

航锦科技



中共航锦科技委员会主办
辽宁省内部资料准印证 1414 号

HANGJINKEJI

第 2145 期 2018 年 9 月 11 日 星期二 (内部资料 免费交流)

航锦科技 企业文化

企业口号:军民融合,兴企报国

企业核心价值观:同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针:军民融合双轮驱动,化工军

工两翼齐飞

企业愿景:走军民融合、产业结合之路,实

现企业做大做强

公司召开 9 月份月度例会

会议强调:要增强危机意识 强化质量管理
加快推进环保项目建设 要在全公司内深入开展现场管理活动

9月8日上午,公司召开9月份工作例会,对8月份工作进行总结点评,从生产运行、质量、安全、环保、营销、现场管理、成本管控等方面对9月份的工作进行重点部署。蔡卫东董事长认真剖析化工、军工两个版块的市场形势,进一步强调了公司做大做强、实现可持续发展的重要意义。

8月份,在全体员工的共同努力下,公司克服诸多市场不利因素以及自然环境的干扰,以经济效益最大化为原则,以生产装置安全稳定运行为基础,及时把握市场商机,不断扩大销售成果,取得了良好的经营业绩。

丁贵宝总经理首先与全体参会人员共同分享了杜邦公司顾问提供的“诺基亚的故事”,要求公司全体干部要认真思考、吸取诺基亚的教训,查找工作中的不足,积极主动工作。

丁贵宝总经理分别就环保项目工程进度和进一步提高产品质量提出明确要求。针对现场管理工作中存在的薄弱环节,丁贵宝总经理指示要明确划分为生产界区和公共界区,由相应的主管副亲自抓。要求各单位迅速采取有效措施,切实提高现场管理水平。他还就进一步修订完善管理制度,强化执行力;简化工作流程,提高工作效率;坚持发散性思维,创新工作方式以及保持产销平衡,加强成本费用控制等做出具体部署。

蔡卫东董事长做总结讲话。他对公司8月份的生产经营工作给予充分肯定,指出成绩的取得主要在于管理的加强。他要求公司要进一步提高、强化管理水平,要通过实施精细化管理,创造更加优异的生产经营业绩。他说,随着公司8月份生产经营取得良好业绩,加之军工版块的收益,公司全年效益可望实现新突破。经济效益的不断增长与企业实力的不断增强,也为葫芦岛市地方经济建设和城市发展做出了重要贡献,目前,公司纳税在葫芦岛市已排在了第二位,承担了更多的社会责任。

蔡卫东董事长从公司经营风险的角度,结合化工、军工市场形势和公司的财务数据,客观分析了公司业绩高速增长的主要因素以及军工业务对公司未来发展的重要意义,并诠释了“化工做精做细、军工做大做强”的精确内涵。他说,随着国家环保督察力度的不断增强,对化工生产的要求也越来越高,化工业务的效益增长受限,而军工市场具有更加广阔的发展前景,把军工业务做大做强,是公司实现可持续发展的强大助力。

(王静波)

公司强化质量管控为企业发展助力

9月9日上午,公司总经理丁贵宝亲自组织召开质量工作专题会议,对公司质量管理工作作出具体部署,要求进一步加强原料、产品质量各个环节的管控,切实提高原料、产品的质量,为公司全面完成年度事业计划乃至企业未来发展奠定坚实的基础。

当前正值化工市场的黄金季节,但近期,公司部分生产所用原料及产品出现质量问题,给公司生产、产品销售、产品信誉带来一定影响。公司及时采取有效措施,对质量问题加以解决,各相关单位正在“对症下药”,确保质量全面受控,杜绝类似事件再次发生。

作为质检部门,品质部(原质管部)负责全公司所有进厂原料和出厂产品的分析工作。为了把好质量关,品质部正在一方面通过严格执行各项标准和相关制度保证取样的代表性和分析的准确性,为生产和销售提供坚实的质量依据。另一方面,对于各种产品从取样到分

析,步步管控、动态掌握,利用多年积累的分析数据比对,一旦发现质量数据偏离正常值,第一时间通知生产单位,保证出厂产品质量合格。

“针对电石质量波动问题,我们打破常规,原料进厂后,立即取样,做气密实验,中午不休息连续分析,分析结果出来后第一时间通知树脂厂,方便树脂厂进行分类存放;为了在第一时间内发现聚醚产品是否混料,我们对灌装的前两桶聚醚单独取样分析残值,其余正常抽取分析,通过数据对比一目了然;对于烧碱的浓度每天进行严密监控,确保数据准确,公司效益不流失。”品质部副部长郭建萍向记者介绍了多项工作新举措。

“为保证产品质量,氯碱厂根据生产实际,确定每三年对碱罐进行一次彻底清洗,在生产中碱罐液位始终保持在20%以上,从而避免残罐底部沉积的因罐体和管路腐蚀氧化产生的‘黑颗粒’进入客户

槽车”;“聚醚厂切实做好不同牌号产品的灌装切换,避免掺混,另外有计划性地生产小牌号聚醚,避免牌号频繁切换造成混料”;“物流管理部和销售管理部加强槽车管理,一次一清洗,并做好密封措施,避免因槽车原因污染产品,从而满足客户对产品质量的要求”;“供应部将及时与供应商沟通,保证原料质量和数量满足公司生产需求”……各生产厂及相关部门负责人也纷纷道出了各自的“处方”。

据了解,每周五,品质部将召集生产、供应、销售、物流等部门召开质量例会,对一周内公司在原料及产品质量等方面的情况进行交流反馈,目的明确地采取有效改进措施,最大限度保证公司产品质量。

又讯:根据工作需要,经公司研究决定,将质管部更名为品质部。

(毕蕾)

记者走基层



乘八月份良好的生产经营态势,公司各生产单位将继续将精细化管理落实到生产中,创新工作方式,主动查找工作中不足的同时不断强化执行力,切实保证生产装置连续安全稳定运行,为“金九银十”取得良好的业绩提供坚实的保障。图为氯碱厂按计划做好重点设备消缺工作。

杨宇文/摄

责任编辑:毕蕾

针对近期公司在原料、产品质量等方面出现的质量问题,公司高度重视、连续动作,采取一系列管理措施,强化质量管理。总经理丁贵宝强调:要把质量管理上升到关乎公司未来发展的高度。

9月8日,公司召开月度生产例会,对质量问题作出明确指示;9日,总经理丁贵宝亲自组织召开各生产厂、营销系统、质管部门等相关单位参加的专题质量管理工作会议,对具体问题作出具体规定;11日,公司质管部更名为品质

部,质量管理工作进一步升级。公司双主业发展战略明确提出了要把化工版块做精做细,“选‘精’与‘细’不但包含着公司化工生产未来的发展方向,‘实则更包含着对产品质量的高标准和严要求。随着市场经济的高速发展和新技术的不断应用,‘质量早已成为一个企业核心竞争力的重要组成部分,是企业占领市场、持续经营的重要手段,同样客户对产品质量的要求也是

越来越高。客户想要选择你的产品,首先注重的也是质量。产品质量已经是企业参与市场竞争的重要砝码。公司为有效提高市场份额,取得更大的经济效益,正在积极开发直供客户。如果没有过硬的产品质量作保证,扩大销售、占领市场、增加效益就会成为空谈。中国质量管理协会对质量管

理做出的解释是:为保证和提高产品质量(工程质量)所进行的调查、计划、组织、协调、控制、检查、处理及信息反馈等各项活动的总和。由此可以看出,质量管理是贯穿于产品生产的全过程,是需要从原料采购到在线生产再到产品销售直至售后服务,缺一不可。公司要求对于出现的质量问题,必须召开分析会,从事故源头做起,查明原因,采取措施,直至解决并杜绝类似问题再

度发生。强化质量管理不是简单的一句口号和出台几项新制度,它需要公司全体员工的共同参与和坚持不懈的努力,需要我们在各自的工作岗位上,步步为营、层层把关、人人负责,直到产品销售出去,但至此并没有完事大吉,还需要我们全面周到的售后服务加以保障。这也是质量管理不可或缺的一部分。

实现公司做大做强的美好愿景,需要过硬的产品质量提供坚实的支撑,质量管理任重而道远。

质量是企业的生命

◆本报评论员