

《国资报告》特别策划

重钢：从铁血西迁到改革新生

正文

以下为全文——

近日，《国资报告》杂志2025年第9期聚焦重钢，发布特别策划“图强80年”《重钢：从铁血西迁到改革新生》。以下为全文——

2025年9月3日，纪念中国人民抗日战争暨世界反法西斯战争胜利80周年阅兵活动在北京天安门广场举行。

站在抗战胜利80周年的关键历史节点，我们回望过去，回顾中国国有企业以工业现代化推进强国建设历程。不但为了铭记“落后就要挨打”的屈辱，也是为了缅怀曾经为中国独立作出巨大牺牲的国有企业前輩和先烈，更是为了在历史中不断汲取前行的智慧和力量，让国有企业在发展新质生产力过程中起到引领示范作用，为中国式现代化建设开创更加光明的未来。

“我们当时一边安装设备，一边生产，一边还得躲避轰炸，每天都要注意高处挂出红气球没有，如果挂了，就预示着日军很快就要丢炸弹了。尽管如此，我们仍希望多炼一些钢铁出来支援兄弟兵工厂，多出产一些子弹、枪炮，好狠狠地回击日本侵略者。”钢铁厂迁建委员会（以下简称“钢迁会”）老工人邹宗友生前回忆。

钢迁会是重钢的前身。如今，这家从抗战炮火中走来的老牌国企正在中国宝武大家庭中经历新一轮的改革重生。

铁血西迁

重钢的源头，可追溯至1890年张之洞创办的汉阳铁厂及其后组建的汉冶萍煤铁厂矿股份有限公司（由汉阳铁厂、大冶铁矿和萍乡煤矿合并而成）。1937年淞沪会战爆发，上海炼钢厂（前身为江南制造总局炼钢厂）迁至武汉汉阳铁厂旧址复产。然而战火迅速蔓延，1938年3月，国民政府成立钢迁会，使之肩负起将汉冶萍煤铁厂矿股份有限公司、上海炼钢厂、六河沟铁厂等企业的核心设备西迁入川的重任。

在招商局、民生公司等支持下，满载生产设备和物资的钢迁会船队在长江中逆流而上，冒着日军战机的疯狂轰炸转运重庆。途中，仅旧式木船就损毁185艘，23名工人牺牲，58人受伤，损失随船火砖、钢轨、

铁件1300多吨。最终，5.68万吨关键设备历经千难万险抵达重庆，保住了民族钢铁工业的命脉。

1939年2月，钢迁会下属的第一个钢厂——临时钩钉厂——率先在重庆投产。随后，炼铁炉、炼钢炉等次第建成投产，百年重钢的故事在战火纷飞中开启新的篇章。

在重庆，钢迁会建成抗战大后方规模最大的钢铁联合生产基地。据相关媒体报道，1940年至1945年钢迁会的主要产品，分别占抗战时期大后方铁产量的90%、钢的65%、钢材的40%，奠定了“军工自给自足之基础”。

值得一提的是中国共产党在钢迁会的地下工作。全面抗战爆发后，八路军武汉办事处长钱之光先后将钱伯甫、钱克昌等地下党员“安排”进钢迁会，为党组织传递情报。其后，郑炳熙、徐世森、江竹筠（江姐原名）等中共地下党员先后进入，秘密开展工作。

兴企报国

新中国成立以后，由钢迁会发展而来的重钢在短时间内恢复了生产。在新中国前30年，重钢一直将技术创新摆在突出位置，创造了多项“中国第一”。

1950年5月，重钢轧制成功新中国第一根钢轨。同年，新中国第一条铁路——成渝铁路全线开工。当时，担任中共中央西南局第一书记的邓小平同志领导修筑成渝铁路，重钢承担了轧制成渝铁路所需全部钢轨的任务。

1952年5月19日，重钢提前11天超额完成了成渝铁路全线505公里所需重轨的轧制任务，获得中央人民政府重工业部颁发的第一张一等奖奖状。此后，重钢还参与了内昆铁路、天成铁路、兰新铁路等十几条铁路的建设。在近些年解密的中国首个核武器研制基地，也发现了大量有“重钢”字样的钢轨和垫板实物。

1958年3月28日，毛泽东主席专程视察重钢。他来到轧钢车间，专注地观看工人们操作轧钢机。他还鼓励工厂职工多搞机械化运输。此后，著名全国劳动模范黄荣昌响应号召，在党组织领导和工友支持下，革新各种机器设备372台（套），大大提高了工厂机械化水平。

1964年，重钢试制成功我国第



新中国成立初期，重钢生产的钢轨正在铺设成渝铁路

一台R6-1700毫米弧形连续铸钢机、第一台700毫米钳式行星轧机。次年，时任国务院副总理邓小平视察重钢时称赞道：“这是两件好事、两件大事。”

改革开放后，重钢扮演了改革先锋的角色。1978年10月，经国务院批准，四川省选择了重钢等6家国营工业企业开始扩大企业自主权试点，从而拉开中国国企改革的序幕。次年，改革从四川推向全国，到1980年全国试点工业企业达到6000多户。

重钢先行先试，突破“生产资料不是商品”的禁区，率先自销计划外钢材，在全国引起强烈反响。此后，该公司又率先试行经理、厂长负责制；首家发行企业债券；首家通过补偿贸易筹集技改资金。

重钢在建立中国特色现代企业制度方面走在全国前列。1994年，重钢被国务院确定为全国首批100家现代企业制度试点单位。两年后，该公司建立起母子公司体制，在主辅分离、股份制改造、循环经济等方面积极探索，取得了很多改革成果和实效。

改革重生

2006年底，重钢集团核心子公司重庆钢铁启动钢铁主业环保搬迁，以此为契机，该公司将年产能从300万吨扩大至600万吨。

新基地于2011年投产，而这并非扩张的终点，两年后该公司年产能又上涨至830万吨。但钢铁行业很快遭遇市场寒冬，因巨量的产能面对惨淡的市场，加之搬迁带来的巨额投入，重庆钢铁财务负担异常沉重。

2017年4月5日，重庆钢铁因连

续两年巨亏，重钢集团会同专业团队反复分析论证，认定司法重整才是转危为机、涅槃重生的最佳路径。此次司法重整以法制化、市场化、专业化方式成功化解了债务危机，资产负债率降至30%左右。重整当年，重庆钢铁即扭亏为盈，实现净利润约3.2亿元，其产能也恢复到411.1万吨。2018年，重庆钢铁再接再厉，无论产能规模还是利润水平，均创下搬迁后的历史新高。

2020年9月16日，重庆钢铁加入中国宝武大家庭。然而，重庆钢铁很快面临行业寒冬的严峻考验。2022年—2024年，该公司经营业绩持续承压，连续三年深陷亏损困局，处在退市关停的边缘。

危难关头，重庆钢铁在中国宝武的领导下，深化体制机制改革，践行中国宝武一整套行之有效的精益运营模式，蹚出了一条以极致效率实现极致成本的生存之路。与此同时，重庆钢铁从惯性思维转变为破局思维，坚定不移走高端化、智能化、绿色化、高效化发展道路。2025年，重庆钢铁大幅减亏，同年5月、6月、7月连续盈利。重庆钢铁的破局重生，生动诠释了精益运营与协同整合的实践价值。

重钢重生是中国宝武“海纳百川”的一个缩影，该公司吸纳了宝钢、武钢、马钢、八钢、韶钢、鄂钢、太钢、中钢、新钢等众多企业。如今，中国宝武正在加快建设世界一流企业。2020年，中国宝武被国务院国资委纳入中央企业创建世界一流示范企业。2024年，该公司被国务院国资委和中国企业联合会评为“进入世界一流企业方阵”的10家央企之一。

（来源于《国资报告》杂志社）

新阶段 新战略 新模式
加快建设世界一流企业

宝武环科、宝武水务积极推进钢渣资源化应用
“绿色名片”在荒漠铺就康庄大道

■记者 杨波 通讯员 刘航宇

本报讯 在连霍高速新疆星哈吐段广袤的荒漠腹地，一种曾被视为工业废料的材料——钢渣，正通过轰鸣的摊铺机化为坚实的路基与路面。这不仅是技术层面的突破，更是国家“固废资源化”战略在西部基建领域的生动实践，一张由宝武环科、宝武水务下属互力佳源精心打造的“绿色名片”在此诞生。

国家科技示范工程——G30连霍高速公路哈密至吐鲁番段改扩建工程HTGJ-11标段，成为钢渣规模化应用的试验田。在总长2公里的试验段上，工程创新性地将钢渣大规模融入路面结构。其中，K3322+000至K3324+000段左侧基层大胆以钢渣替代50%的砾碎石，消耗钢渣1000吨；而在长达1.8公里的K3324+000至K3326+000段左侧中面层，钢渣也成功替代20%的粗集料，用量达3600吨。这一突破标志着我国在高速公路改扩建工程中系统性探索钢渣资源化利用迈出新阶段。

（上接第1版）

历久弥坚，书写下一段精彩故事

宝钢股份第一代热轧集装箱用耐候钢首发供应中集；宝钢股份湛江钢铁的首批热轧产品用于中集车辆；宝钢股份厚板9N钢首发用于中集能源装备，解决了“卡脖子”难题；采用宝钢股份全球首发产品BW400QP新型耐磨钢制造的两款半挂自卸车新品，创下中集从研发设计到生产下线的最快纪录；宝钢股份与中集联合开发的新型钢管运输专用框架箱，开创了钢管集装化运输的新纪元……刘斌对宝武与中集的诸多“第一次”“首发”如数家珍。

绿色是高质量发展的底色。“推动绿色低碳转型发展，既是用户的要求，更是宝武与中集作为国资央企肩负的使命责任。”刘斌语气坚定地说。在宝武发起的全球低碳冶金创新联盟的发起单位中，中集是唯一一家用户单位。宝钢股份产销研团队与中集同创密切合作，积极探索绿色低碳产品应用场景的拓展与实施。

去年11月，宝钢股份首卷Beyon-deco-30%热轧低碳排放产品成功向中集交货，标志着宝钢热轧产品聚焦原创性、引领性绿色钢铁前沿技术取得新突破。今年6月5日，宝钢股份与中集集装箱公司签署“绿箱创新伙伴计划”。双方将联合开发第一代减碳30%的“绿箱”产品，并围绕低碳工艺、高强耐蚀材料及轻量化设计展开

宝武明确下阶段青年工作重点
进一步发挥青年生力军和突击队作用

技术攻关。今年1月，以“继往开来绿色发展”为主题的中集集团—中国宝武战略合作年会在深圳召开。由此中国宝武与中集集团的战略合作进入了“同题共答”新阶段。双方着眼于材料供应、装备制造、低碳工艺、资源循环利用等全产业链绿色低碳发展，破解难题，共创美好未来。

从战略角度出发，立足长远发展，更好地为用户创造价值、服务社会，是宝武与中集共同的信念与追求；不拘泥于一时得失，这种信赖是双方合作的基石和宝贵的财富。刘斌坦言，受集装箱市场波动等影响，近年来中集同创对宝武产品的采购量波动比较大，但是宝武向中集供应的产品种类从热轧扩展到了冷轧、厚板、彩涂等产品。特别是宝武钢铁基地的布局，更好地满足了中集对不同产品以及近地化需求。“宝武的产品质量、专业的服务、响应用户的速度、保供能力等优势，值得中集充分信赖。”刘斌饱含深情地说。

采访时，中集同创中南中心总经理郑晓静，特意把地点选在汉阳铁厂旧址，此地见证了中国近代工业的梦想与辉煌。“钢铁是工业的‘粮食’，中集的高质量发展离不开宝武生产的‘精品粮’。”刘斌笑着说道，“祝贺宝钢投产40周年。”希望双方一代代接续深化合作，书写更加精彩的故事，在建设世界一流企业的征程中，共同携手代代相传奔向更加美好的未来。