

中国宝武报

Zhong Guo Bao Wu Bao



扫码关注官方微信和宝武资讯小程序

共建钢铁生态圈 共创绿色新未来 成为钢铁及轻金属材料业的世界一流企业

每周二、五出报

走进宝钢股份宝山基地(一)

打造“以用户为中心”的高效化、高端化

■记者 刘抒

从1978年在长江边的滩涂上打下第一桩,到1985年9月15日一号高炉点火投产,40年光阴如梭,宝山基地作为宝钢股份最具代表性的基地,其建设发展不仅是中国钢铁工业现代化的一个重要缩影,也引领了中国钢铁行业的发展进步。特别是在产品、体系、创新、研发等方面的能力,以及理念观念上的超前和预判,为宝钢股份推进“公司多基地”管理模式提供了诸多范例和支持。

在钢铁行业进入长周期减量调结构和数智化、AI浪潮席卷的当下,宝山基地该如何面对新挑战、适应新变化,继续保持行业竞争优势?近期记者走进宝钢股份宝山基地,探索它的应变之道。

在宝山基地汽车板领域,一场“全员营销”变革正在悄然进行中。新能源汽车的崛起,使在传统车企当道时成长起来的宝山基地汽车板产销研运营模式正在经历着巨大的挑战和阵痛。

“营销牵头,以用户的目标为目标,以用户为维度形成58个产销研实体团队”,宝钢股份汽车板公司销售部销售二室主任王永利说,这次变革让面向用户和市场的人最有话语权,销售人员为团队长,研发和生产人员为副团队长,产销研捆绑实体化经营。考核指标以用户为中

心,销量、份额、效益、用户评价等一一列入KPI。团队还打破了部门界限和层级观念,团队长可以是一位区域营销经理,他的指挥棒可以调配团队里所有资源,指挥团队里任何一个成员,甚至包括生产、研发领域中的直管干部和专家大拿。这种变革使过去相对松散的产销研团队真正一体化实体化了,用户的需求、市场的变化以最快的速度转化为生产力、创新力、服务力。目前“全员营销”正在边改边试、不断优化阶段,一旦取得成效将向其他产品领域推广。

在1550冷轧工厂,这条传统的汽车板产线生产节奏正在变得越来越快,库区一卷卷银白铮亮的宽幅电镀锌汽车板卷整装待发。“新势力”车企对效率要求极高,仅冲压一个步骤,较以前传统车企效率提高将近三分之一,产能爬坡快、新车迭代快,还不允许有丝毫的瑕疵。”厂长刘玉章坦言,作为产销研团队中的生产环节,用户的需求成了生产的首要考量。产线还是老产线,但生产组织和轧制难度完全不是一回事了。一年前,这条产线试行了类产品经理运行模式,由作业长根据产品订单,统领设备、点检等调配资源组织生产,并拥有一定的评价考核权。生产组织模式的变革,让作业长开始站在用户和经营的角度思考问题,用户急需、创效好的产品被主动优先排产,占有更好的生产资源。如今,产线不仅跟上了用户的节奏,还根据



车企用材趋薄趋宽的趋势,在不断挑战机组极限的同时,强化了质量管理,提升了机组的稳定性。

同样,在钢管特钢事业部(钢管特钢部),“专业化+平台化”的运行模式逐渐替代了原来条线化、区域化的运营模式。原来营销中心(宝钢国际)下属地区公司接单,事业部内部也有销售部门,需要再次对接单进行梳理,然后将相关信息传递到生产单元。到了生产部门,比如高线区域,再按工序安排生产计划。如今,营销中心(宝钢国际)牵头,产销研团队负责接单,订单直接下发,产品的计划排程也由一人全权负责,界面清晰了、流程简化了、效率提升了,全流程纵向贯通使用户需求从端到底被完全贯彻执行。今年以来,事业部合同完成率、交付率提高

了,创效明显。

交货期影响着用户的生产节奏和仓储成本,越来越受到用户的重视。“我们以用户的生产节奏倒推自己的生产组织”,制造部部长助理李庆勇介绍说,宝山基地正在推广用户全流程库存,用户生产一个零件每天要消耗多少量,我们按照用户的库存组织生产,取消中间流程的不透明孤岛。厚板产销研团队就建立了一套根据船厂生产节奏供料的生产组织模式,为重点船企提供JUST IN TIME供货。南通中远海运川崎船舶工程有限公司近年来大幅增加对宝山基地的船板采购量以替代进口,用这家船企主管采购的副总经理陆挺的话说,最重要的原因就是宝山基地长期稳定、按计划的高效供货。
(下转第3版)

中央生态环境保护督察群众信访举报转办和边督边改公开情况一览表

第三批 2025年11月22日

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	D3ZGBW202511220001	武汉青山区武钢红钢城周边居民来电反映。多年来,武钢7号门、10号门、18号门等地周边多家食品加工公司(如:武汉多园食品公司、武汉福鑫园食品公司)低成本甚至偷用武钢的电源、蒸汽和循环水等能源进行食品加工,并将生产废水接入武钢排水口直接排放。特别是,武钢8号门外原武钢葡萄园场地出租做豆制品加工,产生大量黄浆水直接排放。	湖北省武汉市青山区红钢城	群众身边的生态环境问题	1. 相关区域周边食品加工企业情况为:7号门外无食品加工企业;10号门外有多园、福鑫园、波盛鼎苑等三家食品加工企业;18号门外原武钢葡萄园场地有茂华豆制品,为武钢集团承租单位;武钢8号门外原武钢葡萄园地无豆制品加工单位,实为武钢18号门外的茂华豆制品。 2. 上述四家单位均由市政自来水管网供水;福鑫园、波盛鼎苑、茂华均由市政供电,多园由村办工业园供电;多园、波盛鼎苑、茂华均由武钢有限供应蒸汽,武钢有限均装表计量并按市场价格结算,福鑫园蒸汽由波盛鼎苑转供。 3. 多园、福鑫园生产废水均经污水处理设施处理后排入市政管网;茂华生产废水经污水处理设施处理后,排入武钢工业港污水处理站(该区域无市政管网)。	不属实	无	无	已办结	无
2	D3ZGBW202511210002	宝武集团南山矿业在安徽省马鞍山雨山区向山镇锁库村开采铁矿,运输道路距民房仅50米处,车辆进出频繁,最多一天高达400到500趟,噪音和灰尘影响居民生活。此前曾多次反映,均没有结果。希望能现场核实并解决。	安徽省马鞍山市雨山区向山镇锁库村	群众身边的生态环境问题	1. 经调查,交办件反映的情况地点位于马鞍山市雨山区向山镇锁库村石锁路,起点位于S313省道,与高村三期项目采场境界线平行。2025年3月,为助力美好乡村发展,并科学规划区域物流,南山矿与向山镇人民政府签订了《石锁路临时物流通行保障协议》,明确在石锁路部分指定路段开展临时物流活动(自2025年3月21日起至2026年3月20日止)。起点位于S313省道,终点位于锁库村地磅房,临时物流通行路段约900米,道路为沥青路面。锁库村顾桥村民组有2户居民楼邻近路边(1户距离约14米、1户距离约40米)。 2. 高村三期项目沿用现有的半连续运输工艺(汽车+胶带联合开拓运输),开拓运输汽车均在采场内作业。采区内按照环评要求,东北部区域建设隔声屏障约430米,外围采用围网实施全封闭隔离,采场及施工区域内总长约1500米的主要运输道路全线布设自动喷淋设施。项目建设期间,严格落实施工期污染防治措施,定期对内部运输通道开展洒水降尘作业;严格落实运输车辆密闭覆盖要求,防止物料抛撒滴漏。 3. 为配合地磅联动调试,2025年11月10日至19日期间实际通行7天,均为昼间空车运行,共789车次,日均通行量为112车次,单日最高通行量为241车次。 4. 2025年11月24日南山矿委托第三方检测单位开展道路周边居民敏感点噪声检测,检测报告数据显示,昼间48dB,夜间47dB,声环境质量满足《声环境质量标准》(GB3096-2008)中Ⅱ类标准。考虑到老百姓切身感受,需进一步加强公路运输管理。	部分属实	整改措施落实到位,减少对周边群众生活环境的影响。	1. 持续强化环保管控措施,落实作业时间规范、车辆限速、封闭运输,常态化洒水降尘等环保措施,同步强化过程监督检查管理。 2. 主动协调向山镇政府,共同推动《石锁路临时物流通行保障协议》的保障条款有效落地,加强道路交通协管和路面人工清扫保障工作,确保临时物流开展期间,道路及时保洁清扫。 3. 对锁库村委进行走访,对政策进行解读和项目建设情况说明。	阶段性办结	无

第四批 2025年11月23日

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	D3ZGBW202511230002	武汉市青山区火官村、五一村被武钢包围,粉尘和噪音扰民。	湖北省武汉市青山区	群众身边的生态环境问题	经调查核实: 1、火官村与五一村南北相邻,火官村位于北侧,五一村位于南侧。火官村和五一村东侧为青山区白玉路,西侧为武钢厂界,南侧为武钢和鑫佳诚工业园厂界,北侧为青山区21号公路。 2、11月23日至29日期间,在五一村、火官村周边及邻近交通干道,设置7个环境噪声监测点位和10个环境空气总悬浮颗粒物监测点位,委托第三方有资质检测机构开展检测。检测结果显示,五一村、火官村居民点24h总悬浮颗粒物浓度均满足《环境空气质量标准》(GB 3095—2012)二级标准。环境噪声等效声级不满足《声环境质量标准》(GB 3096—2008)2类标准。查阅2025年一至三季度武钢厂界附近点位无组织废气、噪声检测报告显示满足《炼铁工业大气污染物排放标准》(GB28663—2012)和《工业企业厂界环境噪声排放标准》(GB 12348—2008)。 3、市政21号公路、白玉路(交通干道)总悬浮颗粒物和环境噪声监测数据显示对居民生活感受有一定影响,结合武钢轧矿干线(铁路)距离居民敏感点较近,火车经过时产生偶发噪声,通过实地走访体验居民感受,有一定影响。	部分属实	降低武钢轧矿干线火车运行时对附近居民的噪声影响。	1. 在轧矿干线临近火官村、五一村段设置限制鸣笛标识牌,非危及安全、恶劣天气等情况禁止鸣笛。 2. 进一步优化运输组织方案。穿火官村、五一村的轧矿干线夜间不安排运输任务。 3. 将新采购的4台新能源机车调试完成后,全部投入穿村铁路干线,替代内燃机车,降低运行噪声。 4. 在厂界临近五一村居民敏感点的铁路站场新建隔声墙约600米。 5. 进一步强化生产作业环节无组织排放管控,降低粉尘对周边居民的影响。	阶段性办结	无

主编:张萍 责任编辑:顾金枝 设计:徐晨杰

本报邮箱:bgbs@baosteel.com 新闻热线:021-20658244 本报地址:上海市宝山区长江路868号1号楼 邮编:200441