

王小暖,专注于彩票营销培训,深耕于实体店营销领域。旨在为代销者开拓思维、教授方法,帮助规范运营、提 高销量。为全国各省市中心培训数百场,为近万名代销者提供线上培训,为广大代销者提供更多营销"干货"。 本报特约王小暖撰稿《小暖访谈——对话代销者》。

对话新疆代销者牛牛-

人们常说,幸福的感受是一样的,不幸的 味道各有各的不同。过去的 2020 年,突如其 来的新冠肺炎疫情,给世界各地、各行各业带 来的冲击远远超出了人们的想象,广大体育 彩票代销者也经历了漫长的休市期和销量的 锐减。今年2月19日休市的结束,也标志着 高频快开游戏正式退出了历史舞台。两项叠 加,对有些彩票代销者来说,无疑是从一个寒 冬走向了另一个寒冬,感受到从未有过的无

牛牛,新疆乌鲁木齐一位优秀的代销 者,面对同样的市场背景,她却认为体育彩 票仍然大有可为,疫情总会过去,政策调整 也是为了发展的更健康,我们不能杞人忧 天,只要正视困难、积极探索,就会"否极泰 来"。本期对话,一起来分享她是如何在危 机是抢抓新机的。

奈与迷茫。



从困境中勇敢地走出来

牛牛从 2006 年踏入体彩 行业,至今已经15年了。一路 走过来,体味到五味杂陈,见 证了潮起潮落,经受过瓶颈制 约的痛,尝到过销量巅峰的 甜。"这十几年坚持下来其实 是挺辛苦的,先是从小白一点 点学习,一点点积累,慢慢到 喜欢这个职业,经过不懈的努 力,才有了今天的成绩。尤其 是高频这一块,是我们店的招 牌,以前还是挺好的。"寥寥数 语,看得出,牛牛对高频的情 怀还是很深的。

牛牛坦言:"高频退市给我 的打击确实挺大, 但我很快就 作出了调整。我拿出专门时间

专心研究政策,逐渐对高频下 市有了正确和全新的认识。我 们一直在说建设责任彩票,讲 责任既是对购彩者的, 也是对 全社会的。作为一名体彩代销 者,先是要把政策吃透、理解到 位,还要好好地去贯彻,并要当 好宣传员,特别是对经常来自 己店里的购彩老客户, 更有责 任倡导理性购彩, 积极主动地 和他们建立相互信任的良好关 "作为众多体彩代销者中的 一员, 牛牛能有这么广阔的视 野、这样高的认识,真的是难能

就在很多代销者还沉浸在 疫情冲击和高频退市的消极情 绪中,甚至有的还打起退堂鼓的 时候, 牛牛却以超前的眼光、敏 锐的思维、准确的判断,加上多 年积累的经验,对今后的发展信 心更足,她已经着手开了第二家 彩票店。她说:"不管是疫情还是 政策变化,都不是针对我这一家 店的,全国都是这样。所以,大家 面临的困难是一样的,但是应对 的方式是不一样的。机遇给到每 个人,但并等于所有人都能抓 住。我开这家新店的目的,一方 面是尝试多店经营的新模式,另 一方面是想把多年积累和学到 的知识全都用起来,争取有一个 质的飞跃。"牛牛坚毅的目光中, 透露出凤凰涅槃般的果敢。

从细处着手打造高品质的彩票店

牛牛的新店位于乌鲁木齐 -条普通居民区街道上,门前 闪烁的灯光、大红色的地毯、炫 丽的体彩品牌灯箱,格外引人 注目,与其他素面店铺相比具 有鲜明的特色,足以吸引路人 的眼球。

牛牛在如何提升这家新店 经营质量方面着实下了一番苦 功,与大多数店面相比,特色非 常突出,影响力、品牌力也显现 出来了。她是这样理解的:"提 高彩票店经营质量, 软硬件都 要考虑到,但店面装修升级是 第一步的。店面的好与差,给购 彩者的第一印象太重要了。除 了干净整洁、明亮宽敞以外,要 充分考虑购彩者的亲身感受, 不怕事无巨细,就怕挂一漏万, 要努力把每一个细节都考虑周 全,做到极致,给购彩者一个舒 适方便的环境和氛围。"

在牛牛的这家新店,一进 店里,清新之风扑面而来。清洁 的空气、明亮的灯光、干净的桌 椅、粉饰的墙面,看着就很养 眼,恰到好处地摆放的几颗绿 植郁郁葱葱,一片生机盎然。和 谐美观、简洁大气的装修风格, 看得出每一个细节都是那么用 心、那么精致,似乎在向购彩者 传递着:这是一家简约而不简 单的体彩店。

放置在门口玄关位置的即 开旋转展柜,柜子里的灯光很 亮又不晃眼睛, 里面各式各样 的即开票都经过细心挑选,有 销量好的爆款票,有特殊意义 的纪念票,还有大额中奖票,其 特别之处还在于,每一张票的 旁边都精心放置了干花和心形 卡片, 今人心旷神怡。

对于线路布置这个老大难问 题,牛牛也有她的小妙招。她在墙 角的房顶处做了一个小隔层,把 所有接口、路由器、监控器等都放 在隔层上, 各种各样的线缆全部 做成隐形线路,墙面上干干净净, 整整齐齐,既保持了美观,又保证 了安全,一举多得。

尽可能地给购彩者提供便 利,是店面设置的重中之重。专 供购彩者使用的桌子, 高度经 过精心测量,反复试验,能够符 合绝大多数人的习惯; 椅子也 提供了多种选择,有软面的,有

可上下调节的,基本满足了不同 的需求。另外,墙面的设计也是 一大亮点。大乐透玩法介绍、小 复式的打法、投注金额查询表、7 星彩玩法介绍……每一张小单 页规格都一样,整整齐齐的贴在 墙面上,购彩者抬头可见,伸手 可取,简单明了,方便快捷。

隐形门的设计可以说是独 具匠心。对工作、生活都在一间 房子的装修,一般都是用门隔成 前后两部分, 总是显得很不雅 观。为了解决这个问题,牛牛设 计了一个隐形门和隐形把手。 把整个门用一个尺寸大小完全 匹配的易拉宝画面贴住, 再配 上一个折叠样式的门把手,用的 时候拉出来,不用的时候折叠回 画面中,外观上完全看不出这是 一扇门。

类似这样的细节还有很多, 像海报相框、球星进球画面矩 阵、氛围吊旗、迎客声控小喇叭、 中奖票塑封、电脑曲屏显示器、 赛程对阵图、个人名片展示玩 偶、功能销售台等等,处处体现 出牛牛的用心和智慧,都在为彩 票店增光添彩。

从转型中寻找发展的突破口

在体育彩票行业摸爬滚打 的 15 年间, 牛牛经历了数次的 体制改革、政策变化、玩法调整。 在她看来,变是绝对的,不变是 相对的,每一次变化都是一次机 遇,每一次低谷都是为了迎接下 ·个高峰。

"我从事体育彩票行业 15年 了,已经培养出了深厚情感。彩票 陪伴着我成长,我对体育彩票的 美好前景有坚定的信心。政策调 整是常态,高频退市不可怕,只要 不断学习、及时转型,没有过不去 的火焰山,办法总比困难多。"牛 牛的自信来源于她多年的经验和 与时俱进的能力。

转型,就要找准突破口。那 么,牛牛的突破口选在哪里了呢?

一是即开票。以前将重心放 在高频上,对其他一些玩法有所 忽视。高频退市,实际上是给即开 票一个机会。即开票有即买即开、 即中即兑的特点,非常适合那些 以前喜欢高频、不愿意久等的购 彩者。要向即开票转型,首要的是 必须增加即开票的库存量,种类 尽量要全,整本票不能缺,缺了就 要抓紧补。其次就是要配全小工 具,比如旋转柜、散票盒、中奖票 展示、集成桌面等等,便于购彩者 一眼就能看到,随手就能拿到。

另一个是数字彩。牛牛在吸收 新鲜知识和落地执行方面都是雷 厉风行的。她认为,要想持续稳定 发展,数字彩同样是不能丢的。像 大乐透、7星彩、排列5都是基础 玩法,功课也得做足。要经常找一 些玩法资讯和数据分析给购彩者, 帮助他们作出自己的选择。需要注 意的是,给购彩者的不是中奖号 码,而是更多的选择,最后的决定 和判断一定是要交给购彩者。

如何确保转型成功? 牛牛的 答案是学习! 每到转型的关键时 期,保持一个时刻更新学习的心 态至关重要,也必不可少。牛牛经 常与同行们相互交流, 习惯到全 国各地去走走看看,学到了很多 知识。她说,一个人窝在店里,眼 光、境界、格局都有很大的局限性, 参加小暖老师的课,有理论、有实 践,有案例、有实操、有交流,更利 于思路的打开,办法多了,信心足 了,心也轻快了。

●编后语

逆境中寻找机遇



任何事物的发展都不是一帆 风顺的。从事彩票销售,难免会遇 到行业政策调整等方面的因素, 让一时的销量出现滞涨甚至下 滑。代销者如果这时就打起了退 堂鼓,那么机遇再次来临时,就拱 手让了他人

有时候, 政策的调整一时间 看上去是负面的, 但从长远来看 更有利于行业的健康发展。这时, 代销者需要做的是磨炼意志、提 升自身营销技能,这样,等下一个 机会来临时,才能成功抓住,才有 可能一飞冲天。

疫情的影响、政策的调整 下,新疆乌鲁木齐代销者牛牛不 仅没有退缩,还新开了一家实体 店。正如牛牛所说,"不管是疫情 还是政策变化,都不是针对我这 一家店的,全国都是这样。所以, 大家面临的困难是一样的,但是 应对的方式是不一样的。机遇给 到每个人,但并等于所有人都能 抓住。我开这家新店的目的,一 方面是尝试多店经营的新模式, 另一方面是想把多年积累和学 到的知识全都用起来,争取有一 个质的飞跃"。