

航锦科技



中共航锦科技委员会主办
辽宁省内部资料准印证 P0006号



HANGJINKEJI

第 2174 期 2019 年 3 月 13 日 星期三 (内部资料 免费交流)

航锦科技 企业文化

企业口号:军民融合,兴企报国

企业核心价值观:同耕耘、同收获、同分享

企业经营方针:军民融合双轮驱动,化工军

工两翼齐飞

企业愿景:走军民融合、产业结合之路,实

现企业做大做强

航锦科技:打造民参军龙头 三大产品独家供货

简介:航锦科技现已拥有完全自主知识产权的核心产品,三款主导产品均系自主研发、国内首创、独家供货。公司正以坚实的步伐,打造成为民参军的龙头企业。

航锦科技(000818)创建于1939年,迄今已有80年历史,在发展过程中,公司紧抓时代赋予的机遇,不断在转型升级中创新发展,业务发展重心已由最初的化工行业转为军工业,走出一条高质量民参军的特色化发展之路。公司在军工业发展的过程中注重产业链打通,各业务板块协同,加强自主研发能力,强化核心产品高端引领作用,规划形成一条从生产材料、芯片、板卡、模块、单机、软件到整机、系统的完整军工电子生态链。航锦科技现已拥有完全自主知识产权的核心产品,三款主导产品均系自主研发、国内首创、独家供货。公司正以坚实的步伐,打造成为民参军的龙头企业。

紧抓机遇,积极探索民参军之路

机遇面前人人平等,只有抓住机遇,理清发展思路,顺势而上,才更能实现大发展。党的十八大以来,军民融合发展上升为国家战略,融则两利,合则共赢,军民融合既是兴国之举,又是强军之策。航锦科技紧抓这一时代机遇,积极响应民参军。在如何顺利实现转型升级,走出一条适合自身发展道路的探索上,航锦科技选择走以化工育军工,合纵连横的军民融合之路。2017年,公司成功收购主要从事微电子产品科研、生产和技术服务的长沙韶光和中

要从事厚膜混合集成电路的开发、设计、生产和销售的深圳威科电子。两家皆为优质的军工企业,其中,长沙韶光是多次受到中央军委、国务院、国防科工局及用户单位嘉奖的对国防建设做过突出贡献的企业;深圳威科电子在高端军用集成电路领域已经得到军工客户的认可,具备武器装备科研生产三级保密资格。两家军工名企的成功收购,标志着航锦科技正式迈出民参军第一步,转型升级正式拉开序幕。

强强联合,构建军工电子生态链

公司业务转型之后,如何拓展业务新领域,实现升级发展新突破,是众多转型企业面临的主要挑战。航锦科技切入军工业务后,在“内生”发展上充分利用现有的产品基础和客户销售渠道,增加新的品种,拓宽产品类型,增强自身实力;在“外延”发展上加深产业链深度,利用现金和股权收购方式,拓展现有两家公司上下游相关资产,延长产业链。2018年长沙韶光往下游拓展,收购做加固计算机的湖南九强盾信息技术有限公司,又利用威科电子收购做电源的中电华星电子有限公司。公司旗下军工业务单位分工明确、协同配套、相互支撑,一条强强联合独具特色的军工电子产业链正在逐步被打造,这既可以有效地降低市场的不确定性、扩大产品的成本竞争优势,又可以有效靠近市场,了解市场需求,洞察产业动态及行业发展趋势,保证公司产品能够沿着正确方向发展,为公司的稳健持续发展奠定扎实的市

场基础。

注重研发,自主可控不惧封锁

企业的研发创新能力往往决定着产品在市场上占有率,而是否拥有完全自主知识产权则直接影响着企业在市场上的话语权,国内外市场皆如此,在军工业领域表现更为突出。国内部分所需军工产品一直受制于人,直接影响到我国军工业的发展,航锦科技旗下长沙韶光作为老牌军工名企自筹经费、自主立项、承担总装备部项目开发,从逆向设计演进到正向设计,逐步攻克技术障碍,研发出自主可控的产品,能保证数十年稳定供货,为我国军工业发展做出不懈的努力,并正在积极组织开发下一代产品。其中,长沙韶光产品SGXXXX为8000门一次可编程逻辑器件,具有极高的可靠性,为航空航天武器装备配套。该产品的成功研发,关键技术“掐脖子”而导致整机迟迟无法交付的紧迫局面,解决我国武器装备中核心元器件瓶颈。

高端引领,核心产品市场独家供货

航锦科技注重产品的研发创新,走核心产品高端引领之路,旗下长沙韶光自主研发、生产的非易失存储器、总线接口电路、特种FPGA三大主导产品为市场独家供货。其中,SGXXCX是一款可提供无限读写次数的非易失性存储器,该产品使用简单,易上手,可广泛应用于系统控制、数据通讯等军用电子系统中。目前该产品主要应用于机载计算机,存储作战指令调用的

关键信息,是所有主战装备都需使用的器件;SGXXX是时分多路复用串行数据总线控制系统的核心部分,该产品主要用于主战装备中的信息传输,为操作系统核心部件,实现信息网络化,可用于战机、战车、船舶、导弹等多方面,该产品的特点是带宽足够、存储容量大、响应速度快;特种FPGA具有一次编程后不可逆、稳定性高、抗辐射强的特点,主要用于航天、军工等可靠性要求极高的场合,包括机载计算机、飞行控制器、空间应用型号的电子系统等方面。

航锦科技转型军工业务以来,始终坚持走军民融合、产业结合之路,在做好军工业业务产品的同时,军民融合产品也不断实现产品创新和市场拓展。长沙韶光逐步进入民品集成电路设计、测试服务;威科电子在往民用模块,尤其是5G、物联网所用模块方向上发展,采用低温共烧陶瓷(LTCC)技术开发控制模块,应用于无人机领域,或配合物联网通过智能手机在家庭里实现对电视、冰箱、空调的控制。这些都将成为公司军民融合业务的新发展方向。航锦科技发布2018年度业绩快报,全年实现营收38.4亿元,净利润5.05亿元,将同比增长97.59%,并呈现出军品稳健发展、民品创新成长的态势。公司一年打基础、二年强结构、三年大发展的立足于可持续发展的军工电子发展战略及路线已清晰可见。(来源:第一财经)

进入生产厂召开成本分析会

财务部工作重心下沉服务生产一线

日前,公司财务部在聚酯厂组织召开成本分析会。会上,财务部与聚酯厂对2月份生产成本完成情况进行分析,通过详实的数据比对,双方共同查摆成本变化因素,就如何有效控制蒸汽定额变化等实际问题提出具体改进措施。

受市场变化因素影响,公司产品盈利能力受到极大挑战,强化生产成本的管控,向管理要效益尤为重要。财务部认真落实公司誓师动员会要求,从增强服务意识,充分发挥职能作用入手,不断推进精细化管理,切实加强对各单位的成本管控力度。他们工作重心下沉,工作场所前移,深入各生产厂组织召开月度成本分析会,与生产车间面对面,

进行生产成本变化的数据比对分析,指导、督促、协助生产厂及时有效地掌控成本定额变化,同时积极做好生产、原料、销售等多方面的协调工作,助力公司生产成本的有效控制,促进效益最大化。

“定期到各生产厂进行成本分析是我们提高精细化管理水平,实现降本增效的一个有效途径,可以及时准确地掌握公司各产品成本定额的变化,同时还有助于提高各部门各单位之间的沟通与协调,形成更大的团队合力。在今后的工作中,财务部会更加贴近生产一线,服务生产一线,想出更多、更好的办法,服务基层、服务生产,为公司创造更大的经济效益。”财务部副部长侯飞如是说。(杨珩)



在一季度生产关键阶段,公司各单位积极履行职能,深入现场,做好生产设备的优化改造和安全维护工作,认真查找和消除隐患,保证各生产装置的长周期安全稳定运行,力争实现生产开门红。图为维建公司专业人员梳理配置低压线路。 杨宇文/摄

责任编辑:杨珩