

建设全国一流社区银行

浙江省联社党委书记、理事长王小龙

时序更替，岁月如歌。在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表省农信联社，向全省农信系统5000多万客户，向一直以来为浙江农信事业奋斗的全体干部员工、老同志及家属致以新年的问候！向正奋战在“走千访万”劳动竞赛活动一线的81家行社、5万多名员工致以崇高的敬意！向关心支持浙江农信改革发展的各级领导和社会各界朋友表示衷心的感谢！

过去五年，在省委、省政府的坚强领导和有关部门的大力支持下，省农信联社带领全省农信系统牢牢守住“姓农、姓小、姓土”的核心定位，把服务挺在最前面的价值导向和以奋斗者为本的精神引领，持续推动大零售转型和数字化转型，探索发展以人为核心的全方位普惠金融，朝着建设全国一流社区银行的愿景砥砺前行，各项业务呈现高质量发展态势，全系统资产规模跃上3万亿元大关，存、贷款规模先后进入2万亿元时代，利润总额接近翻一番，不良贷款率连续多年保持在1%以内，浙江农信“十三五”发展胜利收官。

2020年，极不平凡。这或许是进入新世纪以来最为特殊的一年，也是历史长河中必将载入史册的一年。以一场疫情开启的这一年，让人深刻感受到了“活着就是幸运，存在就是坚强”。令我们欣慰的是，面对复杂严峻的市场竞争态势，艰难繁重的改革发展任务，在各级党委政府的关心支持和监管部门的悉心指导下，全省农信系统积极服务“六稳”“六保”大局，存贷款增量创历史新高，贷款规模首次跃居全国

农信系统第一，高质量发展迈上新台阶。

这一年，我们众志成城，全力以赴助力我省“两手都要硬、两战都要赢”。危难时刻，我们挺身而出，第一时间汇聚全系统6168万元爱心款物，与抗疫战士在一起。我们当机立断，迅速出台助力稳企业稳经济稳发展十大举措，与民营小微企业共渡难关。

这一年，我们守正创新，在推进“数字化转型”的道路上勇往直前。直面风起云涌的数字经济浪潮，智慧民生金融云触手可及，服务2800万客户的丰收互联4.0升级迭代，与之江实验室、华为集团达成战略合作，更高效、极致体验、开放智慧的数字金融样板呼之欲出。

这一年，我们狠抓落实，“高质量、竞争力、现代化”的发展步伐更加坚定。一年来，我们欣喜地看到，省农信联社部室干部员工更有担当，办事处“代言人”“引路人”“打铁人”的作用持续发挥，行社大局意识和业务能力不断增强。

这一年，我们温暖同行，收获了每一个“你”给予的感动。这份感动，来自疫情肆虐时坚守在高速路口、定点隔离场所和社区岗亭的农信党员同志们。这份感动，来自听闻企业深陷困境，立即带领员工上门为企业融资解难、助力复工复产的行社高管们。这份感动，来自为了让百姓们享受足额、便捷、便宜的金融服务，不辞辛劳走进田间地头、农户家里的基层员工们。这份感动，来自全系统5万多名浙江农信人，来自每一个奋斗着的“你”！

“十四五”时期是我国全面建成小康社会、实现第一个百年奋斗目标后，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一年。浙江农信将基本实现以人为核心的全方位普惠金融，争创我省“重要窗口”建设和社会主义现代化先行省的金融标兵。

2021年，是具有特殊重要性的一年。全省农信系统要坚持稳中求进工作总基调，深入开展“业务提升年”活动，扎实推进以人为核心的全方位普惠金融，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，为构建新发展格局贡献金融力量，以优异成绩庆祝建党100周年。

新的一年，新的阶段，让我们共同扛起全面推进乡村振兴的新担当。要按照“全面推进乡村振兴是三农工作重心历史性转移”的部署要求，在持续做好“5年新增5000亿元贷款”的基础上，深化浙江农信乡村振兴战略金融服务工程，彰显全省农信系统“乡村振兴主办银行”担当，为农业高质量、乡村宜居宜业、农民富裕富足注入金融的源头活水。

新的一年，新的阶段，让我们共同开启“十四五”发展的新征程。要高质量擘画浙江农信“十四五”发展蓝图，开启建设全国一流社区银行体系新征程。聚焦聚力“业务提升年”活动，深刻把握创新驱动、消费主导、绿色转型的新发展格局特征，拓展消费金融、财富管理新空间，探索“小微+零售”业务模式，把实现人民对美好生活的向往和推进共

同富裕，融入到浙江农信大零售转型的坚定步伐中。

新的一年，新的阶段，让我们共同书写科技创新和数字经济的新篇章。要全面实施浙江农信IT十四五规划，构建“数字、智慧、开放”三位一体的金融科技发展新格局。深化推进数字化转型，赋能业务发展和经营管理再提升，打造浙江农信金融科技品牌，争做中小金融机构金融科技排头兵。

新的一年，新的阶段，让我们共同汇聚争当“重要窗口”建设金融标兵的新力量。要按照中央“十四五”规划建议“支持中小银行和农村信用社持续健康发展”和省委“十四五”规划建议“支持地方金融机构做强做优”的要求，持续推进深化农村信用社改革。紧紧抓住“人”的关键因素，突出能力建设，激发人才队伍的创新活力和创造能力，久久为功锻造高素质、专业化干部队伍。

大江流日夜，慷慨歌未央。在全面建设社会主义现代化的新发展阶段，面对中华民族伟大复兴战略全局和世界百年未有之大变局，脚下的道路更宽阔，肩上的责任更重大，我们必须不忘初心、坚守定位，乘风破浪、会当击水，朝着发展以人为核心的全方位普惠金融目标和建设全国一流社区银行的愿景，奋力迈向浙江农信更精彩、更辉煌、更美好的新阶段！

最后，衷心祝愿大家在新的一年里身体健康，工作顺利，阖家幸福，万事如意！



江西省联社2020年12月底召开第四届理事会第九次理事长办公会，省联社党委书记、理事长孔发龙在会上对2021年工作提出要求。

在变局中开出新局

江西省联社党委书记、理事长孔发龙

岁月不居，时节如流，转眼我们将迎来2021年。在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表江西省联社党委、理事会，向全省农商银行广大干部员工及其家属致以最诚挚的问候！向长期以来关心支持农商银行工作的各界朋友表示衷心的感谢，感谢你们的支持！

2020年，是极不平凡、极不寻常、极为不易的一年。面对突如其来的新冠肺炎疫情和鄱阳湖流域超历史大洪水，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实党中央、国务院决策部署和省委、省政府工作要求，攻坚克难、砥砺前行、化危为机，工作做得扎实，步子迈得坚定，在大战大考中交出了一份精彩亮眼的答卷。

这一年，我们汇聚成一股力量。面对疫情汛情，农商银行人化身最美“逆行者”，用最短时间、以最快速度为疫情防控企业提供了120多亿元信贷支持，为受洪涝灾害影响客户发放了20多亿元贷款支持灾后重建，为抗疫一线捐赠了2300多万元疫情防控资金，汇聚起了抗击疫情、战胜洪灾的强大合力。

这一年，我们守护好一方经济。扎实做好“六稳”工作，全面落实“六保”任务，实施减费让利、延期还本付息、无还本续贷等纾困惠企措施，同186万户市场主体共渡难关，与地方经济发展共生共荣。

这一年，我们担当起一份使命。切实履行金融扶贫责任，累计发放超过380亿元精准扶贫贷款，帮助50余万贫困户摘掉了穷帽子、过上了好日子，为我省打赢脱贫攻坚战、与全国同步全面建成小康社会贡献了金融力量。

这一年，我们秉持着一颗初心。始终坚持党的领导，认真学习贯彻党的十九届五中全会精神，持续巩固拓展“不忘初心、牢记使

命”主题教育成果，努力营造风清气正的良好政治生态，以高质量党建引领了高质量发展。

这一年，我们干出了一番精彩。资产总额在全省金融机构率先突破1万亿元，存贷款总量超过1.5万亿元，业务发展逆势上扬，创历史新高。我们始终坚持以高质量发展，经营质效得到持续性提升，风险处置取得决定性成效，于危机中育得先机，在变局中开出新局。

者为常成，行者常至。一年来，全省农商银行改革发展取得的成绩和为经济社会发展所作的贡献，得到了各方面的充分肯定，在中国银保监会对省级联社履职评价中跻身全国第三名，并先后荣获“全国年度最佳六稳六保服务中小银行”“全国农村金融十佳服务民营企业机构”“江西抗疫贡献企业”“省红十字博爱单位”等荣誉称号。这些成绩的取得，凝结着每一位农商银行人的心血和汗水，彰显了不同凡响的农商银行风采、农商银行力量。

新目标催人奋进，新阶段大有可为。此时此刻，我国正处于“两个百年”交汇、两期规划衔接的特殊节点，“十四五”即将开局起步，全面建设社会主义现代化国家新征程马上开启，向第二个百年奋斗目标进军的号角已经吹响。此时此刻，我们比任何时候都有信心，比任何时候都有干劲。我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，始终坚持稳中求进工作总基调，牢牢把握固本强基、提质增效工作总要求，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项，奋力推动全省农商银行高质量发展再上新台阶，为谱写全面建设社会主义现代化国家江西篇章作出新贡献，以优异成绩庆祝建党100周年。

新年的钟声即将敲响，让我们满怀信心与希望，共同迎接2021年的到来。

打造拥抱自贸港的百姓银行

海南省联社党委书记、理事长利光秘

庚子年景，甲子轮回。我们即将和跌宕起伏的2020年说一声“再见”。在这辞旧迎新的美好时刻，我谨代表省农信联社，向琼州大地900多万父老乡亲，向一年来为海南农信事业辛勤工作、无私奉献的广大员工及家属，向一直以来关心和支持海南农信改革和发展的社会各界人士，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

2020年，面对宏观经济下行和新冠肺炎疫情叠加作用的不利局面，省联社党委认真贯彻落实省委省政府各项决策部署，引领全系统坚定信心，“爬坡过坎”，一以贯之将“三大战役”各项工作任务落到实处。全系统存贷总量、增量持续稳居全省金融机构第一位，全省绝大部分市县法人行社都是当地排名靠前的纳税大户，为全省经济社会发展，自贸港建设，特别是脱贫攻坚和乡村振兴贡献了海南农信力量。

这一年，我们争当改革转型先锋，勇立潮头，抢抓机遇，做好自贸港金融“深耕者”。2020年，海南自贸港建设东风乍起，海南迎来了跨越发展的战略期。“来而不可失者，时也；蹈而不可失者，机也。”海南农信迅速反应，提出服务自贸港、服务“农小土”的“双轮战略”。对标《总体方案》，我们积极对接海南自贸港建设重点项目，用制度创新手段满足自贸港优化营商环境的现实需要，不断推出适应海南深化改革开放需要的金融产品和服务。“评价增值+金融服务”试点项目“综评贷”横空出世，用体制机制创新破解民营企业融资难融资贵难题，在全国尚属首创；“一链通”线上保理业务，打通上下游企业和客户，将“供应链”真正做成“共赢链”；研发推出“惠银平台”，科技赋能“5+”效应正在逐步显现……

这一年，我们坚持做有速度、有力度、有强度、有温度的“金融铁军”，扎实做好“六稳”工作，落实“六保”任务，全力助力企业复工复产、复商复市。2020年的开端，一场突如其来的新冠肺炎疫情，带来严峻考验。我们全方位摸排企业金融需求，坚持不抽贷、不压贷、不断贷，开辟快速审批、快速放贷绿色通道，实行“一企一策”、“一户一策”，开发专项信贷产品，全方位满足企业发展的资金需求。通过发放支农支小再贷款、实施延期还本付息、下调贷款利率等措施，千方百计降低企业融资成本，助力企业“轻装上阵”，加速前行。从田间地头到工厂车间，从百姓的衣食饭碗到地方的经济发展，海南农信是滋润本土经济复苏的“第一捧水”，也是本地民企和中小微企业发展的重要后盾。

这一年，我们夯实普惠金融根基，坚持回归本源，下沉重心，在强化“三农”服务中扛起责任担当。2020年，脱贫攻坚迎来决战决胜的关键时刻，我们奋力答好金融助力脱贫攻坚的“收官之卷”，我们加大投入力度，聚焦小贷扶贫、产业扶贫、定点扶贫、消费扶贫等扶贫模式，从信贷资源投放、开展定点帮扶活动等有效激活脱贫效能，不断巩

固拓展脱贫攻坚成果，持续发挥金融“造血”力量。“喜看稻菽千重浪，遍地英雄下夕烟。”我们坚守主业，回归本源，通过做小做散、支农支微，将金融服务主动融入脱贫攻坚和乡村振兴战略之中，融入老百姓对美好生活的向往之中，用智慧和汗水，凝聚起改变乡村的力量。

这一年，我们加快国际业务创新步伐，促进贸易投资便利化，提升本外币金融服务实力，地方金融机构走出“国际范”。作为后起之秀，我们通过“转型+创新”加快补短板，构建起“中心+平台+窗口”的业务模式，充分发挥决策链条短、业务效率高、企业体验好等优势与网点覆盖广、贴近群众等先发优势，持续孵化制度集成创新成果，国际业务结算量持续攀升，探索出了具有农信特色的国际业务发展路径。

这一年，我们还持续用“店小二”精神，夯实服务根基。我们对标同业标杆银行，从硬件、软件、服务等全方面精细化管理；我们将“心愿树”种在网点，也种在了客户的心坎上；我们坚持不懈扩展“一卡通”的功能，让老百姓的幸福来得踏踏实实。“全国劳模”“全国文明单位”“十佳网点”等荣誉纷至沓来，《人民日报》《中国农村金融》《海南日报》、海南卫视等主流媒体接踵而至、宣传报道，唱响了“百姓银行”品牌。

“大江流日夜，慷慨歌未央。”连接昨天与明天，是我们立足“三农”、服务琼岛的使命担当；照亮来路与征途的，是我们不忘初心、牢记使命的理想信念。

2021年，我们要坚持服务地方经济的初心不改，服务“三农”发展的担当不变，服务中小企业的力度不减，服务城乡居民的品质不降。在自贸港建设的大背景下，我们要主动拆解阻碍发展的“篱笆墙”，为海南实体经济注入“强心针”，做检验海南金融行业社会责任的“试金石”。我们要通过强化本源定力，增添改革动力，深挖队伍潜力，努力建设一支脚上有泥、心中有光、肩上有责的农信队伍，打造有温度、有深度、有高度、拥抱自贸港的百姓银行。

2021年，是“十四五”规划的开局之年，新冠疫情、同业竞争、金融科技将深刻影响未来农村金融发展格局，我们要以“欲粟者务时，欲治者因势”的眼光主动顺应新变化新趋势，科学谋划农信发展蓝图，紧紧抓住海南自贸港建设的历史机遇，扎实做好“六稳”金融服务工作，全面落实“六保”任务。坚守“农小土”定位，聚焦主业支持实体经济，持续推进数字化转型、零售转型和管理转型，牢固树立稳健重于速度、质量高于规模、效益先于总量的理念，推动全省农信系统行稳致远，凝聚起新时代海南农信高质量发展的澎湃力量，在风起云涌的时代大势中行稳致远，驰而不息打造“百年老店”。

最后，衷心祝愿大家在新的一年里身体健康，工作顺利，阖家幸福，万事如意！