

# 航锦科技

中共航锦科技委员会主办  
辽宁省内部资料准印证 1414 号

HANGJINKEJI

第 2130 期 2018 年 7 月 19 日 星期四

(内部资料 免费交流)

## 航锦科技 企业文化

企业口号:军民融合,兴企报国

企业核心价值观:同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针:军民融合双轮驱动,化工军工两翼齐飞

企业愿景:走军民融合、产业结合之路,实现企业做大做强

## 推动下半年工作 聚酯厂对干部提出“三个必须”

编者按:目前,各单位正在积极贯彻落实公司中层干部会议精神,明目标、定措施,各有特色,其中聚酯厂推出的“三个必须”针对干部履职尽责提出了明确要求。为此本报刊登此稿,希望各单位能够有所借鉴,以更加饱满的热情投入到下半年的工作中,咬住目标、真抓实干、全力以赴,确保全年任务目标的完成。

下半年,聚酯厂为全面完成环氧丙烷 6.3 万吨、聚酯 5.5 万吨的产量目标,以机构整合工作为基础,对各级干部提出“三个必须”,扎实推进各项管理工作。

必须树立强烈的责任感,在主动加压上下功夫。聚酯厂强调无论干什么工作,都要干到最好、干到极致,切实加强日常生产、设备、安全、环保等各项管理,提出在保证完成 6.3 万吨环氧丙烷的基础上,力争达到 6.45 万吨。

销售管理部再出新招

## 下半年运输费用可降 80 万元

经过销售管理部的不懈努力,近日,公司已经成功与 17 家外雇运输公司签订了降低运输费用的有效合同,从 7 月份开始,公司外雇车辆运输成本每月可降低 8%,按照上半年外雇车辆运输成本测算,下半年,可降低费用 80 万元左右。

在公司产品销售工作中,销售管理部不断完善自身管理,细化工作流程,通过构建一体化服务模式,盯紧产品销售的每一个细小环节,效益、信誉一起抓,在增进客户对公司满意度和认同度,提升公司品牌形象的同时,千方百计为公司多创效益。

控制运输成本对于降低公司产品成本,提高经济效益具有重要意义。目前,公司外雇车辆承担的产品运输量占公司运输总量的 10%-13%,为了合理有效的降低公司运输成本,销售管理部在考察市场做足调研的基础上,积极与相关部门研究、分析,商讨有关事宜,最终明确了“一降一减”的运费新方案。“一降”就是对原有外雇车辆运费价格进行调整降低。“一减”就是在外雇车辆运输费用下调的基础上,缩短资金支付时限,原支付时限是三个月,现在改为次月支付。新方案本着合作共赢的原则,在降低公司运输成本的同时,也加快了运输公司的资金回笼,使其有效降低运输风险,实现了合作双方的互惠互利。

为了尽快推动新方案的落实,销售管理部发运科业务人员戎卫军和陈磊及时与和公司有长期业务合作的运输公司沟通、洽谈,由于新的运输费用方案充分考虑了合作双方的利益,得到了多家运输公司的认可,迅速与公司签订了具有法律效力的运输合同。按上半年公司外雇车辆运输费 1000 万元测算,下半年公司产品运输费用可降低 80 万元,进一步提升了公司效益。

(张静)

必须强化履职能力,在攻坚克难上下功夫。聚酯厂要求每一位领导干部都要不断增强履职能力,把攻坚克难当作履行职责的基本要求,不断提高工作标准和服务意识。在保持两套环氧丙烷生产装置高产稳产的同时,与研发中心和销售部门积极配合,从聚酯固有牌号的大生产和新牌号的研发试生产,到产品的测试反馈保障及产品出厂前质量的测试,都做到紧密联系,及时沟通,有力保障聚酯产品的顺畅销售,用实际行动践行“大营销”概念。

必须强化领导责任,在精细化管理上下功夫。聚酯厂结合与滨化股份的对标工作,不断查问题、找短板,寻差距,改进生产中的不足。通过分解指标的方式,把事业计划分解落实到每一个工作细节中,促进精细化管理的深入开展,降低生产运行成本。做到了生产系统的闭路循环管理,形成了事事有人管、事事有计划、事事有总结的态势,有效杜绝管理上的漏洞,消除管理盲区,千方百计杜绝非计划停车。

目前,环氧丙烷以及聚酯装置均保持安全稳定的运行态势,聚酯厂全体员工正在以高度的责任感,扎实推进各项工作,为公司 2018 事业计划的全面完成贡献新的力量。(张静)

## 新目标 新动作



公司持续加大环保整治力度,7月18日,在相关单位的密切配合下,472二沉池溢水槽提标改造工作圆满完成,对提高污水出水水质、降低悬浮物,持续保证 COD 达标排放,起到了积极作用。图为提标改造现场。杨宇文/摄

## 公司规范会议管理 力求高效务实

为深入贯彻落实董事长“开短会、写短文、讲短话”的倡议要求,公司日前下发《关于进一步规范会议管理的通知》,切实改进“会风”,要求各类会议讲重点、抓要害,缩短时间、提高质量。

公司下半年的各项工作目标已经明确,需要各单位各部门的相互配合共同协作来完成,为充分利用有效的工作时间,提高工作效率,公司对不同级别的会议流程进行规范。“通知”对会议内容、发言时间、请假制度、会场纪律等相关事项作出明确规定。尤其是公司级别的会议,要求各单位一把手必须做好充足准备,汇报内容要言简意赅,配合 PPT 图表进行汇报。公司办公室严格监督发言时间,进行“半分钟”提醒,对于超时发言立即责令停止。参会人员必须携带好笔和记录本,认真听会,做好记录,便于会后会议精神的传达、学习和贯彻落实,公司办公室将随时抽查记录,检查落实情况。公司其它各类会议也必须坚持“短而精、重实效”的原则,真正在提高工作效率上下功夫。

公司明令要求改进“会风”并不单纯是会议时间的缩短,注重的是质量和效率的提高。要通过会议,把工作布置、落实下去,最大程度地提高工作效率,为公司顺利完成年度事业计划,实现三年规划目标提供坚实的保障。(毕蕾)

责任编辑:张静

公司董事长蔡卫东提出“开短会、写短文、讲短话”的倡议,目的只有一个:提高工作效率。部门、简化了工作流程,使基础管理工作得以强化,提高了工作效率,为公司经营业绩的大幅提升,起到了积极的推动与促进作用。

开短会、写短文、讲短话是公司简化工作流程,为管理体系的又一次“瘦身”,是提高工作效率的一剂良方。短而精,短而实,短而新,短体现了摆脱花架子的实干作风,追求的是效率。通过一个“短”的限量,实现我们工作“质”的提升。

开短会、写短文、讲短话抓住了会议冗长、工作拖拉的关键,能用最精炼的语言,最简洁的方式,达到最佳的效果,事半功倍,何乐而不为。上半年,公司几次进行机构调整,优化了管理

## 将“三短”落到实处

◆本报评论员

重实干、求实效的工作理念。下半年的工作目标已经明确,还需要公司全体员工以开短会、写短文、讲短话的实干精神,凝心聚力、众志成城,将“三短”落到实处,为公司 2018 年事业计划的完成,为公司创造更加辉煌的经营业绩努力奋斗。

董事长提倡开短会、写短文、讲短话就是要继续提高我们的工作标准和工作效率,折射出的是