

# 比成果 找差距 下半年再创新佳绩

落实下半年工作任务 完成全年事业计划系列访谈(四)

## 热电厂厂长马红军答《航锦科技》报记者问

记者：作为公司公用工程单位，下半年，热电厂将如何做好水、电、汽及氮氧三气的稳定供应，实现装置的优质高效运行？

热电厂厂长马红军：热电厂处于公司生产运行的“心脏”位置，事关全公司的生产运行，为确保安全生产，我们在总结上半年工作的同时，下半年深入开展“六个强化”。即：强化产品产量、定额、成本、费用等指标，层级分解落实，为较好完成下半年各项任务提供组织保证；强化安全管理，加强应急预案培训，提高整体安全意识和风险辨识能力，提高岗位人员应变能力；加强“八大证”制度管理，全面监督执行落实，做到齐抓共管；强化生产管理，加强工艺管理检查，优化、精细装置操作，有效降低消耗定额；强化设备管理，推动技改项目实施，重点做好5<sup>#</sup>炉大修工作、在用脱硫塔运行监管、空压机年度大修等工作；强化在建环保工程监管，跟踪工程的质量和进度，实现新老环保装置无缝对接。

记者：蒸汽成本是公司产品的一个重要成本指标，下半年热电厂将采取哪些措施，促使蒸汽成本进一步降低？

热电厂厂长马红军：蒸汽成本不单单是热电厂的重要指标，也连带着公司各产品的成本，所以长周期安全稳定运行是生产运行管理的重中之

重。要确保实现年度150元/吨蒸汽成本指标，下半年我们要密切监视装置运行状态，加强点巡检工作，发现问题及时解决，尽可能延长锅炉的运行周期，以保持5<sup>#</sup>炉与3<sup>#</sup>机配合运行的最佳方式，确保生产效益最大化。日前，我们已经通过对3<sup>#</sup>机凝汽器钢管改造，真空度相对提高了20Kpa，使夏季发电量每小时提高约3000度，为下半年完成9303万度发电指标提供了保证。加强燃煤配比及发热量检测，根据燃烧情况及时调整燃煤掺烧比例，同时加强入炉煤热量分析检测，最大限度降低入炉煤成本，为完成蒸汽成本提供保障。

记者：上半年，热电厂销售氧气71855瓶，为公司创造了37万元效益，下半年，热电厂将如何继续创新工作思路，在进一步做大氧气销售的同时，寻求更多的利益增长点？

热电厂厂长马红军：氧气销售是热电厂的重要创收项目，不仅为公司创造直接效益，同时还是降低氮氧系统运行成本的一个有利因素。下半年，我们将为用户提供优质服务，稳定供需关系，紧跟市场价格走向，及时调整销售价

格，近期已由原来5元/瓶调整到10元/瓶，将为公司创造更多的效益。同时我们还要“眼睛向内”，发挥技术人员及岗位人员的聪明才智，深入开展小改小革及合理化建议活动，深挖装置潜力，完善、优化经济运行，实现降本增效。

记者：随着国家环保政策的不断“收紧”，环保问题已经成为制约化工企业发展的重要因素，热电厂将如何采取有效措施，保证锅炉脱硫脱硝装置的稳定运行，减轻公司环保压力？

热电厂厂长马红军：环保达标排放是公司正常运行的硬指标，面对严峻的现实，下半年我们将采取“两条腿走路”应对困难。首先，继续强化正在运行脱硫塔的监测、维护工作，积极应对运行中出现的各种问题。其次，加强在建工程的监管和试车准备，积极跟进工程建设进度，盯住质量，与设计、建设单位保持密切联系，做好岗位人员配置和培训等试车准备工作，力争在八月底试车成功，及早投入运行。另外，按照公司统一部署，与各部门密切配合，做好煤场及灰场的改造与项目建设。



为提高氯化氢和乙炔混合后气体的反应温度，进而提升聚氯乙炔产量和质量。7月22日，树脂厂氯乙炔车间圆满完成成氯乙炔装置石墨换热器更换工作，确保下半年生产安全稳定经济运行。图为换热器更换现场。杨宇文/摄

聚醚厂

50个「金点子」撬动增效大转盘

“上半年，聚醚厂完成合理化建议50项，其中涉及环保类、安全类、工艺优化、降本增效等方面，虽然有些建议只是一个小的改进，但积沙成塔，这50个‘金点子’，为分厂增加效益做出了大贡献。”聚醚厂安全生产管理科曹长玉告诉记者。

上半年，聚醚厂深入推进对标工作，在对比中找差距，制定工作目标，找准工作中不足，为了尽快改进不足，分厂广泛发动全体干部员工为生产献计献策，调动员工参与生产经营的积极性、主动性和创造性，全面提升了工作效率。比如，分厂按照技术员郭晗、佟悦提出的合理化建议，VE-2408进料弯头改造实施后既减缓废液冲刷又可方便检修和更换，缩短检修时间并增加安全系数。而贾恒、胡楠提出的9<sup>#</sup>明渠增加搅拌装置的建议提高了聚铁的絮凝效果，具有很好的环境效益。工程师姚德刚与技术员顾铭提出的恢复夹套蒸汽合理化建议，投用后大大缩短干燥时间，缩短生产周期，节省氮气成本。姚德刚和顾铭还提出在清槽泵的进出口加三通和阀门，实现开阀直接清槽并且不影响加抗氧剂，建议实施后大大降低了员工的劳动强度，提高了工作效率。

50个“金点子”产生的效益远不止如此，它已撬动起公司降本增效的大转盘。只要公司全体员工都能精益求精不断“抠”细节，逐步改进、提高工作质量，把工作做得更精细，公司三年规划目标一定能顺利实现。

(郭振复)

对标滨化 全员在行动

### 简 讯

7月19日晚8时，生产指挥中心、安全部等相关单位密切配合，及时调度两台铲车，拖拽河北客户陷入泥泞的液氯槽车，保证了客户重载车辆的安全行驶，受到客户的赞誉。

(焦银胜)

夏季雨水不断增多，为摆脱雨季燃煤湿度过大造成输煤困难，热电厂燃料车间进一步加强燃煤管理，精心将原煤攪碎，并采用防雨苫布对煤堆进行苫盖，确保输煤顺畅，保证锅炉用煤正常。

(窦伟)

7月22日，修建公司检一车间利用双休日时间圆满完成环保部污水车间491泵房地坑泵的更换工作，为该车间正常生产奠定了坚实的基础。

(邹荣)

近日，聚醚厂八万吨环氧丙烷车间经过2小时奋战，清理出界区内杂草杂物10手推车，不但美化了厂区环境，而且彻底消除了界区的安全隐患。

(池丽娜)

### 氯碱厂

## 上半年副产品创效54万

上半年，氯碱厂以2018年事业计划目标为方向，深入开展与滨化对标活动。在保持主要产品产量、定额稳定的同时，积极在副产品生产上下功夫，1-6月份副产品创效达54万元。

为进一步降低生产成本，氯碱厂积极开拓思路，全面分析生产成本细节，发现氢气、次氯酸钠、稀硫酸、二氯苯、副产盐酸等副产品效益仍有可提升空间。为此，氯碱厂合理安排装置负荷，夏季在氯化苯

产品销售好的时节，积极组织氯化苯装置满负荷生产，一方面使氯化苯生产成本达到最低，另一方面氯化苯副产品二氯苯、副产盐酸产量也达到最大。同时，对八万吨离子膜车间和十二万吨离子膜车间生产下来的稀硫酸，八万吨离子膜车间生产下来的次氯酸钠副产品及时进行销售。

为确保氢气收率达到最大，氯碱厂与氯乙炔、糠醇、钛业公司等用氢气单位和新高纯酸用户紧密联系，根据用户需求，

合理安排氢气压缩机开停台数和时间，当一套氢气压缩机组能满足用户需求时绝不两套。为了保证氢气收率，他们进一步加强岗位巡检，保证氢气合格送出，降低了生产成本。今年1-6月份氢气收率为23.29%，同比升高0.91%。

(付廷权)

喜看生产经营成果