

# 比成果 找差距 下半年再创新佳绩

落实下半年工作任务 完成全年事业计划系列访谈(五)

## 生产指挥中心主任李卫东答《航锦科技》记者问

记者:2018年3月份生产指挥中心主任成立以来,充分发挥生产指挥作用,有效组织生产,保证了生产装置满负荷运行。下半年,生产指挥中心将采取哪些措施,确保全年产量指标顺利完成?

生产指挥中心主任李卫东:生产装置满负荷平稳运行是完成全年产量指标最基本的条件,做好日常生产平衡,也是生产装置平稳运行的基本保障。为保证公司效益最大化,生产指挥中心在生产组织中及时掌握产品出库、大宗原料计划执行情况、制作产品销售、大宗原料日报表,根据原料销售库存情况及时调整生产结构,保证装置长期稳定运行。在工作中做到“收集信息第一时间、报送信息第一时刻、处理信息第一

时段”,生产指挥系统上下政令畅通。对关键性的大型设备运行情况重点了解,根据装置运行情况,合理安排设备开、停,保证设备安全经济稳定运行,实现节能减排、合理优化运行。每月底,组织供应、销售、设备信息部、各生产分厂召开生产计划协调会,落实、布置下月份生产工作,做到统筹安排生产装置检维修,避免出现重复停车,重复升降负荷等情况。特别是对影响产量计划,包括PVC生产型号、氯化苯优级品数量、PO及PPG产品结构落实到位,既满足市场需求,又达到效益最大化。

记者:上半年公司共发生12次非计划停车,对产量、定额造成很大影响。下半年,生产指挥中心如何落实精细化管理,减少

或杜绝非计划停车?

生产指挥中心主任李卫东:今年上半年12次非计划停车中:因生产工艺影响1次、设备影响10次,另外有1次外界原因影响。下半年,生产指挥中心要加大日常生产管理及考核,减少计划停车,力争杜绝非计划停车,确保完成全年烧碱产量43.5万吨,按照公司要求,下半年力争完成烧碱产量23万吨,针对这一目标,要求各生产分厂,减少计划停车,杜绝非计划停车,特别是四套烧碱装置,必须保证满负荷稳定运行,其它各用氯单位,不能影响烧碱的生产负荷。对于上半年非计划停车的典型案例编入到《生产事故案例汇编》(包括事故经过、原因和分析、改进措施和事故处理)下

发给各生产单位学习总结,避免类似情况再次发生。完善恶劣天气及紧急情况下生产装置开停车预案,做好生产指挥人员培训,对各类异常、突发安全生产事故,及时处理隐患,确保生产装置的安全稳定运行。

记者:上半年由于石灰、电石质量出现波动,再加上异常停车较多,对定额造成较大影响,下半年,生产指挥中心将在定额管理方面做哪些工作,完成全年定额指标?

生产指挥中心主任李卫东:生产指挥中心下半年继续加大精细化管理,每季度组织各分厂召开定额分析会,重点分析未完成定额指标,进一步细化定额管理。分析具体原因、数据,能更加准确掌握设备运行情况,指导生产,可以有针对性的采取措施,对定额完成情况跟踪考核,推动各单位降低定额。另外,对原料质量加强监控、统计分析,合理均衡使用,稳定产品定额,全力降低生产定额。

氯碱厂氯化苯车间

### 精心组织事故应急演练

为全面提高车间员工安全意识和自防自救能力,使员工熟练掌握突发事件应急操作程序,氯碱厂氯化苯车间于7月24日上午9:00开展苯泄漏应急演练,演练进行顺利并达到预期效果。

事故演练开始,苯脱水罐入口突发苯泄漏事故,导致正在主厂房二楼测量比重的岗位工中毒昏迷,现场有毒气体报警器报警后,主控人员调出报警点所在位置监控画面,确定苯脱水罐入口苯泄漏点及昏倒人员位置,报告班长。班长下令启动所有风机,并马上向车间报告事故情况。车间主任得知情况后,立即通知紧急停车,拨打120急救电话,启动应急预案。并组织当班人员分为两个小组,一组负责配合紧急停车,另一组负责抢救伤员。第一小组由生产主任到主控室进行指挥,通过监控指挥岗位工佩戴呼吸器进入现场关闭苯加料泵、氯化液加料泵等。组织现场岗位工避开物料泄漏点戴好大面具在远离泄漏方向的逃生通道撤离,并在事故现场周围布置警戒带,隔离事故现场,防止无关人员进入。同时,消防车已经就位对事故发生地进行喷水处理,处理后进行环境检测,检测合格后由设备抢修人员进入现场对泄漏位置进行修复,防止二次事故的发生。救援小组由班长带领,佩戴好呼吸器进入现场进行救援,将人员抢救到室外通风处,进行急救处置(人工呼吸、心脏复苏)等待120急救车到来,并向上级领导汇报。

通过这次演练提高了岗位员工在事故突发时的应急综合能力,为车间下半年的安全工作奠定了基础。(边志强)

### 建安公司制桶车间

## 以竞赛促制桶任务超额完成

建安公司制桶车间以精细化管理,降本增效为主线,对标滨化,深挖内潜,上半年生产钢桶5.6万只,完成全年计划的66%,以实际行动践行“大营销”概念。

该车间主要生产任务是聚醚厂提供合格包装桶,钢桶质量直接关系到公司聚醚产品的合格率。为保证钢桶质量,制桶车间从加强工艺控制着手,严格执行GB/T19001-2016 idt ISO9001:2015国家标准,提高产品质量,确保钢桶出厂合格率达100%。

为确保生产,车间加大主要生产

设备和巡检力度,检修班及时了解设备运转情况,克服设备老化,经常“伤风感冒”的实际情况,对设备定期加油,勤擦拭,保持设备卫生,按时巡检,发现问题及时检修。

为了保证钢桶合格率,避免因误操作造成产品不合格,车间以岗位操作规程、工艺控制指标为主要内容,定期组织员工进行岗位技术培训。车间每月组织员工开展劳动竞赛,根据各班组指标完成情况、产品合格率对各班、大桶班、漆桶班、检修班、运输班进行打分,排名次,奖励优秀的班组,罚名次末位的班组。劳动竞赛调动

了员工的积极性和工作热情,每一名员工都严格按照操作规程从开卷、下料到卷桶、成型、烘干、入库每一道工序都达到工艺要求,确保不出差错影响下一道工序。安全是效益的前提,车间狠抓安全管理,定期组织员工进行安全培训,为安全生产提供保证。

该车间在提高工作效率的基础上注重提升服务意识,运输班以轻装轻卸无磕碰,无超速卸桶到生产单位指定地点,达到用户满意为标准。

(郭振复)

### 喜看生产经营成果

### 简讯

7月25日0:20时聚醚厂8万吨环氧丙烷车间与建安公司电检车间相互配合,提早完成皂化B塔的清塔任务,开车运转正常,提高环氧丙烷收率,降低车间成本,为下半年工作奠定基础。(池丽娜)

日前,热电厂氯氮车间成立应急防汛小组,将沙袋、潜水泵、铁锹等防汛物资布置到位,对低洼地段进行填充,检查所有井盖盖板,对无法有效处理的坑槽做好警示,确保车间在雨季安全度汛。(邱丽静)

经过两周的紧张作业,修建公司检修二车间圆满完成树脂厂乙炔车间和聚氯乙烯车间的安全整改项目,共计安装轴流风机47台,有力地保障了室内空间易燃易爆介质的排空,消除了潜在隐患,为安全生产夯实了基础。(韩爽)



物流管理部仓储车间装卸队牢固树立“大营销”概念,强化内部管理,进一步提升服务意识,增强客户满意度,做到产品装卸轻拿轻放,码放整齐,为公司下半年取得生产经营新佳绩做贡献。图为产品装车现场。

杨宇文/摄