河北农信

加快打造现代金融企业

2 月 4 日，河北省联社以视频会议形式召开全省农信系统 2021 年度工作会议。

会议认为，2020 年全省农信系统守初心、精主业，强优势、补短板，业务运行稳中向好，重点工作稳步推进，疫情防控扎实有效，业务规模保持稳步增长，经营效益实现总体稳定，主要监管指标持续好转，电子银行和信息科技服务能力不断增强，在打造现代金融企业进程中迈出了坚实步伐。

会议强调，2021 年全省农信系统要立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化金融供给侧结构性改革为主线，以满足三农和实体经济多样化金融需求为根本目的，以不断深化改革创新为根本动力，以统筹疫情防控、金融服务和改革发展稳定为基本要求，以防控风险为重要前提，以加强党建引领为政治保证，深耕县域经济，提升发展质效，稳步推进改革，严守风险底线，突出科技创新，加强党的领导，加快打造现代金融企业，为新时代全面建设经济强省、美丽河北贡献农信力量，确保全省农信系统“十四五”开好局、起好步，以更加优异成绩庆祝建党 100 周年。

会议指出，为确保如期实现全年工作目标，为“十四五”开好局、起好步，全省农信系统要发挥党领导金融工作的制度优势，自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，加强党对农信系统的全面领导和全面从严治党，确保把旗帜鲜明讲政治贯穿河北农信改革发展稳定各方面、全过程；要发挥农村金融的主力军优势，立足三农、面向县域、服务中小微企业，支持全面推进乡村振兴和农业农村现代化，在普惠金融、绿色金融建设中实现与地方经济共生共赢；要发挥河北农信的行业系统优势，凝聚和激发起全系统五万三千名干部员工强大的工作向心力和战斗力，全力以赴抗疫情、强服务、提质效、推改革、控风险，确保全省农信系统上下一盘棋、步调一致向前进。

会议要求，2021 年全省农信系统要重点做好以下工作：

一是深耕县域经济，坚决做强支持乡村振兴战略实施和发展普惠金融的主力军。要永葆支农初心，做优乡村振兴金融服务，深入推进“双基”共建；推进中小微企业金融服务能力提升工程，继续推动增量扩面、提质降本；聚焦重点产业发展，拓展消费类贷款业务。

二是提升发展质效，以新发展理念推动高质量发展。着力推进产品创新、业务创新、服务创新和管理机制创新，积极发展绿色信贷建立绿色农信，注重协调开放共享，调整优化业务结构，提高多元化盈利水平，推进业务交流合作，拓展业务发展空间，全力提升整体发展质效。

三是稳步推进改革，加快打造现代金融企业。要坚持应改尽改，坚定推进县级联社股份制改革；规范强化股东股权管理，完善公司治理机制，严格规范关联交易管理；坚持法制化、市场化、企业化方向推动省联社改革。

四是严守风险底线，全程保障河北农信稳健发展。要巩固不良贷款清收处置攻坚行动成效，开展不良贷款清收处置“短击长打”攻坚战。推进风险防控体系建设，健全全面风险管理框架体系，防范化解流动性风险和声誉风险，盯紧安全维稳，提升反洗钱工作质效。开展“案防合规建设深化年”活动，加强合规文化建设，增强主动案防能力，加大行业审计和内审工作力度。

五是突出科技创新，推进金融服务信息化现代化。要全力打造数据开发、企业级金融云研发、科技综合管理、企业级移动开发等“四大科技平台”，加快建设“数字农信”；完善基础设施体系建设，强化科技风险治理，开展 IT 架构转型，统筹推进信息化项目建设，搭建安全稳定的“两地三中心”容灾体系；大力建设智慧金融、场景金融、贴心金融、安全金融“四大科技金融”，完善电子银行服务体系。

六是加强党的领导，确保党委把方向、管大局、保落实。要以政治建设为统领，增强党组织的政治功能和组织力，突出党的领导核心地位，深化“基层党建质量提升年”活动，加强干部人才队伍建设；坚持全面从严治党，坚定不移深化党风廉政建设和反腐败斗争，充分发挥全面从严治党的引领保障作用，完善作风建设长效机制，提高巡察工作质效；打造特色企业文化，提升综合宣传工作水平，发挥群团组织作用，展现河北农信新面貌新风采。

会议还围绕贯彻落实省联社年度工作会议精神，对全省农信系统 2021 年经营目标规划进行说明，对业务经营工作进行具体安排。要求各级农信机构围绕经营目标规划，聚焦工作任务落实、提升服务质效、巩固拓展阵地、严守风险底线，全面落实好省联社党委、理事会的决策部署；同时，牢牢把握一季度业务发展黄金期，坚持疫情防控和业务经营两手抓、两手硬、两不误，全力抓好业务营销、产品推广、信贷投放、收贷收息等各项工作，做到动作快、营销准、措施实，确保实现首季“开门红”，为全年工作开好局、起好步。

会议号召，全省农信系统要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省委、省政府的坚强领导下，永葆初心、牢记使命，拼搏竞进、逐梦前行，发扬为民服务孺子牛、创新发展拓荒牛、艰苦奋斗老黄牛的精神，凝心聚力开创河北农信高质量发展新局面，以更加优异的成绩迎接建党 100 周年。

辽宁农信

既能做农做小做散也能做大做优做强

1 月 26 日，辽宁省联社召开 2021 年度经营工作（电视电话）会议，回顾了 2020 年全系统经营工作，并对 2021 年经营工作进行了安排部署。

会上，省联社主任李世江作了题为《明确改革攻坚任务 积极主动担当作为 以坚定决心和强大勇气谱写经营发展新篇章》的经营工作报告，总结回顾了 2020 年全系统经营工作取得的成绩，指出存在困难与面临的挑战，明确了 2021 年经营工作重点。吴川副主任对全系统 2020 年经营计划执行、竞赛活动评比及 KPI 考核排名情况进行了通报。刘宝全组长宣读了先进典型表彰决定。各分管领导分别就条线工作进行了部署安排。党委副书记李双金就落实好本次会议精神作了重点强调。

李世江指出，2020 年是极不平凡的一年，面对经济金融内外挑战的复杂形势和疫情冲击，省联社以推进高质量发展为主线，坚持全省“一盘棋”战略，深入落实“五坚持、五不变”工作总要求，全系统广大干部员工真抓实干、攻坚克难，经营发展稳中向好，重点工作得到有效推进和落实。

李世江强调，2021 年经营工作要坚定“两大战略”，统筹“两条主线”，实施“八大转型”，推动“四化发展”。即：“坚定做农做小做散也能做大做优做强”的经营理念，坚定打造具有综合竞争能力的区域性优秀特色银行。统筹抓好改革与转型两条主线任务。推进八大转型向纵深发展。围绕一体化管理、差异化指导、特色化经营、规范化发展，实现强基固本、提标扩面、提质增效、合规立行的发展目标。

李世江要求，要保持定力，在服务“三农”上要矢志不渝，做好传统业务基础上拓展新业务。要乘势而上，在转型发展上要蹚出新路。要思路明确，在经营管理上要精准发力，做到五个“管理精细化”，增强管理内生动力。要攻坚克难，在业务发展上要下足功夫，加快推动经营模式转型。要坚定不移，在化解风险上要担当作为，扛起风险化解和防范的重责，把责任感和使命感融入到具体工作中。要真抓实干，在管理系统化上要有新提升。要科技赋能，在创新手段上要力求实效，助推业务发展。要多措并举，在合规建设上要下大力气，把合规建设作为岗位履职和工作管理的重要内容，切实抓好落实好。

山东农信

推进省联社、派出机构和农商银行改革

2 月 9 日，山东省联社第三届社员大会第四次会议在济南召开，省联社党委书记、理事长孙开连代表省联社理事会向大会作了题为《贯彻新理念 展现新作为 全力推动全省农商银行持续健康发展再上新台阶》的工作报告。

孙开连在工作报告中全面总结了全省农商银行 2020 年改革发展取得的主要成绩，分析了当前面临的形势和问题，明确了 2021 年总体要求和工作目标，以“六个坚定不移”对工作进行安排部署。

2020 年，全省农商银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党中央、国务院重大决策部署和省委、省政府具体工作要求，坚持以党建为统领，以防范化解风险为主线，以推动高质量发展为目标，统筹推进疫情防控和经营管理，聚焦主业、深化改革、推动转型、强化服务、加快发展，各项工作取得新的成效。截至 2020 年末，全省农商银行各项资产总额 2.76 万亿元，较年初增加 3007.8 亿元。各项存款余额 2.2 万亿元，较年初增加 2294 亿元，同比多增 543 亿元；与 2017 年底相比，各项存款余额增加 5391 亿元。各项贷款余额 1.47 万亿元，较年初增加 1648 亿元，同比多增 318 亿元，与 2017 年底相比，各项贷款余额增加 4240 亿元，存、贷款余额均位居全省金融机构首位。上缴税金 90.12 亿元，较上年增加 1.12 亿元。资本充足率较年初提高 0.76 个百分点，拨备覆盖率较年初提高 24.7 个百分点。2018 年以来，新增贷款 1.79 万亿元，不良率仅为 0.24%。

会议指出，2020 年全省农商银行经营规模不断扩大，发展速度明显加快，社会贡献进一步提高；存量风险有效化解，新增风险有效遏制，发展质量进一步提高。

一是提高站位，筑牢根基，党建工作取得新进展。二是坚守定位，聚焦主业，服务“三农”和实体经济取得新成效。三是深化改革，完善机制，高质量发展的内生动力取得新提升。四是化解存量，遏制增量，风险防范化解攻坚战取得新突破。五是一以贯之，持续发力，“五大”转型提升工程取得新成果。六是突出重点，精准发力，“六大平台”服务能力取得新提高。

会议认为，确保全系统持续健康发展要做到“四个必须”：一是必须坚持和加强党的领导。二是必须坚持省联社党委提出的“123456”总体工作思路。三是必须坚持防范化解风险工作主线。四是必须坚持以全面从严治党带动全面从严治行。

会议明确，2021 年工作的总体要求是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，严格落实省委、省政府工作要求，坚持稳中求进工作总基调，坚持问题导向、目标导向、结果导向，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，服务新发展格局，以推动高质量发展为主题，以防范化解风险为主线，全面坚持“123456”总体工作思路，深入强化“五大”经营发展理念，扎实做好“六个坚定不移”，进一步规范行业管理，提高服务质效，推进省联社全面履职、科学履职、精准履职，推进派出机构突出审计职能、强化协调服务、狠抓工作落实；进一步推进法人机构坚守市场定位，提高“四自”能力，激发干部员工活力，确保全省农商银行走稳走好持续健康发展的每一步，更好发挥区域金融主力军的作用，为新时代现代化强省建设作出新的更大贡献。

会议要求，2021 年全省农商银行要做好“六个坚定不移”：一是坚定不移深入推进高质量发展。二是坚定不移深入推进“省联社、派出机构和农商银行”改革。三是坚定不移深入推进精细化管理。四是坚定不移深入推进“五大转型工程”。五是坚定不移深入推进“六大平台”建设。六是坚定不移全面加强党的建设。

新疆农信

全力实施“12345”战略

2 月 26 日，新疆农村信用社召开 2021 年党建暨经营工作会议，自治区联社党委书记、理事长李文祖作了题为《坚守初心使命 深化转型升级 全面迈向新疆农村信用社高质量发展新征程》工作报告。会议提出，要坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段、坚持新发展理念、融入新发展格局，深入贯彻新时代党的建设总要求，全力实施“12345”战略。

“12345”战略中，“1”是一以贯之的树牢“以客户为中心、以深耕本地为基础、以高质量发展为目标”的经营理念；“2”是打造以科技为引领、以人才为支撑的“双轮驱动”；“3”是构建推动高质量发展的“三驾马车”，即零售大转型、对公调结构、同业补短板；“4”是充分发挥自治区联社大平台作用，健全“四位一体”金融服务体系；“5”是全面推进“五个银行”建设，即服务“三农”和小微的普惠银行、形成系统合力的星火银行、业内领先的标杆银行、老百姓身边的零售银行、方便快捷的指尖银行，全面迈入高质量发展新征程，确保“十四五”开好局、起好步，以优异成绩庆祝建党 100 周年。

面对新发展阶段，会议提出，要顺应加快构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，全面提升服务实体经济水平。从打造零售经营新格局为切入点，推进批发业务和同业业务新发展，构建指尖银行服务新模式。全力拓展城区市场、坚守深耕农村市场，变坐等上门为主动服务，变柜面服务为田间地头服务，至 2021 年末，全系统储蓄存款占比及零售信贷业务占比要大幅提高。

就跑好从脱贫攻坚到乡村振兴的接力赛，会议强调，要聚焦乡村振兴战略，全面助力农业农村现代化。首先是巩固脱贫成果，实现与乡村振兴有效衔接，其次要加大信贷投放，助力农业优、农村美、农民富，在农村主战场上立志于大作为、新作为，进一步发挥乡村振兴金融主力军作用，助力全区农业高质高效、乡村宜居宜业、农民富裕富足。

据悉，2020 年，面对经济下行叠加新冠疫情等不利因素，新疆农村信用社勠力同心、迎难而上，业务发展实现飞跃性提升、改革创新发生历史性变化、风险处置取得决定性成效、政治生态得到根本性扭转，经营业绩创历史最好水平，存贷款规模连续 9 年保持全区第一。已成为自治区服务“三农”、服务中小微企业、服务县域经济的主力军，金融精准扶贫的主办行，贯彻落实乡村振兴战略的排头兵，县域经济金融稳定的压舱石。

面对取得的成绩，会议号召全系统 1.5 万名干部员工要坚决扛起政治责任，慎终如始抓好自治区党委确定的“三件大事”；全面加强党的建设，切实营造风清气正的政治生态；巩固金融风险攻坚战成效，严守不发生系统性风险底线；深化改革创新，加快推进农村信用社改革步伐，以昂扬面貌迈入高质量发展新征程，以优异成绩迎接建党 100 周年。

湖南农信

构建“一平台五机制”

1 月 22 日，湖南省联社召开全省农信系统 2021 年度工作会议。

会议认为，2020 年，面对严峻复杂的宏观环境、日趋激烈的竞争压力、艰巨繁重的发展任务特别是史无前例的新冠肺炎疫情巨大冲击，全省农信系统深入贯彻落实中央和省委省政府决策部署，坚持稳中求进工作总基调，坚决落实重点任务和要求，扎实有效推进抓党建、带队伍、稳经营、促普惠、严管理、防风险、强创新、优服务各项工作，业务发展实现逆势上扬，交出了一份优异的成绩单。

会议指出，要正确研判宏观经济金融形势，科学把握乡村振兴战略机遇，在深刻把握宏观经济形势中增强机遇意识、在敏锐洞察行业发展趋势中增强竞争意识、在辩证分析系统工作来势中增强进取意识，进一步增添高质量发展的动力和信心，集中精力办好湖南农信系统自己的事。

会议明确，要自觉落实高质量发展要求，全面完成今年各项重点任务。要坚决抓牢党建引领这条红线，提升政治领导力、规划引领力、公司治理力和文化软实力，增强新发展动力。要坚决贯彻普惠金融这条路线，拓展有效基础客户，实施普惠金融先锋工程，加大贷款投放力度，提高服务质量，构建“一平台五机制”，厚植新发展优势。要坚决守住风险防控这条底线，压降不良贷款，巩固脱困化险成果，扎牢合规篱笆，管控重点风险，筑牢新发展底板。要坚决强化提质增效这条主线，深化绩效考核，加强精细管理，注重成本控制，激发新发展活力。要坚决纯洁农信湘军这条阵线，优化选任标准，加大培养力度，加强监督管理，提供新发展保障。

会议要求，全系统各级党组织要加强对高质量发展的领导，树立狠抓落实的导向，大力弘扬奋斗者精神，为完成全年目标任务提供坚强保障，推进各项重点任务落实和“十四五”规划落地。要着力增强工作自主性，提高抓落实的自觉；强化督查考核严肃性，压紧抓落实的责任；大力推行一线工作法，增强抓落实的能力；充分汇聚发展正能量，营造抓落实的氛围。

会议强调，要正确认识，深刻领会，准确把握大会精神。要迅速传达，压实责任，确保大会精神落地见效。要明确任务，瞄准目标，努力推动高质量发展。要积极认领全年工作的目标和任务，认真破解影响高质量发展的困难和问题。要准确把握实现高质量发展的着力点，把防范和化解金融风险作为实现高质量发展的重中之重；把合规经营作为实现高质量发展最基础的保障；把做强做实存贷主业作为实现高质量发展的主要途径；把提升员工队伍素质和能力作为实现高质量发展的第一依靠。要认真抓好全系统“开门红”、信贷投放、疫情防控、安全生产和节日慰问等重点工作，严格落实春节期间廉洁纪律要求，依法依规开展业务经营。