公司率先成立市场创值中心,引导现场从生产向经营转变,大力挖掘效益好创效高的超值产品第一时间投入生产。

两年多来,宝武通过深化产品质量、成本、交付、品种、服务各个环节全流程算账经营,在打造产品差异化优势的同时,着力实施效率变革,培育产品成本竞争力,持续优化产品结构。

——高效集中产线力量,培育优势产品。

针对当前全球贸易保护抬头、逆全球化进程加速的大环境,宝武坚持在红海中开辟蓝海,高效集中产线力量,强化产品差异化和高附加值特征,提供高性价比解决方案,以产品加服务制胜,规避行业“内卷”。宝钢股份以市场效率提升为重点,坚定“2+2+N”产品经营战略,巩固汽车板、硅钢两大核心产品优势,重点打造精品长材、高端厚板两大高附加值产品,同时培育多领域新兴战略产品。(下转第2版)

【编者按】 7月18日,以“聚焦效率变革,增强价值创造能力”为主题的宝武2025年半年度工作会议在中南钢铁重庆钢铁召开。围绕一个主题、选择一家子公司召开现场会,已成为宝武的一个特色。近年来,在全面推进“四化”的同时,现场会更加侧重于“高效化”。会上,重庆钢铁作了“破局重生,活下来”高效化实践主题报告,引发与会者的高度关注。重庆钢铁破局重生的案例,生动诠释了精益运营与协同整合的实践价值,为行业处于经营困境的企业提供了可复制的转型样本。

■通讯员 赵娟红

“不破不立,不塞不流,不止不行。”商海行舟,不进则退。在行业寒冬的严峻考验下,中南钢铁重庆钢铁内外交困,经营业绩持续承压,连续三年深陷亏损困局。恰似逆水争流,又逢风雨交加,百年重钢再次站在了生存发展的十字路口。

宝武党委书记、董事长胡望明两次调研重庆钢铁时要求:一切有利于活下去、好起来的事情,要想方设法做到!“活下去”成为重庆钢铁最紧迫的使命,更是必须闯过的生死关。面对新阶段、新战略、新模式,重庆钢铁系统谋划改革破局思路,聚焦“四化”“四有”,践行中南钢铁“三个一”理念,制定符合重庆钢铁实际的“极致效率、结构优化、近地化、产业链、生态圈、工业园”二十字方针,以提升管理效率、经营效率和制造效率为主线,抉择求生、承压破局。

## 破思想桎梏,凝聚队伍攻坚活力

思想是行动的先导!重庆钢铁清醒地意识到:员工思想桎梏不破,改革步伐必然迟滞,发展动能必将衰减。解放思想,成为破局的关键一步。

作为集团公司“三问”大讨论的发源地,重庆钢铁结合实际组织大讨论376次,梳理重点关键领域问题464个。通过公司领导走现场活动,建立支部联系点、班组联系点、班组长对话会机制,各级管理人员通过走进基层、走近员工,深入一线开展形势任务教育,让广大员工从最初的不理解到全员参与,从等靠要到主动担当,从差不多到更高标准。全员迎难而上、承压奋进,近半年人均献计累积达2.9条,基层班组输出创新成果107个,288个班组关键指标提升率达89.9%,真正让员工队伍“活起来”。

## 以转型求生存,促管理效率提升

“活下去”是当务之急,更是唯一出路。若不解决发展困局,则必将被淹没于无情的钢铁洪流之中。重庆钢铁深化集约化生产模式,加快产品结构升级,推动厚板、热卷品种钢比例不断提升,提升敏捷经营能力。产销研协同发力,重点突破耐候钢、风电钢、汽车用钢等优势产品市场份额。(下转第2版)

## 落实“四化”“四有”挺进2025

华宝基金联合国盛证券举办专场活动

## 为资本市场ESG实践提供新思路

■通讯员 华轩

本报讯 近日,华宝基金与国盛证券在上海联合举办“ESG尽责管理系列活动”,聚焦绿色低碳与高质量发展主题,与宝钢股份、宝信软件、上汽集团、紫金矿业等九家上市公司ESG负责人展开深度对话。活动为期三天,通过专题交流探讨行业前沿趋势,为资本市场ESG实践提供新思路。

近年来,中国ESG监管体系加速完善,已形成多层次政策框架。作为资本市场的重要实践者,华宝基金与国盛证券积极响应政策导向,创新金融服务模式。双方已联合发起多场ESG尽责管理活动,覆盖北京、上海等地20余家央企及上市公司,围绕绿色技术应用、碳核算体系构建等实质性议题展开对话。华宝基金作为国内首批加入PRI(负责任投资原则)的机构,已将ESG深度整合至投研全流程。

活动吸引了来自招商基金、嘉实基金、银华基金、国海富兰克林基金等金融机构,以及中证指数等ESG评级机构专家,围绕各调研企业ESG管理现状展开讨论,重点关注钢铁、汽车、医药等行业的低碳技术应用、碳核算体系构建及社会责任履行情况,分析数字经济与高端制造领域的可持续发展路径,挖掘民生基建与交通运输行业的ESG实践亮点,为企业提升ESG绩效管理提供了专业建议。

重庆钢铁,破局重生!  
——为行业处于经营困境的企业提供转型样本

## 速览宝武

钢结构建筑全产业链

生态创新技术交流会在沪举办

近日,装配式钢结构民用建筑产业技术创新战略联盟(以下简称“联盟”)与中国国际贸易促进委员会冶金行业分会联合主办的钢结构建筑全产业链生态创新技术交流会在上海新国际博览中心举办。作为“第二十三届中国国际冶金工业展览会暨第二届钢结构建筑产业链展览会”核心活动之一,本次大会由联盟理事长单位宝武主导推动,汇聚100余家高校、科研院所和企业代表,展现装配式钢结构建筑领域创新成果。

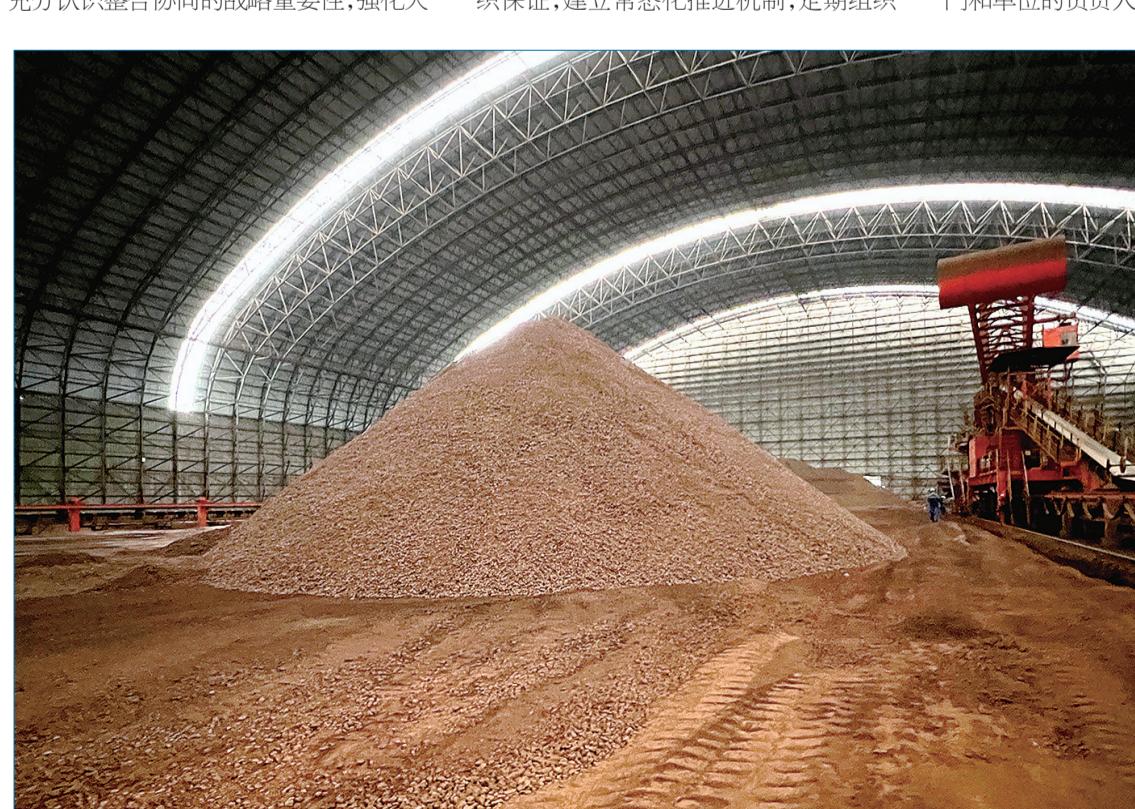
作为大会创新亮点,首届“AI赋能钢结构建筑创新设计大赛”颁奖仪式备受瞩目。该赛事是宝武为深化“技术引领产业变革”部署,在全联盟范围内发起的重要活动,旨在推动AI技术与钢结构建筑深度融合。新产品发布暨科研合作签约环节,宝武重磅发布“以钢代铝”新产品及新型低碳建材等系列新材料应用成果,推动建筑材料从“高耗”向“高效”转型。(龚程)

宝信软件与东北大学  
签署合作协议

8月18日,在冶金工业信息标准研究院举办的“AI+钢铁”技术发布会上,宝信软件与东北大学正式签署合作协议。双方将以“优势互补、资源共享、互利互惠、联合开发、共求发展”为合作原则,深化科技项目攻关、人才培养、重大科研项目与科技奖励申报、科技成果转化和产业化等多个领域的合作,共同推动钢铁行业数智化升级。

宝信软件的“宝联登钢铁大模型”刚荣获世界人工智能大会最高奖项SAIL奖。作为国内首个“全自主可控、全体系能力、全场景应用”的工业大模型,构建了“通专融合”的垂直体系,集成语言、视觉、预测、决策、控制五大核心模型,能够全方位覆盖钢铁全流程制造智能化。

此次合作将人工智能科技创新与钢铁产业创新深度融合,在产品提质增效、工艺装备升级、生产运行优化、生产成本降低、节能减排降碳等领域实现突破,助力钢铁行业高质量发展。(包新)



日前,中南钢铁中南股份保税企业业务正式启动,成功迎来首批保税货物——10万吨PB块矿。它们搭载外轮,历经海上航行,顺利运抵中南股份厂北大道原料块矿大棚内的保税仓库。这批PB块矿以保税方式入库,助力中南股份降低资金成本,提升企业流动资金利用效率,优化原料采购模式,降低原料采购成本。

陈立新 匡争华  
摄影报道

主编:张萍 责任编辑:顾金枝 设计:徐晨杰

本报邮箱:bgbs@baosteel.com 新闻热线:021-20658244 本报地址:上海市宝山区长江路868号1号楼 邮编:200441