



企业口号：军民融合，兴企报国

企业核心价值观：同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针：军民融合双轮驱动，化工军

工两翼齐飞

企业愿景：走军民融合、产业结合之路，实现企业做大做强

公司乘首月开门红之势继续保持稳健生产态势

一月份，经过全体员工共同努力，公司胜利实现首月生产开门红。进入二月份，特别是春节长假期间，四大生产厂紧咬作业计划，各生产装置均保持安全稳定的满负荷生产态势，产品产量逐日攀升。

面对年初清淡低迷的市场形势，公司以 2019 年事业计划为目标，进一步强化管理，提高工作效率，降本增效。生产与营销无缝连接，全力保证生产的安全稳定与产品销售的顺畅。尤其是一月下旬，公司誓师动员大会召开后，各单位进一步明确目标，找差距、严管理，生产态势更加稳健。

生产系统以生产指挥中心为统领，四大生产厂与相关部室、维建公司密切配合，保安全、抓环保、提品质、重服务，在稳定生产装置运行的同时，不断加大对工艺指标的管控，一月份四大生产厂 219 项工艺控制点的平均控制合格率达到 99%，有效保障了各产品产量与质量。供应部以抓质量保供应为目标，在原料供应与采购资金之间把握最佳平衡点，积极开发新客户、降低采购成本，以充足的原料供应，特别是春节长假期间的原料供应，满足了各生产装置的满负荷运行。销售部以及销售管理部以提高服务质量为宗旨，面对销售压力，采取有效措施调动业务人员工作热情，积极拓展新客户；简化工作流程，提高效率，追求效益最大化。

正是由于各单位目标明确，措施得力，公司胜利实现了首月生产开门红，而且在春节长假期间，继续保持了安全稳定的生产局面。目前，公司烧碱、环氧丙烷、聚酯、聚氯乙烯、氯化苯等主要产品产量均处于超日作业计划状态，全体员工正信心满满地向着首季开门红的目标迈进。(王静波)

责任编辑：杨珩

蔡卫东董事长在公司一月份月度例会上提出五项重点工作并强调

要深入推进精细化管理 切实提高工作效率

在日前召开的一月份公司月度例会上，蔡卫东董事长在肯定成绩的同时，明确指出公司目前在管理工作中存在的问题和不足，并提出改善方案。一要推动部门合并，推进扁平化管理，简化管理流程。二要加强团队建设，提高配合能力。三要启动特别服务流程，服务客户。四要加强维保费用管理。五要推动电子化办公，提升效率。

一月份，公司各单位紧紧围绕月度计划，扎实开展精细化管理工作，始终保持了安全稳定的生产态势，各主要产品产量均超额完成作业计划，顺利实现首月开门红。总经理丁贵宝结合市场形势变化以及各单位的定额指标完成情况，对公司一月份的生产经营工作进行了客观分析，既肯定了成绩又指出了不足。

他强调各单位要继续加强管理，严控成本费用；抓好安全、环保工作，确保生产装置稳定运行；生产单位与营销系统要进一步沟通与配合，实现产销紧密衔接，确保二月份乃至今后生产经营工作的顺利进行。

蔡卫东董事长在总结讲话中对公司一月份的生产经营工作给予肯定。他说尽管市场形势复杂多变，但通过全体员工努力，一月份取得的成绩是令人满意的，特别是公司通过不断的严格管理，精细管理，取得了实实在在的效益。针对公司在管理工作中存在的问题和不足，以及如何改善，蔡卫东董事长明确提出五点要求：一是要进一步推动部门合并，推进扁平化管理，减少审批环节，简化管理流程。二是要加强团队建设，提高各部门之间的配合能力，任何一项业务都要确定一个部门主管，其他涉及部门要无条件配合主管部门工作。三是要服务客户，提升效率，要建立、启动特别服务流程，涉及到的各部门全员参与统一管理，规定标准时间，超出时限查找原因，若因某一环节配合不到位或服务不到位的给予处罚。四是要加强维保费用的管理，公司一年的维保费用包括供应物资、技改技措小改小革、设备费用等，金额巨大，在申请、审批的过程中必须做到慎重、严谨，杜绝浪费，这项工作要重点管理。五是要推动电子化办公，改变因纸质文稿签字多签字难、效率低的问题，要充分利用 OA、建立微信群，通过电子化办公提升效率。(王静波)



公司各单位深入贯彻落实誓师动员大会精神，以保安全、抓环保、提品质、重服务为工作重点，深入推进精细化管理，更加注重细节的把控，切实提高工作质量和工作效率。

图为热电厂氨氧车间氨气充装岗位员工热情地帮助客户装卸氧气瓶。 杨宇文/摄

以服务赢客户 以精细促管理 以创新固安全

树脂厂助剂配制车间元月氢气充装量创历史新高

“空车压力 2.5MPa、温度 -2℃……”“试漏完毕，无泄漏，可以充装！”刚刚走到树脂厂助剂配制车间氢气充装厂房院外，就听到现场传来充装工作人员的声音，远远望去，其中三个充装站台稳稳地停着三辆氢气运输车，车前分别悬挂着“待充装”、“正在充装”等指示牌，还有一辆“充装完毕”的车辆正在准备离开现场……整个氢气充装院内一片忙碌的景象。

“现在，日充装量最多可达 14 车，这种站台‘满载’的情况比较常见，”看见记者好奇地望向院内，助剂配制车间主任封宇介绍：“进入 2019 年以来，市场对氢气的需求量不断增加，一月份助剂配制车间完成氢气充装量 1291.557 NKm³，创造了该装置开车以来最高的纪录，为公司赢得了良好的经济效益。”

加强精细化管理，保证装置满负荷高效运行。为满足客户对氢气的需求，为公司

创造更多的经济效益，从一月份开始，助剂配制车间的氢气充装四台高压机始终处于满负荷运转状态。满负荷运转对设备的要求非常严格，氢气压缩机的进排气温度、进排气压力、油压、循环水温度等都需要随时监测，为了保证设备的安全稳定运行，车间职能人员、安全管理人员、工程技术人员全力投入到设备的巡检维护当中。

严格的安全管理，确保氢气充装安全。氢气属于易燃易爆气体，氢气充装岗位的安全管理工作尤为重要。在充装现场，记者看到每一个进入现场的人，从安全帽的佩戴、着装的规范、人体静电消除、充装车辆防火帽的检查……每一项安全工作都一丝不苟。醒目的安全提示，提醒每一位员工及客户时刻绷紧安全弦。“在提升工作安全性上，我们还有一个最大的改变，就是将站台充装软管 CGA 接头材质更换为白钢接头，并进行防脱锁连接保护，这样既增强了连

接处的稳定性，同时即使一旦出现压力过大导致接口脱开，由于有防脱锁的保护，充装管也不会甩落摩擦产生火花，极大地降低了危险性。安全其实是最大的效益。”封宇指着站台充装软管与空车连接处的软连接满意地说。

提升服务意识，以客户满意为宗旨。作为公司的一个窗口单位，助剂配制车间直接与客户接触，他们把服务质量提高到与安全生产同等重要的位置。从为客户准备休息室到提供饮用水，这些硬件设施的完善让服务更多地体现在每一个细微之处。车间每个班的员工都与客户像朋友一样相处，积极主动协调客户车辆入厂时间，保证充装秩序，最大限度减少车辆等待时间；帮助解决客户遇到的困难，时间一长，彼此的关系更加融洽。“航锦科技的服务真是没的说，两个字‘满意’，三个字‘太满意’！”正在准备出厂的客户陈师傅

高兴地向记者介绍：“到航锦科技，就像回到自己家，不仅态度热情，还服务到位，有求必应。有一次我到厂里都半夜了，车又不巧坏掉，你们这的师傅立刻帮助我修车，一点也没耽误返程时间，真是太感谢了！”陈师傅边说边竖起了大拇指。

精细的管理、完善的安全制度、客户至上的服务理念，造就了助剂配制车间一月份充装产量创纪录的业绩。展望未来，树脂厂厂长邱晓辉说：“一月份氢气充装量的大幅提升，不仅直接为公司增加了效益，还降低车间总成本 60 万元，接下来我们要进一步与销售部门配合，以更加安全的生产、周到的服务，稳定老客户，赢得新客户，为公司创造更大的经济效益，实现首季开门红！”

(杨珩)



记者走基层