

我个人的荣誉，更是温州民营经济人士的荣誉。我深感责任重大，一定认真履行代表的职责，决不辜负温州人民和浙江人民的重托！

二是始终坚持质量第一。我父亲本来就是当地有名的裁缝，慕名而来拜师的学徒都有很多。从小耳濡目染，我把从父亲身上学到的“精工细作”精神贯彻到电气生产当中，受益匪浅。

1990年以前，柳市电器假冒伪劣成风，名声很不好。我们求精开关厂坚持“以质取胜”的经营方针，聘请上海的老工程师帮助建立了国内民营企业第一家热继电器检测室，并最早获得了国家部委颁发的生产许可证。1990年，由于温州电器产销市场混乱和质量失控，国家相关部门曾组织联合调查和打假运动，对此进行清理整顿。这场打假的暴风骤雨没有把柳市打死，反而打红了柳市。包括求精开关厂在内的一批企业因为具备生产条件，产品质量过硬，而得到了政府的扶持，迎来了发展的黄金时期。也是在这一年，我一手创立了“德力西”品牌。后来，德力西无论是获得全国质量管理奖，还是被评为全国“质量标杆”，都源于对质量的坚守和对高品质的追求。

第三是不断创新。企业的发展必须量体裁衣，不断进行全方位的创新。全方位创新涵盖科技、管理、营销等企业管理的方方面面。去年，我们集团修订完善了60多项规章制度，进行了历史上动作最大的组织架构调整的制度创新，使管理结构更加扁平化，理顺了集团与下属企业责权利关系。

在科技创新方面，德力西以供给创新为抓手，大力推广智能制造和精益生产，以优质的产品和服务，满足客户对高质量生活的期待。德力西建有博士后科研工作站、电气研究院，攻关前沿课题；拥有全国同行生产企业首家国家级企业技术中心，三次荣获国家科技进步

奖。6家企业被认定为“高新技术企业”。仅2017年，我们就投入科研经费3.1亿元，用于新产品开发和技术改造，获国家授权专利147项，集团有效专利总数累计达到912项。德力西电气产品进入国防、冶金、交通、石油、化工等十几个重点行业数百个重大工程及援外项目，成功助力“神舟”“嫦娥”和“北斗”卫星导航等工程，为我国航天事业作出了贡献。

问

温州商人素以能吃苦耐劳著称，有“白天当老板，晚上睡地板”的说法。您是温商优秀代表，您觉得温商最优秀品质是什么？

答

改革开放的伟大时代造就了温州商人今天的辉煌。这是外因。从内因来分析，温州商人身上具有许多优秀的品质。首先是敢为人先，善识大势的开拓精神；其次是重诺守信，尚德崇仁的契约精神；第三是抱团互助、开放包容的合作精神。这些优秀的品质，是温商最宝贵的精神财富。今天，我们纪念改革开放四十周年，就是要继续发展温商的这种精神，再造改革开放新优势、再创中国民营经济高质量发展新辉煌。

问

作为制造业企业，德力西下一步在转型升级方面有什么计划和思路？

答

电气是传统制造业，是德力西的主业，也是转型升级的关键。处在“中国制造2025”“互联网+”的时代风口，德力西将按照高质量发展的要求，以智

能制造为突破口，拓展更广阔的市场，从而实现转型升级的目标。

首先要提质量，就是高质量发展。今天的民营企业不是要解决“如何生产好东西”的问题，而是要解决“如何生产好东西”的问题，原有的生产模式、供应链必须要为之服务，进行相应的重构。以互联网、高科技为基础的新兴产业，是未来经济的主角，也为民营经济的高质量发展带来了新的曙光。德力西将发扬创业初期敢为人先的拼搏精神，聚焦新目标，推出新举措，争取在高质量发展中取得新成就。

其次是依靠科技创新，全面提升智能制造水平。早在2012年，德力西便开始大力布局智能制造。我们要争取通过几年的努力，建设更多的无灯工厂、数据车间，打造电气行业智能制造新标杆。

第三要走出去，就是更开放。2007年，德力西与法国施耐德电气公司达成战略合作，组建合资公司。合资企业继续使用德力西的品牌，产品销往世界各地。

围绕新一轮对外开放的国家战略，深化技术和产能国际合作，德力西积极开发“一带一路”沿线国家市场，先后在“一带一路”沿线多个国家和地区投资建设了各类生产基地，并设立业务机构。借助已经成熟的市场和影响力，德力西将实现哪里有市场就有自己工厂的全球扩张目标。同时，通过产业链整合、资本运作等方式，更好地融入全球创新和产业分工体系，提升全球经济的核心竞争力。

（文 张潇 卢友中 叶长一 原载于2018年6月6日《乐清日报》）