

对标“千万工程” 辉县怎么干

——以“131”乡村振兴片区工程探索乡村运营新理念

□马丙宇 郭冬青 姜蓓蓓 高有江

编者按

乡村振兴，关键在产业，重点在要素配置，方向是共同富裕，而产业振兴，核心在运营。当前，乡村建设任务艰巨，资源要素整合缺乏统筹、乡村产业带动作用不强等问题，已成为乡村振兴的难题。探索一套行之有效的乡村运营模式，有效整合资源，激发乡村内生活力，变“输血”为“造血”，是突破乡村振兴瓶颈的关键。近年来，辉县市积极探索以乡村运营为核心的乡村振兴实现路径，取得了初步成效。

今年以来，中央、省、市对“学习运用‘千万工程’经验，有力有效推进乡村全面振兴”进行全面安排部署，在此背景下，辉县市对标“千万工程”怎么干？既是现实命题，又是历史之问。

辉县市围绕打造“千万工程”辉县模式，充分借鉴典型案例成熟经验，立足发展实际，进行深入思考和充分论证，提出了全面开展“131”乡村振兴示范片区建设、探索乡村运营模式助力乡村振兴的工作思路，在县域打造1个县级乡村振兴综合示范片区，培育3个县级特色示范片区，每个乡镇创建1个镇级乡村振兴示范片区，以点串线，以线带面，实现优势整合，进一步盘活乡村资源，发展特色产业，促进全面振兴，变美丽乡村为美丽经济。

政府主导 市场主力

强化顶层设计，坚持规划引领。辉县市委、市政府充分梳理现状问题，把乡村当作企业，以企业管理的理念实施乡村运营。以“131”乡村振兴示范片区工程为抓手，围绕破解“谁来干、干什么、怎么干”，选择“潜力股”，对思路清

晰、基础好的乡镇加大扶持力度，坚决不撒“胡椒面”。同时，尊重村庄成长的客观规律，统筹完成了540个村的乡村规划，整合乡村各类资源，强调市场力量与政府有为的有机融合，有效平衡了“有为政府”与“有效市场”之间的关系，以市场化力量培育、激发并增强村庄的内生发展动力，明确“我有什么、我缺什么、咱们一起干什么”，各乡镇结合辖区资源优势，谋划推进乡村振兴片区建设方案，同时公布合作意向，吸引了20余支乡村运营团队来辉县考察洽谈。其中，辉县市冀屯镇引入第三方运营公司，通过EPC+O模式开展乡村振兴综合示范片区建设，整合了前姚村、宪录村、益三村、褚邱村、矿泉湖的产业、文化、生态资源，推进西厢小镇、上官古城、天湖乐园等重大文旅项目，建设体育公园、研学基地等配套设施，积极探索以游乐、饮食为主题的乡村旅游新路径，举办音乐节、啤酒节、小镇集市等特色活动，拓展丰富红色游、工业游、文化游、研学游等新兴业态，着力打造一批“村字号”IP。截至目前，冀屯镇乡村振兴综合示范片区整体规划已完成，辉县市助农展销中心冀屯分中心、文创产品服务中心、食用菌生长体研学基地等项目正在全力推进，醉西厢文化体验馆商业街（一期）已开工建设，预计7月底可投入使用。

资源整合 业态融合

“乡村运营”的本质就是整合乡村各类资源，辉县市通过“131”乡村振兴示范片区工程引入经济发展研究咨询机构，全过程开展项目实地考察调研，组建工作专班面对面对接洽谈，对整村运营、片区打造、组团发展等多种方式进行挖潜，通过“村+村”“村集体+农业经营主体+农户”“强村公司+乡村运营组合+社会资本注入+业态导入+专业运营团队”等多种方式，打通乡村造血“任督二脉”，在坚持农业优先发展基础上，把分散的资源整合成发展的合力，以新质生产力引领农工文旅融合提质发展，创新打造覆盖消费者生活方方面面的新业态，并在精深加工、营销推广、二次销售等方面提供增值服务保持持续盈

利，最大化发挥产业价值的乘数效应，反哺“乡村运营”良好运转。以辉县市哈河镇为例，该镇在高标准农田建设的基础上，积极谋划乡村建设整村联建，已完成对马庄、丰城两村的乡村建设规划设计，利用粮食和特色农产品生产、储备、流通、加工、贸易等产业投资建设和运营，打通信息链、完善服务链、提高价值链、挖掘功能链，搭建产业集群共享服务平台，促进新型农村集体经济的发展，打造农业现代化创新发展新基地，科创助力乡村产业振兴的新样板，宜居宜业和美乡村的新典范。

人才聚集 资金汇聚

人才是乡村振兴中最关键、最活跃的因素，乡村运营说到底，关键在人。辉县市持续开展“我的家乡建设”活动，充分发挥乡贤、土秀才的能量，吸引在外人才关注家乡、回归家乡、建设家乡。辉县市高庄乡邀请了本土专业设计师张赫龙，对投资900余万元的生态休闲绿道进行整体设计规划，充分结合当地历史文化、建筑风格，低成本提升乡村颜值品位，串联沿途十八盘古道、凌云寺、重门城等文化遗址和香菇、蜜桃、菊花、肉兔、地黄等特色农产品，促进“特色产业+文旅”融合发展。同时，也注重筑巢引凤，先后引进以阿里巴巴农村电商首席讲师、全国电商扶贫典型代表杜千里的电商团队，以任潜隆为代表的研学、文创创业团队，以三湖小镇王晓军为代表的民宿企业带头人等，统筹推进乡村运营开发。辉县市哈河镇由联合总社牵头，成立农业发展管理中心，负责对全镇126家种植大户和新型职业农民开展常态化培训指导，通过示范带动培育更多新型“三农”人才和乡村“CEO”。辉县市以开放的视野、优质的资源、精细的服务、良好的平台，吸引着优秀的乡土人才、创业团队在广袤的共城大地上“栽木种花”，为乡村振兴赋能助力。有人干事，还得有钱办事。辉县市首先整合了乡村振兴衔接资金及交通、环保等各类涉农资金，落实了资金保障，乡级层面也整合辖区资源，运用“金融+”模式，谋划包装乡村振兴项目，撬动金融资本扶持乡村建设工作，

同时，吸纳社会资本方参与，按照“政策资金+乡镇政府+社会资本”的投资模式，集中力量开展示范片区建设。

同心共享 携手共富

乡村振兴的关键是产业振兴，乡村振兴的目标是促进共同富裕。在“131”乡村振兴示范片区工程的引领下，政府出规则、村集体出资源、市场出运营、人才出智慧，村民出力量的乡村振兴共同体在辉县正在形成，有效破解招商难、造血难、引才难、增收难问题，开辟共同富裕新路径。辉县市为全面落实习近平总书记关于做好“土特产”文章的重要论述，深入挖掘本地农特产品优势，积极谋划推动创建辉县市农产品公共区域品牌“礼遇共城”，着力提升本地农特产品品牌知名度、影响力和市场竞争力，有效衔接了乡村振兴示范片区工程“怎么经营、经营成果如何共享”的关键问题。除了在助农服务中心运营外，还结合乡村振兴示范片区建设以及高端民宿发展，让更多的农特产品与片区、民宿结成发展对子，成就“礼遇共城+”的模式，不断探索共同致富新路子。辉县市薄壁镇依托宝泉景区周边民宿、白隘古道和传统古村落等丰富旅游资源，引入第三方运营公司就旅游集群开发洽谈合作，借助平甸村作为新乡市级红色美丽村庄和第六批中国传统村落的优势，大力发展红色文旅产业，打造红色文旅特色产品。同时，积极申报“千年古镇”文化遗产，挖掘新价值、发展新业态、构建新模式，倾力打造以宝泉生态农林、白云寺生态园等为代表的一批特色农旅基地，发展乡村旅游产业，让乡亲们搭上“旅游车”，吃上“生态饭”，走上“富裕路”。

立足新发展阶段，辉县市将以“乡村运营”新理念，从景点观光到休闲度假，从涉农农产品到品牌运营，从产业自身循环到全面融合发展，不断探索具有地方特色的乡村振兴新路径，将资源优势转化为发展优势，在全面加快中国式现代化建设辉县实践的新征程中，干在实处，走在前列，为奋力谱写新时代中原更加出彩的绚丽篇章贡献更多辉县力量。



5月15日，郑州市穰东镇人大主席团组织乡村振兴视察组成员，实地查看北王营移民社区蔬菜生产情况。近年来，该镇在抓好农业生产的同时，十分重视涉及民生的“菜篮子”工程，有力地保障了全镇12万多名群众的蔬菜供应。高峰 张中永 摄

村民家门口免费看大片

汝州市公益电影下乡惠民生

本报讯（记者丁需学 通讯员宋乐义）5月15日晚，汝州市纸坊镇新庄村的文化广场上人头攒动，一场农村公益电影正在热映。

一台放映机、一块幕布、两个音箱，是放映员韩占国的标配。今年是韩占国成为放映员的第15个年头，他通过这份职业为乡村群众带来了无数欢乐时光。

在汝州，像韩占国这样的农村公益电影放映员共有15名，他们穿梭在汝州的21个乡镇（街道）462个村（社区），致力于将优秀的电影作品带给千家万户，进一步丰富群众精神文化生活，促进和谐社会建设。

“天气刚刚变暖，村里群众就念叨着公益电影怎么还不过来，都很期待。今天下午接到放映员的电话，我就赶紧在村广播和微信群里通知了，这是一项很好的惠民文化项目，确实给群众带来了许多欢乐。”新庄村党支部书记记全运动说。

干部带头上 群众争着干

襄城县湛北镇山前杨庄村聚力扮靓人居环境

本报讯（记者宋广军 通讯员柳林宇 刘苗钰）“你看俺家干净，其实俺村各家各户都打扫得可干净。亲戚朋友来了，直夸我们村环境美，俺觉得脸上可有光，打扫着更有劲儿了。”5月17日，在襄城县湛北镇山前杨庄村，正忙着打理门口苗木的村民朱丽萍谈起自己的村庄，骄傲之情溢于言表。

走进山前杨庄村，宽阔平坦的柏油路直通各家各户，路两旁的绿化树木碧绿青翠。“这得益于多年来全村干群对村容户貌的齐抓共管和‘四级联动’户长制的探索实施。”山

前杨庄村党支部书记魏建立说，山前杨庄村不仅被授予“全国文明村镇”荣誉称号，更成为村民们心中、眼中的幸福村。

近年来，山前杨庄村以党建为引领，率先探索建立了村、组、户长、户“四级联动”户长制，加强网格化管理，将文明村创建与美丽乡村建设相结合，党员干部带头化身“清洁工”，推动群众养成健康生活方式和良好卫生习惯，使越来越多的村民从“要我整治”转变为“我要整治”，主动参与人居环境整治工作，形成了民建、民管、民享的良好机制。

人居环境整治知识，引领群众自觉参与、自我管理，养成良好的卫生习惯，促进人居环境持续优化提升，真正做好美丽家园的长治久清。强化监督问责。按照“监督的再监督、检查的再检查”职责定位，深入开展监督，重点对干部到岗、公共卫生工作、人居环境整治、垃圾分类、“门前三包”落实情况以及宣传氛围等内容进行抽查，发现问题及时督促纠正整改。

下一步，该街道党工委将对机关干部和社区工作任务落实情况的监督检查，对工作不落实、履职不到位的相关社区和责任人履行严肃追责问责，为街道人居环境整治工作提供坚强的纪律保障。（徐爽）

山区区长风中路街道党工委 监督助力人居环境再上新台阶

“人居环境整治工作进展如何？”“这里地下室杂物没有清理干净。”5月20日，鹤壁市山城区区长风中路街道党工委工作人员主动融入，充分履行监督职责，对人居环境整治工作开展督查。

主动担当作为。该街道党工委工作人员深入居民小区，穿上“红马甲”，积极参与环境卫生清理工作，发挥带头作用，竭力打造干净、宜居、舒适的生活环境。在落实承担任务与推动责任落地同步发力，走向新生活。

淇县纪委监委 监督推动安全生产责任制落实

“对安全生产隐患有没有进行再排查？是否制订有应急预案？”5月20日，淇县纪委监委工作人员到飞天生物科技股份有限公司对安全隐患开展再督查。

安全生产大于天。连日来，淇县纪委监委立足“监督的再监督”职能定位，紧盯建筑施工、交通运输、食品安全等安全生产事故易发多发重点领域，深入企业车间、燃气站所、学校医院等场所，通过听取情况介绍、翻阅排查问题清单、现场抽查等方式开展监督检查，压紧压实全县各级各部门安全生产责任，助力织密常态化安全监管网络。截至目前，共检查点位46处，发现问题隐

患13处，发出督办件5件。该县纪委监委将安全生产责任制落实情况作为政治监督的重要内容，强化日常监督、警示教育、以案促改，持续加大安全生产责任制落实的监督力度，综合运用纪检监察建议书、警示约谈、通报曝光等方式，围绕安全生产责任行动不积极、监管执法不规范、隐患排查不彻底等问题，督促责任部门筑牢思想防线、堵塞安全漏洞、深化标本兼治。同时，坚决抓好问题整改和责任倒查，严格落实“发现问题—移交整改—整改‘回头看’—追究问责”闭环管理机制，以风险隐患整改真落地推动安全生产责任“不悬空”。（李娟）

正阳县 50对新人共赴白首之约

本报讯（记者黄华 通讯员张群生）“今天太幸运了，县领导、局领导给俺颁证、送花，还合影留念，这真是喜上加喜，终生难忘。”5月20日，在正阳县婚姻登记中心，袁寨镇南庄村的马记和女友任晓燕等50对新人手捧鲜红的结婚证书，激动的心情溢于言表。

为积极稳妥应对“520”结婚登记高峰，正阳县提前策划了隆重的结婚颁证仪式。当天上午9时，50对新人如约来到婚姻登记中心，认真履行登记手续，并参加了集体颁证仪式。

正阳县政协主席李迎春、县委常委、统战部部长孙道怀到场向登记新人颁发证书、赠送玫瑰花，并分别合影留念。

正阳县是省定婚俗改革试点县。近年来，该县民政部门牵头，县文明委、团委、妇联、卫健等部门和各乡镇（街道）积极配合，开展了广泛深入的推进

移风易俗，倡树文明新风宣传活动，并把婚俗改革写入村规民约，纳入孝德文化实践活动，与文化建设、道德建设、文明家庭建设等相互促进，共同发展。该县民政局还与县文明委、乡村振兴局等联合印发了《关于深化婚俗改革助力脱贫攻坚工作》的通知，制定了全县婚嫁彩礼限高标准，禁止大操大办，取得良好效果。城乡彩礼额度平均下降20%左右，婚嫁标准平均下降30%左右。

宝丰县 20对新人集体“晒”幸福

本报讯（记者丁需学 通讯员杨国栋 冯丹丹）5月20日，宝丰县举行“晒幸福 共倡婚俗新风”集体婚礼，20对新人和社会各界和亲朋好友的见证下，集体颁证“晒”幸福。

“集体颁证仪式，使我们感受到了婚姻的庄严和神圣，也让我们明白了婚礼要简约而不简单、浪漫而不浪费，以实际行动做新时代文明新风的践行者和倡导者。”拿到“红本本”，新人兰名扬和牛小璐高兴地

说。近年来，宝丰县对婚姻领域的不良风气和腐败问题进行专项整治，对彩礼

520 见证幸福倡新风

郑州市金水区户外结婚登记颁证基地启用 蓝天下，许下爱的誓言

本报讯（记者冯刘克 见习记者徐明琪）5月20日，在郑州市金水区结婚颁证的新人们感受到了一份特别和浪漫。在这个充满爱意的日子里，金水区两个户外结婚登记颁证基地全面启动。这是金水区深入推进婚俗改革的重要举措，是结婚颁证服务的创新，也是推动婚姻登记服务从窗口服务向“文明婚俗宣传阵地”的延伸。

苏式建筑、红砖瓦房的郑州记忆、油化厂创意园里矗立着一颗厚约1.2米、宽约8米、高约5米的“红心”，这里就是金水区设在油化厂创意园区的结婚登记户外颁证基地。新人在户外颁证台上，跟随颁证员宣读结婚誓言，以简约文明的方式诠释爱情的纯粹与婚姻的庄严，整个过程很有仪式感。

金水区市民中心户外颁证基地也同

样弥漫着幸福浪漫的氛围。在草坪、绿树、蓝天的映衬下，一对对新人手挽手走上“唯美+浪漫”的户外颁证台，共同宣读结婚誓言，幸福的笑容溢于言表。活动现场，还设置各种浪漫有趣的活动，婚缘上上签、婚俗改革倡议书签名墙和甜蜜主题拍照打卡，给新人带来浪漫美好的体验，留下美好的回忆。

据统计，金水区婚姻登记处“520”当天共办理结婚登记345对。下一步，金水区将持续推进婚俗领域移风易俗，积极探索“婚姻+文化”融合发展，大力弘扬和传承中华优秀传统文化，倡导简约适度婚俗礼仪、培育文明向上婚俗文化、传承良好家风家教，鼓励新人们在简约、文明的方式见证幸福，携手走向新生活。

扎实开展党纪学习教育

为进一步加强纪检监察党纪学习教育和廉政警示教育，提高干警廉洁自律意识，近日，柘川县检察院组织全体干警前往县全面从严治党宣传教育基地参观学习。

精细服务助力全国统一大市场建设

为协助林州企业在全国统一大市场建设过程中取得先机，林州市税务局发挥基层税务机关在建设全国统一大市场中的作用，通过设立税收

干警们纷纷表示，要结合近期开展的党纪学习教育，始终把纪律规矩挺在前面，为营造风清气正的政治生态和法治环境贡献力量。

（吴占京 白全忠）

秘书、举办税企交流论坛等形式多方位了解企业经营情况，解决企业涉税难题，受到了企业一致好评。

（王晓刚）

优化涉企社区矫正管理

对象外出经营请假的审批流程和监管方法，帮助企业排忧解难，助力企业健康发展。

（文喜洋）

多措并举提升基层财政服务效能

近年来，遂平县花庄镇财政所通过多项措施提升服务效率和乡镇财政服务能力。加强学习培训，提高人员素质，建立监督机制，严格执行财政管理制度；强化财政资金监管，完善信息监管平台；加强窗口建设和基础管理，提升服务质量；落实党风廉政建设，增强廉洁从政意识，打造高效、廉洁的财政形象。

（陈会杰）

召开以案促改和党风廉政建设工作会议

5月12日，镇平县张林镇卫生院召开了以案促改和党风廉政建设工作会议，传达县卫健委相关会议精神，强调医药领域腐败问题的严重性，并指出卫生院将重点整治关键岗位的违规违纪行为，以营造良好的行业风气。院长冯金义要求各科室深入学习会议精神，严防腐败问题发生。

（刘远博）