

# 落实动员会精神 保安全 抓环保 提品质 重服务 全面完成2019年事业计划

供应部

## 全体动员齐发力 确保全年降本增效818万元

供应部认真落实公司誓师动员大会精神，正视严峻的市场形势，变压力为动力，积极创新工作方式，确定了“一条主线、两个重点、三个提高”的总体工作思路，确保全年降本增效818万元目标的实现。

“一条主线”，即以“全年降本增效818万元”为主线，“两个重点”即在保证供应的前提下，原料重点保证质量，材料重点保证采购计划完成率；“三个提高”，即提高全员主观服务意识，提高部门间的协调能力，提高工作效率。为完成上述目标，供应部将降本增效指标分解到人，落实到月，按照《供应部降本增效按月分解指标和业务员绩效考核细则》、《财务部对原料库存和应付账款考核细则》、《品质部对原料质量的考核细则》等相关的考核规定，对业务人员进行严格考核，确保各项工作落实到位。

目前，供应部已经形成了“人人肩上有担子，人人身上有压力”的工作氛围，业务人员紧盯市场变化，广泛收集市场信息，对内加大与使用单位的

联系与沟通，了解物资的使用情况；对外努力寻找质量稳定的供应商，不断拓展原材料采购渠道，合理控制原材料库存，减少储备资金占用，尽一切努力实现公司效益最大化。

(张静)

销售部

## 优化工作流程 全面提升服务意识

销售部全面贯彻落实公司誓师动员大会精神，把握市场机遇，以公司效益至上为原则，及时调整销售策略，优化工作流程，更新营销理念，变“要我服务”为“我要服务”精神，全力提高服务意识。

公司2018年度总结表彰暨2019年度誓师动员大会会上，蔡卫东董事长强调2019年要重点做好三方面工作：一是整合资源，完善产业链；二是提高公司精细化管理水平；三是要切实加强各部门服务意识。会后，销售部根据

蔡卫东董事长指示精神，认真梳理总结，商讨优化工作流程，简化相关业务的审批手续。与财务部、销售管理部、治安保卫部共同建立了微信群，灵活利用微信群，取消了每日办理客户车辆出厂手续时各部门领导的签字环节，简化了业务流程、提高了工作效率。与此同时，和销售管理部发运科建立发货沟通群，实时沟通产品发货情况，共享信息，避免了过去因沟通不及时、信息不对称造成的矛盾与麻烦。与各

车间成品库建立了库存沟通群，及时沟通厂内库存情况，解决了急需发货时相关报表信息滞后造成的消息不及时及部分特殊产品（如客户对标签、防水盖有要求的）需要重点安排发货等问题。

不仅如此，销售部的全体业务人员，及时与客户保持联系，尽力满足客户需求，并且与各部门积极沟通，缩减工作流程，提高服务效率，引导相关部门提高服务意识与服务水平，做公司服务形象建设的排头兵。

(王梓豪)



维建公司将公司誓师动员大会精神落到实处，进一步推进精细化管理工作，狠抓施工过程的安全管控，为保证生产装置安全稳定运行服务好，为实现首季生产开门红提供安全保障。图为电检车间员工在聚醚厂安全整改项目实施现场作业。

杨宇文/摄

聚醚厂八万吨环氧丙烷车间

## 明确重点一鼓作气 争创首季“开门红”

聚醚厂八万吨环氧丙烷车间积极落实“动员大会”精神，把提高产品质量，降低能源消耗作为首要任务，拿出实而有效的生产举措，全面地推动各项工作稳步开展，在实现首月“开门红”的基础上，一鼓作气，向争创首季生产“开门红”发力。

车间打好安全生产“阵地战”，做好全面排查和消除事故隐患工作，开

展全方位无死角安全隐患自查自纠活动，在检查过程中针对VE-2408冲击水管晃动、RE-2402平台底部两块铁板腐蚀严重等问题，派专人负责进行安全整改，为生产装置高质量满负荷运行提供保障。1月份车间完成了皂化B塔的清理工作，为高产和降本控费指标的顺利完成提供坚实保障。同时对HE-2403的7台换热器进行随时监测

及时清洗，清洗后有效的提高了生产反应温度，大大促进了环氧丙烷收率。

此外，为提高工作效率，车间把加强员工培训，提高工艺控制做为着力点，全力打好员工培训“持久战”。岗位工以工艺指标为准绳，严格控制氯醇化丙烯、氯气通量配比，加强酸化岗位的操作，严控氯醇化塔尾气排放。车间技术人员制订长期的培训目标、计划，建立完善的长效机制，使员工培训工作真正达到良好的效果。

(姜波)

树脂厂聚氯乙烯车间

## 上下一股绳 精准操控保生产

树脂厂聚氯乙烯车间贯彻落实公司动员会精神，从上至下拧成一股绳，再战首季生产“开门红”。

聚氯乙烯生产装置运转多年，部分设备已经进入老化状态，近段时间汽提塔进料阀FIC-S101的阀门损坏，

计量不准，显示数值与实际数值有差值，给生产带来不便。车间计划更换，而备用设备采购需要一个月的时间。为了不影响生产，主控操作人员急生产之所急，不等不靠，自告奋勇，大胆实践，利用平时积累的操作经验，细

致对照汽提塔进料量趋势图和浆料槽TK-1G液位值趋势图，推算出汽提塔进料量的实际值，再经过精确计算，获得准确数值，根据正确的值对汽提塔进行调节控制，准确输入汽提塔进料量，确保了TK-1G液位正常。

主控员的精准操作，保证了生产安全稳定运行，用实际行动为争创首季生产“开门红”做出了贡献。(修芳)

近日，氯碱厂氯化苯车间将喷淋循环泵内的机械密封材质进行了更换，彻底解决了泄露问题，保证了生产安全稳定运行，为实现首季生产开门红奠定了基础。

氯化苯车间大部分机泵的机械密封均采用动环为填充玻璃纤维，静环为氧化铝陶瓷的WB2-40的材质，可满足生产需要。可近日喷淋循环泵却屡次出现机械密封泄露的问题，如不及时采取措施，极易影响生产。车间及时与相关单位取得联系，和生产厂家约定日期进行现场检查。经过周密的排查和预测，确定因喷淋循环泵内的介质内含有氯化液及盐酸等多种混合液，化学性质复杂，腐蚀性强，机械密封材质不能满足密封要求。车间和厂家达成一致，决定采用动环为填充石墨纤维，静环为碳化硅材质的机械密封。

更换上新材质的机械密封后，喷淋循环泵运行稳定，密封效果良好。

(李宗玉)

氯碱厂氯化苯车间

### 及时约定厂家 解决生产难题

生产传真