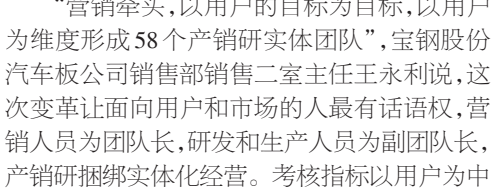


# 打造“以用户为中心”的高效化、高端化



在1550冷轧工厂,这条传统的汽车板产线生产节奏正在变得越来越快,库区一卷卷银白铮亮的宽幅电镀锌汽车板卷整装待发。新势力车企对效率要求极高,仅冲压一个步骤,较以前传统车企效率提高将近三分之一,产能爬坡快、新车迭代快,还不允许有丝毫的瑕疵”,厂长刘玉章坦言,作为产销研团队中的生产环节,用户的需求成了生产的首要考量。产线还是老产线,但生产组织和制度完全不是同一回事”。

一年前,这条产线试行了类产品经理运行模式,由作业长根据产品订单,统领设备、点检等调配资源组织生产,并拥有一定的评价考核权。生产组织模式的变革,让作业长开始站在用户和经营的角度思考问题,用户急需、创效好的产品被动优先排产,占有更好的生产资源。如今,产线不仅跟上了用户的节奏,还根据



同样,在钢管特钢事业部(钢管特钢部),“专业化+平台化”的运行模式逐渐替代了原来条线化、区域化的运营模式。原来营销中心(宝钢国际)下属地区公司接单,事业部内部也有销售部门,需要再次对接单进行梳理,然后将相关信息传递到生产单元。到了生产部门,比如高线区域,再按工序安排生产计划。如今,营销中心(宝钢国际)牵头,产销研团队负责接单,订单直接下发,产品的计划排程由一人全权负责,界面清晰了、流程简化了,效率提升了,全流程纵向贯通使用需求从端到底被完全贯彻执行。今年以来,事业部合同完成率、交付率提高

交货期影响着用户的生产节奏和仓储成本,越来越受到用户的重视。“我们以用户的生产节奏倒推自己的生产组织”,制造部部长助理李勇介绍,宝山基地正在推广用户全流程库存,用户生产一个零件每天要消耗多少量,我们按照用户的库存组织生产,取消中间流程的不透明孤岛。厚板产销研团队就建立了一套根据船厂生产节奏供料的生产组织模式,为重点船企提供JUST IN TIME供货。南通中远海运川崎船舶工程有限公司近年来大幅增加对宝山基地的钢板采购量以替代进口,用这家船企主管采购的副总经理陆挺的话说,最重要的原因是宝山基地长期稳定、按计划的高效供货。(下转第3版)

第三批 2025年11月22日

第四批 2025年11月23日

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	D3ZGBW202511230002	武汉市青山区火官村、五一村被武钢包围，粉尘和噪音扰民。	湖北省武汉市青山区	群众身边的生态环境问题	<p>经调查核实：</p> <p>1、火官村与五一村南北相邻，火官村位于北侧，五一村位于南侧。火官村和五一村东侧为青山区白玉路，西侧为武钢厂界，南侧为武钢和鑫佳诚工业园厂界，北侧为青山区21号公路。</p> <p>2、11月23日至29日期间，在五一村、火官村周边及邻近交通干道，设置7个环境噪声监测点位和10个环境空气总悬浮颗粒物监测点位，委托第三方有资质检测机构开展检测。检测结果显示，五一村、火官村居民点24h总悬浮颗粒物浓度均满足《环境空气质量标准》(GB 3095—2012)二级标准。环境噪声等效声级不满足《声环境质量标准》(GB 3096—2008 )2类标准。查阅2025年一至三季度武钢厂界附近点位无组织废气、噪声检测报告显示满足《炼铁工业大气污染物排放标准》(GB28663—2012)和《工业企业厂界环境噪声排放标准》(GB 12348—2008 )。</p> <p>3、市政21号公路、白玉路(交通干道)总悬浮颗粒物和环境噪声监测数据显示对居民生活感受有一定影响，结合武钢轧矿干线(铁路)距离居民敏感点较近，火车经过时产生偶发噪声，通过实地走访体验居民感受，有一定影响。</p>	部分属实	降低武钢轧矿干线火车运行时对附近居民的噪声影响。	<p>1.在轧矿干线临近火官村、五一村区段设置限制鸣笛标识牌，非危及安全、恶劣天气等情况禁止鸣笛。</p> <p>2.进一步优化运输组织方案。穿火官村、五一村的轧矿干线夜间不安排运输任务。</p> <p>3.将新采购的4台新能源机车调试完成后，全部投入穿村铁路干线，替代内燃机车，降低运行噪声。</p> <p>4.在厂界临近五一村居民敏感点的铁路站场新建隔声墙约600米。</p> <p>5.进一步强化生产作业环节无组织排放管控，降低粉尘对周边居民的影响。</p>	阶段性办结	无