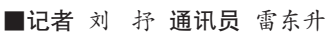


走进宝钢股份宝山基地(二)

抓住核心关键，协同高效“算总账”



2025年早春,宝钢股份宝山基地实施了一场历时70多天、规模空前、贯穿全流程的年修大会战,8个厂部、53条产线参与其中。从高炉、炼钢、热轧到成品产线,近三分之一的机组停下来年修,整个基地依然平稳高效运营。

投产以来,宝山基地始终是宝钢股份运营最稳定、最具竞争力的生产基地。每天一车车、一船船优质的精品材从这里运往世界各地,备受用户和业界赞誉。是什么让宝山基地在行业竞争日趋加剧、同业中新基地新产线频频涌现的当下,依然保持强劲的竞争力?

工序服从,有的放矢的价值分享

在宝山基地五部合一的办公大楼,常常能看到多个部门、工序的负责人为了一个细节问题临时坐在一起热烈讨论,或主动串门交流探讨。谈到协同,宝山基地有一种“兜底”“算总账”概念,工序间、厂部间、部门间必要时牺牲自己的小利益、成就整体的大利益。“否则每个工序都赚钱了,整体一算不赚钱”,制造部部长助理李庆勇感到,宝山基地的干部员工有种气魄和格局,愿意价值分享、风险共担。

“反映到具体工作中就是抓住最核心、最关键的问题。”在靠近长江边的炼铁区域，炼铁厂生产技术室副主任刘开华指着远处巍峨的高炉说：“对炼铁来说就是以高炉为中心，确保高炉高效、稳定生产。”为此炼铁厂进一步深化炉长负责制，成立4个高炉经营团队，高炉炉长作为团队长，吸纳烧结、炼焦和原燃料等相关区域骨干参加，首席和生产技术室的技术人员全力支持。团队成员告诉记者，资源向高炉倾斜，强调工序服从，当其他工序与高炉工序发生冲突时，往往要做出让渡。“大家目



标一致,围绕高炉稳产高产、低成本运行,心往一处想、劲往一处使,没有做不成的事。”近年来,矿石、煤炭等资源质量波动频繁,算账经营又进一步增加了经济料的用量,炼铁的生产操业难度越来越大。去年,炼铁厂对极致降本大背景下高炉入炉原燃料等条件变化进行了充分研判,坚持“传承+改变”,对高炉操业模式进行了变革性优化,全年铁水产量完成率101.85%、变动成本削减完成率202%。今年,他们继续以高炉为中心协同攻关,进一步向稳定和细节要效益。

协同”体现在部门和厂部间。去年，炼钢厂和炼铁厂携手攻关脱磷项目，炼钢厂为此受了一笔“小损失”。磷作为一种元素影响着铁水质量，然而炼铁工序如果把磷降得很低，将大幅提升原料成本。相反炼钢增强脱磷，工序成本虽然增加，但整体看综合成本却下降了。“从算总账的角度，炼钢让渡出利润，炼铁可以以价值分享的方式给予弥补。”其实，在宝山基地这样的案例几乎每天都在发生，为了提升钢水收得率，制造部从源头上为炼钢把控废钢品质；为了提高热轧熟热比，制造部、炼钢厂、联合原料、物流部门，共同科学安排废钢集批开原品种生产……辅助工序为核心工序让路“开绿灯”，下道工序为工序“兜底”护航，不是单纯、片面地追求

某一个指标,割裂地看区域效率效益,宝山基地的衡量标准是全流程能否创造出最大价值。“目前,公司正在研究下工序对上工序的满意度考评,后续还将推广界面间的价值分享,大家协同起来将有更凝聚力。”

算账经营,让专业的人做专业的事

在宝山基地,算账经营充分体现出“专业化”的价值,核心和关键点由专业的人和团队把控住。

算账怎么能离开财务人员？钢管特钢事业部根据不同产品成立了8个经营团队，产销研一体化实体化运行。为了让团队对“接什么样的订单”做到心里有本账，财务部门平均每个月出三版接单成本标准，根据原料市场变化、产线消耗水平实时修正成本支撑经营团队决策。“现在部分成本三五十元就决定有没有边际效益，竞争压力特别大。”经营企划部副部长黄志坚强调财务人员要发挥好算账经营的支撑作用。

相同的产品在不同的产线、机组生产盈利能力存在差距;优势产品要占据更多资源;盈利能力强的新品种要强化现场攻关……“这些工作付出努力,就能产生明显的经济效益,当然对现场管理和技术人员的要求也进一步提升了。”近两年来,硅

南部无取向硅钢原有机组不断拓展高端产品生产能力和,新建机组产能快速提升。但是怎么把顶尖的技术转化为效益?无取向硅钢产销团队从产线分工上深度挖潜,成立了无取向硅钢产线分工优化团队。这支会“算”能战的队伍,根据合同结构、用户要求及机组能力等,设计出一套最合理、最经济的产线分工优化模型,并形成最优的生产组织方案,进一步提升无取向产品盈利能力。“以往排生产计划时,重点关注利益是合同交付和物流的平衡,现在更加关注成本的因素,看看哪一条生产路径才是最高效、最经济的。”无独有偶,在1550冷轧工厂也有两条类似,性能略有差异的高铝硅锌产线过去属于两个作业区。分厂现在安排一个作业长全权统筹协调,效果明显。“一些产品在两条产线都能做,怎么组织生产更高效、更能满足用户需求?辅料、物流上如何协同更经济?”对现场最了解的是作业长,由作业长来统筹生产计划、设点检查维护、调配资源、掌握对其他工序的部分考评权,使生产和设备运转得更加高效顺畅。

针对高端精品,研发团队与现场技术人员的协同攻关,同样促使宝山基地生产组织能力和工艺技术水平不断提升。近年来,厚板产品坚定走高端化、差异化路线,创效能力显著提升,但也给品种冶炼带来不小的难度。去年,在厚板产销研团队的支撑和指导下,炼钢厂成立了由首席师率领的厚板团队,对抗酸管线钢的冶炼开展突击攻关。“这是目前我们冶炼难度最大的钢种”,炼钢厂一炼钢工场长李火中坦言,成分控制比较难,直到“一长李火中坦言,成分控制比较难,直到”现在每次生产后团队都要总结经验教训。“令人惊喜的是,高难度品种的冶炼带动炼钢整体工艺水平提升,再冶炼其他品种时大家觉得信手拈来。”和李火中一样,很多受访者认为,正是追求专业化、追求精益求精,不断挑战高端化、差异化目标,才使宝山基地的生产制造能力、产销研体系能力始终在线,并在不断自我调适中与时俱进。(下转第2版)

■通讯员 鲍武

本报讯 近日,宝武党常委、副总经理王继明到云南省普洱市江城哈尼族彝族自治县,开展乡村振兴调研,推进定点帮扶工作。他强调,要深入学习贯彻党的二十届四中全会精神,进一步优化帮扶举措,提高产业帮扶精准度,为推进江城县农业现代化建设,促进县域经济社会发展贡献更多宝武力量。

自2004年起,宝武开始定点帮扶江城县,累计投入无偿帮扶资金1.67亿元,援建项目112个,惠及江城县脱贫人口超3.8万人,帮助江城县顺利实现脱贫摘帽,稳步踏入乡村振兴新征程。2024年,该县农村居民人均可支配收入已超过1.6万元。

王继明首先来到康平镇勒康村，慰问了部分困难农户，随后听取了宝武驻村第一书记工作汇报。他勉励驻村干部，要继续发扬务实的优良作风，聚焦乡村振兴核心任务，用心、用情、用力解决好群众急难愁盼问题，切实将帮扶措施落到实处，激发乡村内生发展动力。

发展动力

定点帮扶工作

随后,王继明来到勐康口岸,实地考察了宝武援建的产业帮扶项目情况。勐康口岸是云南省通往老挝及通向东南亚最便捷的陆路通道之一。自2020年起,宝武因地制宜助力江城口岸经济发展,连续6年累计投入无偿帮扶资金4458.3万元,实施仓库、冷库、海关监管场所、矿石堆场、农产品加工产业园等7个项目,助推江城口岸实现从通道经济向产业经济升级。调研过程中,王继明强调,要积极探索援建项目与地方发展需求的深度融合,在项目策划、遴选和推进过程中,要坚持实事求是、因地制宜,充分调研论证,确保项目扎实落地,切实推动乡村振兴。

在整董镇曼滩小学,王继明看望并慰问了优秀学生代表,参观了宝武援建的教学楼、图书室等。他叮嘱挂职干部要关注支持江城教育事业的发展,通过精准有效的助学项目,不断改善办学条件,让更多莘莘学子享受到更多、更优质的教育资源。

普洱市及江城县有关领导、宝武相关部门及子公司负责人参加调研。

中央生态环境保护督察群众信访举报转办和边督边改公开情况一览表

第九批 2025年11月29日

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	D3ZGBW202511280001	宝武资源安徽马钢矿业资源集团姑山矿业有限公 司钟九铁矿的工业用水从厂 区流到附近年陡镇钓鱼村农 田,对村民种植小麦及小麦当 生长造成影响。	马鞍山当涂县年陡镇	群众身边的生态环境问题	1.反映的农田位于当涂县年陡镇钓鱼村钓鱼路旁,在钟九铁矿南部厂区围墙外。经核查发现,距离积水农田约70米处有一横穿水沟的自来水管接头处破损,管内自来水沿水沟流至农田。 2.该自来水系当地水务公司供应,用于钟九铁矿生活用水。	部分属实	自来水 管破损处修复。	1.于11月29日对破损接头进行了更换,已无漏水。 2.钟九铁矿主动对接属地村委会,切实解决老百姓实际诉求。	已办结	无
2	D3ZGBW202511280004	甘肃宝镁西铁合金有限公司 的330千伏厂区专线配套铁 塔和高压线路,距离村民房 屋不足10米。通电投运后, 高压线路运行的噪音和辐射 影响村民生活。	兰州市永登县河桥镇	群众身边的生态环境问题	1.群众反映的甘肃宝镁西铁合金有限公司的330千伏厂区专线配套铁塔和高压线路,位于兰州市永登县河桥镇,目前已建成。 2.该项目的设计(包括噪声和辐射)符合《110~750kV架空输电线路设计规范》、《电力设施保护条例》要求,配套铁塔和高压线路现场实际离最近的建筑物水平和垂直距离符合设计规范(均大于10米)。	部分属实	铁塔及 高压线路的噪音及辐射符合国家标准要求。	1.自12月1日以来,当地政府及甘肃宝镁与附近村民多次沟通达成一致,12月8日委托甘肃省环科院对铁塔及高压线路中的敏感点位的噪声和辐射开展多时段定期检测,根据检测结果制定相应措施。 2.通过开展建设项目竣工环境保护验收工作,确保噪音和辐射符合标准要求。	阶段性办结	无

第十批 2025年11月30日

序号	受理编号	交办问题基本情况	行政区域	问题类型	调查核实情况	是否属实	办结目标	处理和整改情况	是否办结	责任人被处理情况
1	X3ZGBW202511290001	宝武特种冶金有限公司锻造厂与宝山区吴淞街道康家宅居民区仅一墙之隔,该厂锻造机夜间生产,产生噪音影响居民休息。	上海市市辖区宝山区	群众身边的生态环境问题	<p>1.经与吴淞街道确认,现吴淞街道范围内无名为康家宅的居民区。现锻造厂南侧厂界外为物流仓储区,附近的居民区实为南杨家宅居民区,距离锻造厂、循环水泵房厂界围墙约2米。</p> <p>2.锻造厂锻件加工采用静压锻造成型,无冲击性载荷,无明显噪声。厂房门窗分别采用消声门降噪、消声百叶封堵,室外风机采用消声器和密闭罩降噪。</p> <p>3.噪声源主要来自于锻造径快锻厂房西侧循环水处理泵房,厂房南侧、西侧道路夜间车辆运输。</p> <p>4.宝武特冶委托第三方对厂界噪声进行监测,2025年1-3季度监测结果显示满足《工业企业厂界环境噪声排放标准》(GB 12348-2008)中3类标准。但考虑到噪音感知具有主观性,对周围部分居民生活可能存在特定条件下的影响。</p>	部分属实	整改措施到位,减少对周边居民生活影响。	<p>1.对锻造区域噪声源实施清单式管理,门窗确保完好及时关闭,防止噪声外溢。</p> <p>2.12月6日已将循环水处理泵房门更换为隔音降噪门。</p> <p>3.已在厂区内设置限行标识牌,明确20:00-次日6:00大型车辆在紧临南杨家宅居民区侧厂内路段禁止通行。</p>	已办结	无
2	X3ZGBW202511290002	宝武镁业下属扬州瑞斯乐复合金属材料公司无证生产、经营危险化学品(锌粉),违规出售除尘设备收集的含锌粉尘。	江苏省扬州市高邮市	涉及公共利益的生态环境问题	<p>1.在扬州瑞斯乐微通管生产过程中,锌粉尘是使用锌丝在电弧喷锌过程中通过除尘系统收集的固体废物,不属于生产锌粉的行为。</p> <p>2.企业《排污许可证》和《年产2.8万吨汽车轻量化配件生产线技术改造项目环境影响报告表》载明锌粉尘为一般工业固体废物。</p> <p>3.该粉尘目前交由有相应处理能力的单位进行资源化利用,未发现违规销售含锌粉尘的行为。</p>	不属实	无	无	已办结	无