航锦科技

中共航锦科技委员会主办
辽宁省内部资料准印证 P0006号

HANGJINKEJI

第 2160 期　2018 年 11 月 28 日　星期三　（内部资料 免费交流）

航锦科技 企业文化

企业口号：军民融合，兴企报国

企业核心价值观：同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针：军民融合双轮驱动，化工军工两翼齐飞

企业愿景：走军民融合、产业结合之路，实现企业做大做强

公司发布 2018 年业绩预告

全年净利4.80～6.00亿元 同比增长88%-135%

11 月 28 日，公司发布 2018 年业绩预告，预计公司 2018 年全年净利润为 4.80 亿元～6.00 亿元，上年同期为 2.56 亿元，同比增长 88%～135%。

做出上述预测，主要基于公司业绩的变动。其中包括公司深化推行精细化管理。通过优化采购流程提高公司经营毛利水平，同时通过降低一系列开支，有效提升公司效益，为化工业务业绩增幅做出重要贡献。产品价格上涨。公司主要化工产品平均销售价格与上年同期相比，均有不同程度的增长。公司军工业务“内生＋外延”发展策略取得成效。军工子公司部分军用产品进入批量供货阶段，订单释放效应明显，合并范围内的两家军工标的预计均能超额完成业绩目标。公司专注发展主业，对外转让非盈利子公司和可供出售金融资产，获得投资收益增加净利润约 7,000 万元。

由此，公司营业收入与净利润同比均实现稳步增长。

（张　静）

公司合理缩减供暖面积近9000平方米

延伸管理深度　挖掘管理潜能

日前，记者从技改部了解到，公司通过采取对闲置房屋、场所停止供暖及合并办公等方式，共缩减供暖面积 8946.23 平方米，其中包括 282 个办公地点，64 个仓库，共 344 个房间。按每平米 25 元计算，仅此一项降低蒸汽成本近 23 万元。

进入冬季以来，由于北方气候及化工生产的特点，公司蒸汽成本明显上升，为保证安全稳定的高负荷生产，同时有效降低蒸汽成本，公司财务负责人刘和雪要求，各单位要对部分分散办公场所进行合并，对闲置房屋、场所停止供暖，进一步合理用能。

各单位迅速响应，技改部组织专人进行梳理统计，落实具体步骤，机关部室率先整合办公场所。设备信息部、后勤服务部、党群工作部、研发中心等均对闲置的房间停止了供暖。氯碱厂在缩减供暖面积的同时，还进一步加强了能源管理，合理利用氯化苯装置的粗馏预热器、粗馏加热器、精馏加热器、轻馏分加热器换热产生的 100℃蒸汽冷凝液，供分析车间办公楼及保运组休息室约 1200 平方米，节约了蒸汽耗量。聚醚厂有效整合现有资源，对分析车间、八万吨聚醚车间办公区域进行调整，人员集中办公，办公面积大幅缩减。同时，根据外界气温灵活掌握供暖温度和供暖时间，有效减少资源浪费。树脂厂将办公房间全部改为两人以上，整合办公室 12 间，休息室 8 间，库房 4 间，同时对 26 间办公室，8 间休息室，9 间库房全部停止供暖。热电厂将采暖整合与精细成本管理相结合，在组织全方位检查基础上，对办公室及班组休息室进行整合，对 58 个房间停止供暖，减少取暖面积 1008.51 平方米。　（张　静）

环保部开展『固废危废污染防治』培训

为进一步增强员工环保意识，提升环保管理人员的专业能力，11 月 28 日下午，公司环保部按照公司制定的环保培训计划，在培训教室组织开展“固废危废污染防治”培训，来自公司各分厂及物流仓储部门的环保管理人员、车间环保管理人员、相关岗位记录和回收保管人员共计 33 人参加培训。

此次培训由环保部环保物资处置科环保工程师郝连义主讲，围绕“固废管理考核办法”、“危废检查十二项对标”等内容展开，向参培人员介绍了固废危废公司年度产生量，并详细讲解了《公司危险废物管理规定及考核细则》、《公司应对环保危废检查对标执行明细》等相关管理规定，强化了“危废性质及岗位责任人”、“固废危废台账”制度，使在座学员对公司的环保工作及自身的岗位职责有了更为深刻的了解与认知，现场学习氛围浓烈。

环保培训工作是国家环保检查的重点项目之一，也是提高公司环保管理人员工作能力的重要途径。本次培训的开展，对公司员工了解危废管理规范、学习危废处理方法、提升自身应急意识，防止或减少危废对环境的污染，起到了积极推进作用，极大地助力了公司环保工作的进行。（杨　珩）

生产指挥中心不断升级管理模式，进一步细化生产过程中各类安全风险的管控。日前，对各单位盲板抽堵作业的安全性与盲板作业票填写等提出更加具体的要求，为公司四季度生产的安全稳定提供保障。图为生产指挥中心工作人员在生产现场核对作业票。　郭强／文　杨宇／摄

由压缩供暖面积说起

◆本报评论员

近期，公司通过合并办公、整合闲置厂房等有效措施，减少供暖面积近 9000 平方米，仅蒸汽成本就能够降低近 23 万元。

面对严峻的市场形势，蔡卫东董事长从经济层面、产业政策、产品供需变化等方面为我们做出了客观、精辟的分析，要求公司进一步加强精细化管理，挖掘内部潜力，完善营销策略，有效压缩生产成本，继续提升工作效率和经济效益。

市场的变化，不以我们的意志为转移，无法左右，但大浪淘沙、优胜劣汰，最终总是会有赢家。通过不断的精细化管理，挖掘自身潜力，发现、改进工作中的不足，提升管理水平和工作效率，是我们实现持续发展，不断创造奇迹的致胜法宝。

经营企业就像是居家过日子，全体员工都要居安思危，要有过紧日子的思想。面对不利的市场形势，在保持生产装置安全稳定运行的同时，公司各部门、各单位都要一点一滴、厉行节约。看似简单的停止对一些闲置场所的供暖，一笔账算下来，竟然有 20 多万元的效益。聚沙成塔、集腋成裘的意义就在于此。简化工作流程，提高工作效率是节约；实施小改小革，改进生产工艺是节约；坚持修旧利废，变废为宝同样是节约，只要我们坚持大处着眼、小处入手，认真做好每一项工作，把每一项工作都当做“家事”来办，杜绝浪费、杜绝形式主义，创造效益的“金点子”总是比困难多。

企业、员工是一个不可分割的整体，员工努力工作，企业才有效益，企业有效益，员工收入才有保障，全体员工必须拧成一股绳，同心协力，其利断金。

11 月 28 日，公司发布了 2018 年业绩预告，预计全年可实现归属于上市公司股东的净利润为 4.8 亿元—6 亿元，比 2017 年增长 88%—135%。这是公司以先进的管理理念，引领全体员工深入推进精细化管理，不断提高工作标准和工作效率的结果。

即将进入年终收官的关键时期，公司全体员工要继续保持清醒的认识和旺盛的工作干劲，不能产生丝毫的懈怠，要以百尺竿头更进一步的信心和决心，更加脚踏实地的工作，为公司事业计划的全面实现努力奋斗！

责任编辑：张　静