

# 航锦科技



中共航锦科技委员会主办  
辽宁省内部资料准印证 P0006号



HANGJINKEJI

第 2173 期 2019 年 3 月 6 日 星期三 (内部资料 免费交流)

## 航锦科技 企业文化

企业口号:军民融合,兴企报国

企业核心价值观:同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针:军民融合双轮驱动,化工军工两翼齐飞

企业愿景:走军民融合、产业结合之路,实现企业做大做强

总经理丁贵宝在公司二月份月度例会上强调

## 提高管理效率 全员服务销售 严格管控成本

3月5日下午,公司召开二月份月度工作例会,总经理丁贵宝结合公司二月份的生产经营任务完成情况以及当前市场形势,剖析利弊总结得失,对三月份工作提出三点具体要求,一是要继续提高管理效率;二是所有部门(领导)一定要服务于销售工作;三是进一步严格管控成本费用,降低消耗。

二月份,公司各单位积极组织生产,有针对性改进工作模式,提升工作质量,尤其是春节长假期间广大员工坚守岗位

位,精心操作,生产未受到任何影响,全月始终保持了安全稳定的满负荷态势,烧碱、环氧丙烷、聚醚、聚氯乙炔、氯化苯等各主要产品全部超额完成作业计划。但是受市场价格变化等诸多因素的影响,较去年同期相比利润指标下滑明显。

总经理丁贵宝在讲话中指出,在保持公司良好生产秩序的同时,更要对严峻的市场形势保持清醒的认识,全体员工都要树立危机意识,以坚定的信心、饱满的精神状态和工作士气,完成各项工作任务。

他重点强调,一要继续提高管理效率。各单位各部门的每一项工作都必须要有具体措施和完成的时间节点,公司将给予严格考核。对于工作不利的单位将追究责任甚至是公司主管领导的责任。二是所有部门(领导)一定要服务于

销售工作。销售工作事关公司所有部门,每个单位都要树立服务于销售的思想,要为销售工作提供全方位的服务,为客户提供全方位的服务,让客户满意。销售人员一定要转变观念,主动作为,不能等市场,一定要走出去,拓展市场。三要严格管控成本费用。在生产上要通过技术进步、小改小革等有效措施,继续优化工艺提高生产效率,继续降低生产成本。针对管理部门、管理岗位存在的人浮于事,工作量不饱和的情况,公司将通过精简优化的方式,将富余的人力资源充实到一线生产岗位。三级管理干部将实行新的薪酬制度,进而充分调动管理人员的工作积极性。在原料成本管理上,要清醒认识到公司与先进企业在管理、采购等方面的差距,要切实提高工作责任心,切实把机物料等消耗降下来。要合理控制维保费用的发生,该花的钱花,不该花的钱不花。(王静波)



一季度生产经营工作中,销售部增强服务意识、提高工作效率,将工作场所前移,业务人员深入现场与基层工作人员零距离沟通,对产品生产、库存等情况实地了解,确保产品发货及时,尽最大努力满足客户需求,为公司实现首季开门红做出贡献。图为销售部和物流管理部工作人员现场沟通产品库存情况。 杨宇文/摄

## 省安委会督查组到公司检查危化品安全运输工作

3月4日下午,省安委会安全生产第14组综合督查组一行6人在市安委会工作人员陪同下,到公司检查危化品安全运输情况。

在公司物流管理部,督察组马伟明组长表示,此次安全生产督查是按照省安全生产委员会的统一部署,对危险化学品交通运输企业的重大风险管控情况、督查检查情况、发现隐患问题整改落实情况进行综合督查,以切实解决企业“制度不执行、责任不担当、措施不落实”等固疾顽症,确保省安委会关于安全生产工作各项决策部署落地生效。

物流管理部部长薛春来简要介绍了公司的生产经营概况,重点汇报了公司认真落实传达省市文件要求,在产品安全运输、开展安全隐患排查工作、建立管理机制、制定学习计划等方面所做的工作。督查组在认真听取汇报后,仔细查阅了公司安全生产责任制、员工职业健康报告、公司应急演练情况、省市文件传达情况、“百日攻坚战”、安全教育记录、2019年全市危险货物道路运输专项整治实施方案的落实情况等相关资料。并现场重点检查了车辆检修设施及车辆维修情况。

督察组对公司危化品运输的安全管理,尤其是在安全制度的规范执行以及24小时GPS监控平台等工作给予充分肯定,同时要求公司要进一步查漏补缺,继续加强危化品的安全运输管理,确保安全生产。(李静)

责任编辑:杨珩

3月4日,公司发布2018年度业绩快报,披露公司2018年主要财务数据和指标。其中营业总收入38.45亿元,同比增长13.05%;营业利润62.79亿元,同比增长114.43%;利润总额6.30亿元,同比增长99.79%;全年净利润5.05亿元,同比增长97.59%。

2018年,公司的生产经营业绩较2017年大幅提升,这得益于公司内部经营管理效率的提升和军工业务对整体业绩贡献增加。2018年,公司深入贯彻落实精细化管理,通过推行新的薪酬制度等方式实现降本增效;积极践行合理化建议、小改小革,优化生产工艺,公司各生产装置始终保持了满负荷运行状态,加之主要化工产品行情持续景气,有效助推了公司化工业务利润的大幅提升。军工版块“内生+外延”发展策略取得成效,随着军改影响的消除,部分军用产品进入批量供货阶段,订单释放效应明显。并且通过对九强讯盾、中电华星、长沙韶光半导体有限公司剩余股权的回收,有效地延伸了公司的产业链,增厚了公司利润。在专注发展主业的同时,公司积极调整生产结构,对外转让可供出售金融资产和非盈利子公司,提高了公司盈利水平并实现了对流动资金的补充。

2018年,公司交出了一份令人满意的答卷,用实际行动验证了双主业发展的卓越成效,坚定了广大员工对公司发展的信心。(杨珩)

公司发布2018年业绩快报  
全年净利润5.05亿元  
同比增长97.59%

## 公司荣获市“先进女职工组织”称号

3月4日,市总工会召开庆“三八”表彰大会暨女职工先进事迹报告会,公司工会女职工委员会荣获“市先进女职工组织”荣誉称号。

在公司党委的领导及大力支持下,公司工会女职工委员会坚持以公司生产经营为中心,大力倡导女职工

发扬“自尊、自信、自立、自强”精神,发挥聪明才智,在实际工作中爱岗敬业,开拓创新,为公司不断发展壮大做出了积极贡献,充分发挥了女职工在企业建设中的“半边天”作用,展现了巾帼风采。

此次荣誉的取得,是市总工会

对公司工会及女工委工作的充分肯定和极大鼓励。公司工会女工委表示,一定要珍惜荣誉,再接再厉,进一步引领全体女职工立足岗位,增强服务意识,勤奋工作,倾心打造具有公司特色的女职工工作品牌。(张静)