让员工参与风险管理工作 有效降低事故发生

杜邦帝人薄膜是杜邦与帝人集团的合资企业，是世界上最大的聚酯薄膜和PEN薄膜供应商，生产应用于特种、工业、包装、汽车、先进的磁性媒体、摄影系统、电子产品等市场。杜邦帝人薄膜向来有着悠久的安全传统，多年来始终保持零事故。然而在2016年，在维吉尼亚州的霍普韦尔工厂，发生了两起损工事件。

在与帝人公司的管理层进行了充分沟通后，杜邦可持续解决方案（DSS）设计了一套量身定制的方法来识别和管控工作场所中的风险，从而实现以下四个目标：

1.培养员工对于风险和危害的意识 2.风险识别 3.可持续地降低风险 4.建立一个可持续的风险管理流程

如何培养风险意识？

项目开始之初，DSS顾问组织了工厂的400名员工开展了一系列的研讨会。在三个多月的时间里，首先教授他们如何确定风险和量化风险，然后给风险排定优先级，并确定如何减少风险的方法，最后是如何最好地跟踪进展，通过研讨会来培养这些员工的风险意识。

同时，DSS顾问还对工厂进行了杜邦安全感知度调查，以深入了解组织文化。帝人集团的管理层从调查的结果以及一系列的研讨会中认识到，他们并没有真正调动所有员工来控制企业的风险。因此，他们需要做出改变，制定了八项清晰的原则，鼓励员工参与安全和风险管理工作，通过每一位员工的参与和团队的努力，推动企业文化向团队管理迈进。

安全与风险管控，需要新的思维方式

在DSS开始与DTF合作的15个月里，霍普韦尔工厂没有发生过损工事件。要把更多的注意力放在预测风险上，这需要改变现有的工作方式。这就要求员工、经理和高管们都采用一种新的思维方式，即风险永远不会被完全消除。通过了解事件的风险总是存在的，工人们更有可能预见到发生事故的可能性，并采取更安全的行动。

那些真正想要提高安全性的公司应该专注于降低风险，而不仅仅是安全运营。通过衡量和量化组织中存在的诸多风险，公司能够更好地预测、优先处理和减少最有可能导致事故的风险。它要求公司里的每个人都改变自己的风险观念，更多地去关注和预测工作场所的风险并且要对可能导致潜在事件发生的情况保持警惕。通过加强风险管理，公司将会更加安全地运营。毕竟，没有什么比确保员工安全回家更重要的了。

杜邦案例分享 DUPONT

循环水塔“变形记”

◇姜波

“自从改进循环水塔后，循环水装置和冷冻装置都达到了合理利用，这个小改革太有用了！”每每提到聚醚厂四万吨聚醚车间这个巧改造，车间员工都是一致好评。

看着合理利用的循环水塔，工程师刘雨开心地说着当初这小改革的初衷。原来，循环水系统采用循环水泵输送和冷却凉水塔降温，水贮存在水池中，由水泵抽出保持一定的压力并送到现场换热设备进行换热，升温后的水靠余压回到冷却塔。在塔顶由水分配器分配，经填料与空气换热降温后降落到水池中。循环水5#、8#与9#用于4PO，循环水6#与7#用于冷冻，近来这天气持续高温，给冷冻系统增加了压力，冷却塔能力不能满足冷冻系统换热。针对这一情况，刘雨与相关技术人员经过研究磋商，提出一个解决办法，就是通过加装阀门将5#冷却塔与6#、7#冷却塔水管线连接，增加冷冻用循环水处理能力。办法提出来得到了大家的一致认可，车间技术人员和检修人员立即动手进行改造，改造后投入使用完全达到了预期目的。

这循环水“变形记”巧妙地解决了夏季冷冻循环水冷却塔能力不足问题。“世上无难事只怕有心人，只要我们每一名员工都树立起高度的主人翁意识，以厂为家，就会想出许多好的建议和办法，就会帮助车间解决生产工作中的大问题。”刘雨如是说。

漫画 这一点很重要 作者/佚名

安全生产歌

作者/佚名

企业发展是目标，品牌口碑质量好！
保安保质保生产，安全生产是基点。
劳动保护防范全，时时处处意识坚！
遵章本是幸福泉，违章惹祸酿根源。
规范流程安全弦，生产作业必当先！
现场作业重防护，身心不适早主张。
酒后上岗最不该，切勿伤己又害人！
班组作业严管理，交接清楚上下晰。
设备操作须规范，专用专管人莫离！
消防器材时时检，绿色通道应周全。
小心谨慎保安全，大意麻痹性命残！
安全歌，记在心，利己利他利企民。

隐患零容忍 护镜不能少

☆韩爽

“这段时间天气湿热，咱们分担区的草啊，长得可是真得快，今天现场活儿少，小马咱们几个拾掇拾掇分担区，一起去打打草吧。”随着佟双永班长的部署，小马扛着打草机和大家一起来到了所辖区。

“马哥，听说打草机这玩意儿啊，用起来得需要技巧，还要掌握好平衡呢，否则它就不灵光呢。”班员小赵一边摆弄着打草机一边喃喃地说道。“你马哥以前使用过打草机，这方面技术过硬，打好这片草绝对没问题。小马，你佩戴好各种防护，我帮你注油发动。”班长笑着说道。“好嘞，班长。”

小马戴好安全帽防护手套，背上打草机准备开始大干一场了。“等等、等等，小马，你的护目镜呢？打草时必须佩戴护目镜的呀！”“这天太热了，放在衣兜里面了，班长我小心点儿打，不会出问题的。”“那也不行，我知道你在使用技术方面没问题，但潜在的安全隐患也不容忽视，工作时，我们必须做好全面的安全防护，不能存在丝毫的侥幸心里，万一打到草丛中的碎石，飞溅起来伤害到眼睛，那时咱们可就追悔莫及了。”“马哥，你就听咱班长的吧，安全是天，咱们得对各种隐患零容忍。”小赵边说着边帮着小马掏出护目镜。

佟班长给小马戴好了护目镜，又检查了一下其他防护措施，随后笑着说道：“这回可以了，不过，现在天气炎热，还要随时补充水分防止中暑哦。”“知道了，班长，有你做监护，安全防护一件也少不了！”小马诚服地说道。

王崇江的“绝活儿”

☆修芳 王德民

“这也太准了，斤两不差，简直不可思议，佩服、佩服！”大家围在一起，簇拥着王崇江，对他精湛的包装技能赞不绝口。

“哎，就是熟能生巧、勤能补拙。百步穿杨，庖丁解牛，还有那卖油的老翁，不用计量勺就能给顾客打油，不都是这个道理嘛！”说话的王崇江是树脂厂聚氯乙烯车间的包装工。他从事包装放料的工作已经十几年了，丰富的工作经验让他对成品料的重量，有一种特有的直觉，哪怕不用计量称，他都能准确放料。有一次，他在放料的时候就感觉到称不准，于是跟班长重新效正，结果是称出现偏差1.5斤，大家都很震惊他的这种能力，夸他厉害。还有一次，正处于提产量的关键时刻，计量称出现了一点小问题，为了不耽误生产，他一面要求必须校准计量称，另一面就手工放料，凭借经验计量一小时，大家把这一小时包装的成品料放在统一的一个角落，并在计量称准确无误后进行再次称量，结果所有成品料的重量都是合格的。

“练就一身硬功夫，在关键时候就能派上大用场。”这是王崇江常挂在嘴边上的一句话，其实，在这成功的背后，是他高于常人数倍的努力和坚持。看着每次都能精准称量的王崇江，大家心里都是感慨万分，我们都应该像他那样，干一行，爱一行，把自己打造成岗位上的高手，而企业也需要这样的高手，这样的人多了，我们的企业才会越来越强大。