

比成果 找差距 下半年再创新佳绩

落实下半年工作任务 完成全年事业计划系列访谈(九)

质管部副部长郭建萍答《航锦科技》记者问

记者：下半年，质管部将如何进一步加强管理，切实把住原料、产品的质量和效益关？

质管部副部长郭建萍：下半年是化工生产的黄金时段，是公司完成全年工作计划至关重要的几个月，作为质检部门，接下来的任务也更加艰巨。一原料方面：质管部负责全公司所有进厂原料的分析工作，目前，公司除了生石灰、丙烯、电石、煤、原盐、苯这些大宗原料，另有60余种小原料需要取样分析，工作任务之重可想而知。下半年，质管部将坚持推进原料管理制度化，对相关制度进行修订，简化工作流程，进一步提高工作效率。通过严格执行各项标准和相关制度保证取样的代表性和分析的准确性，务使报出数据真实反映原料质量，保证以合格原料投入生产，从而保证产品质量。二产品方面：液碱由于按浓度结算，每年四十多万吨的产量，每一个百分点都体现着效益。对此质管

部进一步明确各岗位人员职责，从班组长到专区工程师，各负其责，每天都对烧碱的浓度进行严密监控，确保报出数据的准确，保证公司效益不流失。其他产品从取样到分析，也步步严格管控，利用多年来积累的分析数据，掌握质量动态，一旦发现质量数据偏离正常值，第一时间通知车间，保证出厂产品质量合格。

记者：作为服务公司内外的窗口单位，质管部如何以“大营销”概念为指导，做好质检、服务工作？

质管部副部长郭建萍：质管部以“大营销”概念为指导，在切实做好原料、产品检验工作的基础上，努力增强服务意识，提升服务水平。对外：在以往工作的基础上，进一步简化工作流程，提高服务能力。为了减少客户等待时间，质管部由原来的司机拿到报告单后到营业大厅开具质量证明，改为分析结束后，不用开报告单，直接录入ERP，在

质管部开具质量证明就可以直接检斤出厂，另外应聚醚和PVC销售要求，建立微信群，司机装车后，不必到质管部取质检单，直接去检斤，质管部将质检单通过微信群发给业务员，由业务员发给司机，大大缩短了司机的等待时间。一楼样品科准备了热水和冰水，司机可随时取用，装修了卫生间，方便司机如厕等等，让司机能够静心等待分析结果。努力营造温馨的候检环境，帮助初次来公司的司机熟悉流程，想客户之所急，急客户之所急，真正做到把客户当朋友。对内：全力为公司各部门服务，帮助解决分析上遇到的疑难问题，分析仪器出现故障，第一时间赶到现场抢修，不能按时修复的，积极协调公司或兄弟单位闲置仪器进行替代，决不能因分析仪器故障而耽误生产。

记者：新的质量管理体系标准已经开始实施，质管部如何按新标准要求进一步做好质量管理工作？

质管部副部长郭建萍：对比ISO9001:2008版标准，新版标准在多个方面发生了变化，更强调了领导作用，突出了相关方的需求和期望，增加了识别、应对风险和机遇要求，重视绩效评价等。自新版标准颁布以来，质管部及时进行了标准的转版工作，对比新版标准发生的变化，质管部积极联系认证专家，协调公司各相关部门，把新版标准的要求融入到公司质量体系运行过程当中，下半年质量管理工作的重点：一是明确职责分工，在质量体系运行过程中注重落实层级管理，强调领导作用，按照《质量手册》中各级人员职责要求开展质量管理，避免管理缺位；二是要加强与公司内部及上级监管部门的沟通，及时了解国家对企业新的政策及要求，指导体系涉及部门识别工作中存在的风险，组织各单位制定《纠正与预防控制程序》，增强风险应对能力；三是加大对体系涉及部门的考核力度，提高日常检查标准，深入开展质量完成情况的考核，充分调动员工工作积极性。

总之，要按照新标准要求保证公司的质量体系有效运行，确保完成全年工作目标。

树脂厂氯乙炔车间

回收涓涓细流 增加盈盈效益

树脂厂氯乙炔车间在确保大通量生产的同时，狠抓节能降耗工作，通过广泛征求合理化建议，让降本涓涓细流，汇成增效的盈盈湖水。近日，车间采纳一项合理化建议将昔日排放掉的转化器水回收再利用，进一步降低了生产用水。

以往，氯乙炔车间在对泄漏的转化器进行检修查漏时，都要用热水槽热水将转化器中加满水，通过水的渗漏检查出漏点，漏点查出后将水放掉，造成浪费。看着被排放掉的热水，车间主任周治国和其他几位技术人员，就如何解决热水回收问题进行研究。经过现场实地查看，集思广益，提出了一个简便易行的回收方案：在转化器总出口处焊接一段2寸管路同时加装一个球阀，并连接软管。这样转化器试漏后的热水就可以通过管路在临时管道泵的作用下回收至热水槽。

方案一确定，车间立即组织人员动手实施，在检修人员的配合下，仅投入资金2000元就将回收装置制作安装好并投入使用，实施后效果明显，现在车间每次维修查漏便可回收热水4吨左右。

(王德民)

技改平台

热电厂供电车间

对标杜邦找差距 消除设备安全隐患

热电厂供电车间以杜邦公司先进设备管理经验为指导，找差距，补短板，对车间所辖电气设备进行大排查，查找设备可能存在的安全隐患，并根据性质逐一解决。



聚醚厂四万吨聚醚车间强化设备管理，加大对重点设备的检查维护。8月7日，该车间在保运组检修人员配合下，对D台冷冻机进行消缺，确保环氧丙烷装置安全稳定运行。图为设备消缺现场。

杨宇文/摄

进入雨季，空气闷热潮湿，对电气设备来说极具考验。车间所辖高压电缆的中间接头较多，特别是301变电所的电缆基层内的中间接头，一旦发生着火、雨水浸泡等事故，将波及同桥架内的其他正在运行中的电缆，存在安全隐患。针对这一情况，车间主任王涛组织车间相关人员研究解决办法，最终决定在接头处加装防爆盒。但采用专用的中间接头防爆盒费用较高，为了节约成本，检修班长孟宪宝建议使用镀锌铁皮对中间接头进行隔离，隔离效果好且费用低廉。建议得到车间认可后，检修班组立即寻找镀锌铁皮，加工处理制作成简易的防爆盒，安装在高压电缆中间接头处。

在高压电缆中间接头处加装隔离，不但保护了本电缆，而且避免了同桥架内的其他正在运行的电缆受影响，提高了电力系统供电可靠性，为完成下半年生产经营任务奠定坚实基础。

(戴红)

一线速递

简讯

近日，氯碱厂液氯车间加强对大型机组的巡检工作，组织人员对15℃冷水机组冷凝器进行及时清理，确保冷冻机组处于最佳运转状态，为下半年生产连续稳定运行提供保障。(张亮)

日前，热电厂检修人员利用一天的时间对炉机车间存在异音的中继泵更换了泵轴和机封等部件，确保了生产运行安全，为满足锅炉上水提供了保证。(王建起)

近日，修建公司检修一车间圆满完成氯碱厂8万吨离子膜车间二期蒸发1309板式换热器的更换工作，为下半年生产任务的完成做出了积极贡献。(邹荣)