

# 比成果 找差距 下半年再创新佳绩

落实下半年工作任务 完成全年事业计划系列访谈(二)

## 聚醚厂厂长刘鹏答《航锦科技》记者问

记者：目前聚醚厂根据公司总体部署完成了机构优化整合工作，下半年，聚醚厂将如何打好环氧丙烷、聚醚“组合拳”？

聚醚厂厂长刘鹏：机构优化整合是促进企业管理效率提升的有效手段，也是企业优化资源配置，实现可持续发展的必然选择。分厂始终坚持整合工作和生产管理整体工作同步推进的原则，坚持做到整合工作与生产经营管理齐头并进，与现场管理并蒂开花。目前分厂实现了机构整合到位、人员到位、职能到位，实现生产工作的无缝对接。目前聚醚厂第一要务就是建立健全新的规章制度和考核标准，明确责任划分，提升管理效率，保证生产平稳和员工队伍稳定，确保全年工作目标的全面完成。

记者：下半年的各项生产任务目标已明确，聚醚厂将采取哪些措施高标准、高质量地完成既定的工作任务？

聚醚厂厂长刘鹏：下半年对于聚醚厂来说，任重道远。下半年聚醚厂环氧丙烷计划产量是6.3万吨，分厂将自我加压，力争完成环氧丙烷6.45万吨、聚醚产量5.5万吨。围绕这一目标，我

们将从提升队伍建设、安全管理、环保管理、技术创新、降本增效等方面扎实开展工作。工作目标完成的好坏，队伍建设是根本。当前最重要的是坚持做到“三个必须”：一是必须树立强烈的责任感，在主动加压上下功夫。二是必须强化履职能力，在攻坚克难上下功夫。三是必须强化领导责任，在精细化管理上下功夫。生产装置安全平稳运行是完成生产目标的最基本条件，下半年我们将进一步通过对标管理，降本控费，深入推进精细化管理，提高工作质量和工作效率，千方百计杜绝非计划停车。同时在聚醚产品生产过程中，我们将从生产原料选择、产品生产、包装等各个环节加强精细化管理，提高产品质量，通过保证装置的稳产、高产，实现降本增效。

此外，技改技措、小改小革、合理化建议也是我们降本增效工作的重要着力点，下半年我们技改增效重点工作有压滤车间制乳工序四万吨二次除砂、八万吨和四万吨两个压滤系统的整合、PO站台改造、8PPG废气处理改造工作等等。分厂各科室将全面跟踪施工进度与质量，按既定时间节点快速高效推进，

争取早完成、早见效、早受益。

记者：要完成公司全年安全生产无事故目标，作为甲级防爆单位的聚醚厂，在接下来的工作中将如何加强安全管理？

聚醚厂厂长刘鹏：安全管理是企业兴衰成败的关键因素。保障员工的生命安全、设备的运行安全，产品的生产安全，既是企业发展的需要，也是社会稳定的需要。聚醚厂作为甲级防爆单位，安全管理工作更是各项工作的重中之重，我们必须牢固树立安全就是最大效益的理念，加强安全知识培训，抓好安全隐患排查工作，提高全员安全意识和自我防护意识，提升危险辨识能力。今年上半年，聚醚厂共查出安全隐患166项，其中环氧丙烷装置105项，聚醚装置61项，目前都已整改完毕，制止安全违章18起，教育安全违章人员20余人次。下半年分厂将继续狠抓安全生产管理，加强设备的巡查和检修力度，通过各种有效形式，提高安全管理的可控、能控、在控能力，及时发现和消除设备缺陷，保证设备处于良好健康的工作状况，实现稳产、高产。

质管部不仅是公司原料、物资、产品出入厂检验的重要部门，而且还是服务于公司内外的“窗口”单位。为了更好地做好服务工作，他们完善工作细节，前移工作地点，简化工作流程，半年来赢得了良好的口碑。

作为公司质量检验的监督管理单位，质管部不断增强服务意识。产品出厂检验是质管部的一项重要工作，在日常分析工作中，由于聚氯乙烯分析项目较多，一般是每天下午2点以后样品全部分析完毕，待所有检验结果出具后才能装车销售。然而，在等待分析的过程中，为了避免聚氯乙烯徒增调整货位费用，检验人员进一步完善工作细节，一早就将仪器打开预热，并牺牲午休时间，连续工作，力争每天下午1点前将所有项目的检验结果交给仓储车间，为聚氯乙烯顺利装车赢得时间。为进一步优化检验流程，减少客户等待时间，质管部由原来的司机拿到报告单后到原产品交易大厅开具质量证明，改为分析结束后，直接录入ERP，在质管部开具质量证明就可以直接检斤出厂，大大缩短了司机的等待时间。

在物资检验方面，为了缩短检验审核时间，他们前移检测地点，安排专人直接到生产现场对所购物资进行检验，不但方便了使用单位，而且还减少了二次倒运的费用。

面对众多的外来客户，质管部为营造温馨的候检环境，在样品管理科为候检的司机们准备了热的饮用水，供他们随时取用，并为其提供休息场所，让司机们静待分析结果时感受到企业的贴心服务。

质管部

以「大营销」概念为引领 提高服务质量

(张艳春)

### 简讯

7月13日，氯碱厂盐水车间与保运组协同作战，圆满完成了二期膜法三台粗滤器滤芯的更换任务，确保盐水质量达标达产。

(田卫东)

为了确保生产的安全稳定运行，近日，树脂厂氯乙烯车间为4台合成炉分别安装了减压阀，防止合成炉夹套内水温过高产生蒸汽致使压力过大，对合成炉本体造成损害。

(赵洪臣)

近日，修建公司检修一车间圆满完成液氯175度水机组拆安封头的工作，确保其清洗工作顺利完成，为下半年生产任务的完成做出积极的贡献。

(邹荣)

建安公司制桶车间严守生产操作规程，在运输过程中为车辆铺设毛毯地毯，并用开卷下来的废塑料板及包装纸对桶身进行隔离，以保证包装桶质量。

(韩爽)

日前，修建公司检修二车间顺利完成树脂厂助剂车间乳化槽整体更换任务，并对部分物料管线进行改造，经生产单位全面验收，工程质量全部达到优级标准。

(韩爽)



氯碱厂保运组与各生产车间紧密配合加强装置设备日常维护保养发现问题随到随修。近日保运组对12M车间循环水地坑泵进行设备消缺，为确保离子膜装置安全稳定运行提供坚实的保障。图为设备消缺现场。

杨宇文摄

设备信息部检测中心

## 上半年对外创收11.8万元

设备信息部检测中心在做好本职工作的同时，利用无缝气瓶和焊接气瓶检验资质，积极拓展对外业务。上半年，检验无缝气瓶2104只，焊接气瓶278只，共计对外创收11.8万元。

气瓶因其使用范围广、流动方便被各个公司广泛使用。但作为移动式压力容器，气瓶具有潜在的危险性，所以，各单位在使用过程中一旦发现气瓶有严重腐蚀、损伤或对气瓶安全可靠有怀疑、库存和停用时间超过一个检验周期，都会送交具

有检验资质的单位进行检验。

检测中心依托自身技术优势，积极承揽对外业务。气瓶检验分为无缝气瓶和焊接气瓶两种。对于无缝气瓶，他们仔细对外观、音响、内部和瓶口螺旋纹进行检查，对重量与容积进行测定，对水压与气密性进行试验。而检验焊接气瓶，除了外观、阀座与塞座内部、瓶口螺旋纹等检查内容，以及容积、水压与气密性进行测定与试验外，还要重点对焊缝进行检查。在检测过程中，气瓶组全体员工严格执行《气瓶安

全监察规程》、无缝气瓶定期检验与评定GB13004及焊接气瓶定期检验与评定GB13075的规定，严把气瓶检验质量关。他们本着对气瓶使用单位安全负责的态度，只有通过定期检验合格才能继续使用，不合格气瓶则进行破坏性处理，从而确保在用的气瓶在充装、储运、使用过程中的安全性，以确保检验过的气瓶安全运行到下一个检验周期。

(杨春杰)

喜看生产经营成果