

航锦科技

航锦科技 企业文化

企业口号:军民融合,兴企报国

企业核心价值观:同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针:军民融合双轮驱动,化工军

工两翼齐飞

企业愿景:走军民融合、产业结合之路,实

现企业做大做强

中共航锦科技委员会主办
辽宁省内部资料准印证 P0006号



HANGJINKEJI

第 2146 期 2018 年 9 月 13 日 星期四

(内部资料 免费交流)

高度重视 细致规划 积极部署 迅速行动

各单位认真落实月度例会精神 全面加强现场管理

近日,公司各单位认真落实月度例会精神,细致规划、积极部署、迅速行动,一场现场管理攻坚战全面展开。

氯碱厂专人专责严管理

氯碱厂从严内部管理,对生产现场的各生产要素合理进行有效的计划、组织、协调、控制,落实具体负责人,达到优质、高效、低耗、安全生产的目的。

各车间按照要求,加大管理力度,优化装置经济运行,千方百计确保装置高负荷运行。对各工序工艺参数和指标进行梳理,将生产工艺指标、生产计划指标分解到各班组,形成全程管理、全程监护的管理模式。加强现场安全管理,对生产和设备检修工作中所需的小原料,做到固定地点定置摆放。对设备检修备品备件实行入车定置摆放,对需要更换的大型设备,存放到车间设备置场统一管理,检修备品备件在检修前一天运到现场,并做好停检标记,检修完毕后,由检修人员进行现场清理,做到工完料净场地清。对破损地面进行平整,铺垫黄沙、碎石,对现场内腐蚀比较严重的管廊桁架进行除锈刷漆。

聚醚厂由内及外细管理

聚醚厂眼睛向内,理顺管理链条、规范员工行为,全力提高现场管理水平。分厂从完善内部管理制度入手,强化主体责任,精细操作,对工艺控制指标跟班检查,重点监控酸化反应配比、皂化反应温度、塔底 COD 控制等主要指标,密切跟踪环氧丙烷灌装站台整合、四万吨制乳工序二次除砂等重点项目,严格时间

节点,保证产品质量;增加运转班组人员现场巡检次数,加大对重点运转设备的维护保养力度,出现问题及时处理,避免非计划停车;定期开展安全专项整治工作,增强员工安全意识,加强现场作业安全管理,严格按照施工措施、施工质量标准检修,严格办理各类票据,安全有效完成检修作业;各单位有效利用闲置设备,修复、刷镀设备零部件,减少备件采购费用,盘活积压库存物资,降低采购费用。

树脂厂三路并进抓管理

树脂厂强化精细化管理,彻底改善现场环境,全面提升现场管理工作,促进企业健康、快速、稳定发展。

分厂具体从三个方面开展工作。一是对工作现场的环境卫生进行彻底清扫,物品定置摆放,对现场设备及管路除锈刷漆;二是从生产管理和设备维护管理入手,强化工艺控制,提高产品质量,分厂采取 24 小时跟踪检查,保证工艺控制合格率达到 100%。大力推进技术改造、合理化建议进度,做好聚氯乙烯包装机的运行调试工作,保证稳产高产;三是加强成本控制,各职能部门重点关注车间电石、水、电消耗,每日分析统计各项定额消耗情况,发现问题及时整改。严把电石进厂关,做好电石发气量的分析核定工作,减少损失。

热电厂精细考核促管理

热电厂本着精细管理、提升水平的主导思想,全面开展现场管理活动,并将其纳入绩效考核体系,开启常态化管理模式。

分厂从规范员工行为做起,从点巡检制度、安全规范、检修签票制度、备机备用及设备维护保养基础管理制度抓起,严格检查、考核“五大系统”工艺控制合格率,以保证装置高效率长周期稳定运行。将“安全运行、环保运行、节约能源、劳动纪律、工艺纪律”作为保障,强化职能科室作用,坚持周检制度,每月召开生产、设备和基础管理专题会,及时监督、反馈问题整改情况,将其纳入绩效考核,保证良好、有序的现场管理态势,为完成 1.8 亿年度发电指标及蒸汽单位成本 150 元/吨提供组织保证。分厂本着节俭的原则,进一步美化、亮化工作环境,对现场定置摆放、设备及管线防腐除锈刷油、班组建设、辖区绿化、道路平整等诸多方面进行全方位整治,利用两个月时间完成 35 项整治项目,为员工营造良好的工作环境,树立企业良好形象。

建安 修建公司多措并举强管理

建安公司、修建公司分别召开专题会议,从技术管理、材料管理、生产管理、安全管理、文明施工等多方面采取措施,确保现场管理工作收到实效。

该公司要求相关人员认真参加组织图纸会审,深入施工现

场,严格执行施工技术交底制度,使每名班长、每名员工都熟悉施工方案,并安排专人每天到施工现场跟踪检查,发现问题及时解决;将现场材料按品种型号分类、分区存放并做出标志。根据实际情况,制定合理的材料消耗定额,科学使用材料,在不重要地方使用库存料和工余料,降低施工成本及库存;严格执行施工计划,施工进度时时掌握,时时考核。严格按公司相关规范考核工程质量,严格检查每一道工序,确保工程质量。建立完善的安全管理制度,每项工作都有详细的安全技术方案,并让每名员工熟悉了解,严格执行“八证”制度,工作票内容完整、时间节点清楚,现场安全标识规范,现场监护人员全天候进行监管,确保安全施工。

(张静 付廷权 姜波 王德民 李兴强 陈宝林)



图为八万吨聚醚车间规范现场物资摆放。杨宇/摄

今年以来,公司的良性发展和不断攀升的经营业绩得到了各方面的广泛关注和认可,在业内赢得了较高的知名度和信誉,这些既源于公司全体干部员工的辛勤付出,更源于公司不断深化改革,精细化管理的日益深入。面对已取得的成绩,蔡卫东董事长要求,公司要进一步提高、强化管理水平,要通过实施精细化管理,创造更加优异的生产经营业绩。

9月5日,公司下发《厂区道路交通安全管理规定》,对厂区内的道路交通进一步严格规范。9月8日,总经理丁贵宝在公司月度例会上,对现场管理工作再次做出明确指示,要求各单位迅速采取有效措施,切实提高现场管理水平。对此,公司各单位积极行动,一场现

现场管理更要精细化

◆本报评论员

场管理攻坚战全面拉开序幕。

现场管理是企业各项管理工作的基本环节,是衡量企业管理水平的具体表现,现场管理水平的高低,会直接影响企业产品的质量、定额、成本等各项指标,对于企业经济效益的提高具有重要的保障作用。此次公司强化现场管理工作,就是要彻底杜绝和改进种种存在于我们身边的“乱堆乱放”、“习惯性违章”、“不规范言行”、“司空见惯”等问题,全面提升现场管理水平。

抓现场管理,要从制度建设入手,

建立和完善现场管理的长效机制。应该说我们并不缺少制度,关键的是要坚持标准、坚持长期,不能搞成“一阵风”和“突击式”,必须是常态化的管理、精细化的管理。要进一步建立完善的工艺流程、操作规程、岗位规范等规章制度;明确责任分工,把各项任务、指标落实到段、班组、岗位和个人,做到“人人有专责、事事有人管”,同时还要有考核。现场管理要形成“闭环”式的管理系统。

抓现场管理,要对现场管理有清晰的定位,要消除以往“现场管理=环境

整治”的误区,清理环境,只是现场管理具体化的一部分。现场管理是企业按照生产经营目标以及具体化到各个单位、部门的目标,是对生产现场的一切作业活动,进行计划、组织、指挥、控制、监督与调整的总称,是全方位的管理模式。

抓现场管理,要进一步规范员工的行为,用制度、用责任来约束、规范员工的行为举止,也就是说员工要在工作中积极主动地执行、遵守各项规章制度、操作规程,这不单是工作的需要,其实更是对员工的一种“呵护”。规范科学的管理制度、整洁安全的生产环境,遵章守纪的行为举止,这些都可以相互促进、提高,实实在在地把公司的管理水平、管理效率提高到一个新的水平和高度,为公司事业计划的完成打下坚实基础。