

# 比成果 找差距 下半年再创新佳绩

落实下半年工作任务 完成全年事业计划系列访谈(七)

## 安全部部长李洪忠答《航锦科技》记者问

记者:安全是企业生存和发展的保障。下半年,安全部将采取哪些有力措施,确保全年安全生产目标的实现?

安全部部长李洪忠:今年以来全国危化品生产企业接连发生多起较大恶性事故,安全生产形势十分严峻。安全部下半年将采取有力措施,加强风险管控,杜绝生产安全事故,保障全年安全生产目标的实现。首先,采取工程技术措施,改进完善安全设施,提高装置安全水平。依据安全生产法规标准,安全评价要求,实现重点监管危险化学品、重点监管危险化工工艺及重大危险源的自动化控制,设置和完善报警检测、紧急停车等安全装备;严格执行生产运行、设备检修、危化品运输和装卸及储存环节的安全技术标准,提升安全管理水平。其次,安全部将加强安全教育培训,提升员工安

全意识,深入开展安全技术培训,提高员工安全操作技能,督促员工发挥主观能动性,实现从“要我安全”到“我要安全”,最终达到“我会安全”的转变。强化安全检查,及时排查事故隐患,加强对设备设施、工艺控制、安全设施;对人的不安全行为;对管理上的漏洞的逐项排查,深挖管理上存在的缺陷,通过不断完善管理和持续改进,促进安全管理水平的提高,保障生产安全目标的实现。

记者:提高安全基础管理水平,是防范事故风险的有效途径,安全部将从哪些方面进一步强化安全基础管理工作?

安全部部长李洪忠:安全基础管理是企业一项系统化管理,涵盖生产经营的全过程。为此,安全部首先将着眼安全体系建设和安全责任制的落实,以建立健全“横向

到边,纵向到底”的安全生产责任制度为基础,明确各岗位人员的安全职责并有效落实做的手段,执行一把手安全负责制。

认真执行安全例会制度,通过定期召开会议部署安全重点工作,做到安全教育、安全检查、隐患整改、建设项目、设备检维修等工作有计划、有部署、有检查、有总结的闭环管理。加强安全监督检查,对安全责任落实不到位的,严格进行考核,推进安全基础管理水平的逐步提升。

重点工作包括对主要负责人及安全管理人員、重要岗位人员以及转岗复岗培训、特种作业人员的资格培训;开展关键装置和重点部位的安全检查,定期对重大危险源进行专项检查,建立隐患整改台账,明确责任、时限、资金和措施,构

建防控风险的第二道防线。加强开停车和检维修管理,实行检维修安全的双向管理,坚持把特殊作业作为重点进行管控,杜绝因施工作业发生的人身伤害事故。

记者:习惯性“违章作业、违章指挥”是导致生产安全事故的重要因素,下半年,安全部在落实“八大”特殊作业制度,规范安全作业行为方面有哪些具体措施?

安全部部长李洪忠:首先要提高员工安全意识,使员工充分认识到“违章作业、违章指挥”的危害性。教育员工吸取本溪“6.5”爆炸事故、世星药化“6.20”窒息事故教训,杜绝“违章作业、违章指挥”保障作业安全,构建良好的安全生产环境。

对“违章作业,违章指挥”要管,而且要齐抓共管,对于安全意识不强,对违章作业带来的后果认识不到位的个别员工,要严格管理,加大处罚力度,出现了违章行为而不管不问,就会纵容“坏毛病”的蔓延,像“破窗理论”中的汽车玻璃一样,侵害安全作业秩序,良好的作业环境和秩序需要我们全体员工共同来维护。

“幸好处理及时,没有造成非计划停车,影响正常生产。”生产指挥中心调度员赵旭东看着逐渐恢复正常的装置,一颗悬着的心终于放了下来,他擦拭了一把额头上的汗水,瞄了下手表,时间刚刚过去5分钟。

8月1日早晨7:38分,生产指挥中心调度科的电话铃声骤然响起,调度员赵旭东立刻紧张起来,“8万吨环氧丙烷车间发生紧急情况,冷冻机、丙烯泵停止运行。”“快,启动应急预案,一定要把运行指标控制在合理范围内,稳住生产。”“发生紧急情况,修建公司电气车间、热电厂、设备信息部……请迅速到达8万吨环氧丙烷车间。”“瞬间,调度科进入紧急状态。他们心里明白:冷冻机、丙烯泵停止运行,势必会造成反应系统温度和压力的升高及原料丙烯供应不足,如不及时恢复送电,将导致8万吨环氧丙烷装置停车、电解负荷降低等一系列连锁反应,甚至会造成全厂停车。事不宜迟,调度员以最快的速度联系相关部门后,立即赶往事故现场。

“多开风机,循环水系统补充清水,降低循环水温度,尽一切努力稳定生产。”“怎么样,找到事故原因了吗?”调度员一边指挥生产一边焦急地询问事故原因。“找到了,是冷冻变总开关跳闸了。快,启用备用开关。”修建公司电气车间的工作人员迅速处理。经过一阵紧张有序的忙碌,冷冻机、丙烯泵逐渐恢复运转,生产也随之恢复平稳,在场的每一个人都轻舒了一口气。

从发现情况到解除危机仅用了5分钟,生产指挥中心临危不乱,处理及时、指挥果断,避免了一场非计划停车事故的发生,为完成下半年产量目标夯实基础。

生产传真

## 聚醚厂上半年修旧利废创效51万元

聚醚厂坚持“能修不换新”“小投入大回报”的原则,上半年修旧利废工作共完成160余项,创效51万,比计划超额完成9万余元。

分厂坚持每月组织召开修旧利废工作会,各车间根据下达的修旧利废指标严考核重把关,加大效益测算及修复后使用效果的跟踪力度,在利旧降本的同时也确保了生产的安全稳定运行。为进一步规范修旧利废管理,充分发挥废旧设备

的残值和开发在线设备的潜能,最大限度的降低生产成本,将修旧利废工作推向深入,聚醚厂各车间根据废旧物资的损坏情况,留下可用部分,对损坏部分进行维修、更换,而对于个别配件稀缺的设备,通过转换修旧利废途径借助匹配、改装、代替等技术手段来恢复设备部件的使用性能,使其重新投入到生产中,确保质量与效益同步前行。8万吨聚醚装置对多台脱气釜真空机组次罗茨泵进行废旧

泵体打磨恢复达到修旧利废的目的,压滤车间对两个制乳的8台化灰机底部起支撑作用的托轮进行修复,节约费用5万余元。两套P0装置本着“抓大不放小”的原则利用清理皂化塔的空隙,对挑检出的旧皂化塔卡子进行修复再利用,1-6月份共修复1400余个。(姜波)

喜看生产经营成果

氯碱厂盐水车间党支部紧紧围绕公司事业计划目标,引领广大党员以“大营销”概念为指导,严细管理、提质降耗,多措并举扎实推进党员创优工程活动,为完成全年生产任务保驾护航。

盐水车间主要生产任务是为四套电解装置

提供质量合格盐水,围绕这一中心工作,车间党支部结合实际情况,开展“两碱”及亚硫酸钠定额降耗,建立严格的考核体系,将成本核算分解到班组,落实到岗位,要求岗位工勤调节、勤分析,在大家严细操作下,精制盐水中过量氢氧化钠控制平均值降到0.18g/l,进膜盐水中碳酸钠平均控制值降到0.451g/l,亚硫酸钠控制平均值降到0.018g/l,每月降低成本近万元。

车间党支部加强对铲车推土机的维护保养,车间党员发挥先锋模范带头作用,自营完成1#铲车大修工作,及时更换了刹车片、前后边检等发动机零部件,节约了外委经费。在确保盐水质量且保持良好过滤效果的前提下,二期陶瓷膜清洗周期由20天延长到30天,进一步降低了生产成本。同时,延长陶瓷膜反冲时间,减少盐酸和清水的消耗量。(田卫东)



为消除安全隐患,保证生产安全有序运行。近日,树脂厂聚氯乙烯车间与建安公司电检车间相互配合,按计划对装置现场输送介质的管路进行外皮包装,施工队伍保质保量完成任务,为下半年安全生产提供保障。图为施工现场。杨宇文/摄

发挥党员作用

多措并举提产降耗