

湖南农信

风险防范总体可控，各项业务平稳发展

4月24日，湖南省联社召开全省农信系统一季度经营形势分析会。省联社党委书记赵应云出席会议并讲话，党委副书记、主任李勤作一季度经营形势分析报告，党委副书记邓德林对二季度“党建共创、金融普惠”行动作有关部署。

赵应云指出，一季度以来，全省农信系统应对疫情积极有效，风险防范总体可控，各项业务平稳发展，队伍管理持续加强。要把“党建共创、金融普惠”行动纳入到每个季度经营形势分析和考核体系中，认真总结研判，在总结中提高、在提高中推动各项工作。

他要求，在不良压降上，要将“压不良、控风险”作为推进高质量发展的首要任务和重点工作，保持稳中有降、进中有降、好中有降，在提质增效中实现压降目标。要在指标权重上，实现重点指标到核心指标的转变；在考核方式上，实现静态考核到动态考核的转变；在评价导向上，实现业绩评价到能力评价的转变；在实施策略上，实现单项施策到综合施策的转变。要统筹推进，重点突破，千方百计化存量，想方设法防变量，全力以赴增量，在澄清底数的基础上，分析形势，出台举措，坚决打赢不良压降这场攻坚战、持久战、总体战。

赵应云强调，在客户拓展上，要坚守支农支小的市场定位，扩大规模，提高质量，优化结构，艰苦、细致、深入地做实贷款业务，增加有效基础客户。要增强营销意识，提升营销能力，立足“小法人”定位，正确把握市场和利率的关系，精打细算，开源节流。要广泛开展客户拓展工作，把“党建共创、金融普惠”行动作为解决基础客户问题的总抓手，抓紧尽快恢复常态，下沉重心，加大力度，严格考核，坚决反对普惠金融工作中“形式主义”和“官僚主义”。

赵应云要求，在队伍管理上，要组织学习企业文化四本书，做到学有所悟、学有所用、学有所成，通过阅读感悟，转变员工思想观念，完善企业文化建设，优化干部队伍素质。要树立“业绩为王”理念，将薪酬水平与员工贡献率紧密结合起来，建立动态跟踪的常态化机制，严格执行奖惩制度，坚持高管带头、党员带头，积极稳妥推动业务发展。要牢牢抓好队伍管理这项关系农信系统纲领、灵魂的根本性工作，坚决反对“自由主义”，杜绝盲目的放任式管理；坚决反对“好人主义”，确保实事求是、导向清晰、人岗适应；坚决反对“平均主义”，培养员工职业化精神，树立员工主人翁意识，通过提升员工的忠诚度来带动客户的忠诚度

和满意度。

李勤在经营形势分析报告中总结了全系统一季度经营情况，分析了当前经营形势，指出了存在的主要问题和不足，提出了做好二季度工作的重点和要求。他强调，要认真学习贯彻4月17日中央政治局会议精神，在做好常态化疫情防控的同时，突出目标导向、问题导向、效果导向，抓紧抓实抓好经营工作，确保完成年度目标任务。一要坚定不移“压不良、控风险”。锁定目标，减少存量，遏制增量，突出重点，把“压不良、控风险”作为重中之重，落实责任，强化措施，加大力度，坚决遏制不良反弹，抓好风险防控。二要不断夯实客户基础。把夯实客户基础作为战略性、基础性、长期性工作，坚持新客户与老客户一起抓，存款客户与贷款客户一起抓，大客户与小客户一起抓，客户拓展与提质一起抓，牢固树立以客户为中心的工作导向，深入研究客户需求，着力解决客户的痛点、难点、堵点，以优质服务争取客户，确保完成客户净增目标。三要持续做实做强主业。坚决回归本源、专注主业，圆满完成“开门红”活动，抓好稳存增存工作，加大有效信贷投放，加快推进转型发展，进一步加大服务当地实体经济力度，实现经济与金融良性互动。

四要切实提升合规经营水平。始终绷紧依法合规经营这根弦，强化风险高压态势，切实抓好问题整改，推进依法合规经营，形成不敢、不想、不能违规的氛围。五要保持资金业务规范稳健发展。统筹抓好信贷业务和资金业务，强化风险防控，持续推进存贷问题整改，加强制度与合规建设，持续优化资金业务管理系统建设，规范资金业务展业行为。六要有效提升盈利能力。强化成本效益意识，加强对业务的成本盈利分析，提高资产盈利能力，合理控制资金成本，严控费用支出，做实经营利润，推动效益稳定持续增长。七要加快推进科技应用和产品创新，坚持客户需求优先、业务急需优先、管理迫切优先、基层盼望优先的原则，持续完善和提升新一代系统，加快线下产品和功能的线上化，促进科技与业务融合发展，为业务发展提供更有力的支持。

邓德林总结了一季度“党建共创、金融普惠”行动开展情况，要求全系统要积极面对形势变化，敢于担当有为，持续推进“党建共创、金融普惠”行动落地落实。要强化政银沟通，加大走访力度，加强经验交流推广，激发人力资源活力，做好阶段性总结，把“党建共创、金融普惠”行动引向深入，推动全省农信系统高质量发展。

广西农信

资产规模过万亿，一季度目标超额完成

4月21日，广西自治区联社召开全区农合机构2021年一季度业务经营分析会暨金融服务乡村振兴工作动员会。自治区联社党委书记、理事长罗军主持会议并讲话，党委副书记、主任李燕伟业务经营工作部署，党委委员、副主任梁基伟改革改制工作部署，党委委员、副主任李勇斌作新阶段金融服务乡村振兴工作部署，自治区联社领导班子成员参加会议。

会议指出，截至2021年3月末，全区农合机构表内资产总额10517.92亿元，比年初增加342.4亿元，增长3.36%，比目标任务10300亿元多217.92亿元；各项存款余额8808.94亿元，比年初增加538.06亿元，增长6.51%，完成任务420亿元的128.11%；各项贷款余额6736.03亿元，比年初增加225.89亿元，增长3.47%，完成全年600亿元增量目标任务的42.29%，一季度目标任务全面完成，实现良好开局。

罗军对全区农村合作金融机构2021年一季度业务经营情况及下一步工作强调三点意见：

一是要提高认识。2021年是“十四五”开局之年，各级农合机构要坚决贯彻自治区关于“起步就要提速、开局就要争先”的部署要求，总结一季度成绩，谋划推进二季度工作，稳扎稳打，为完成全年工作任务打下坚实基础。

二是要攻坚重点。全区农合机构要对一季度工作和当前形势进行深入梳理分析，对标对表，找准工作重点，补短板强弱项，统筹推进各项工作。要深入领会改制政策要求，不等不靠、主动作为，明确工作重点，制定“一社一策”工作方案，强化责任担当，确保改革改制工作做到精准施策，加快推进政策落实落地落细，按照时限要求完成好各项工作任务。

三是要如期达标。全区农合机构要按照区联社年初工作会议的部署要求，扎实推进各项业务，实现业务经营“半年红”。借鉴改制成功农商行的经验和做法，加快改革进度，细化从达标改制到挂牌开业的工作任务，明确农合机构达标改制、挂牌开业的时间表、路线图、任务书、责任人，不折不扣地扎实推进，力争如期全面达到筹建标准，完成农信社改革改制目标任务。

罗军提出三点要求：

一是要提高政治站位，充分认识乡村振兴工作的重要意义。充分认识到在“两个一百年”奋斗目标的历史交汇点，做好金融服务乡村振兴是对全区农合机构转型升级、提高公司治理能力、实现高质量发展的客观要求，为农合机构构建新型城乡关系、促进产业发展、改革创新与风险防控等方面带来新机遇和新挑战。

二是要突出重点抓落实，多措并举推进农合机构全面发展。持续巩固拓展脱贫攻坚成果，持续推进脱贫县乡村振兴支持力度，加大对脱贫人员和低收入人口有效信贷需求的支持。做强做优涉农信贷主业，加大乡村振兴系列产品服务推广力度；强化科技赋能，发展农村数字普惠金融；加强政银、银银、银企合作，合力推进乡村振兴；强化党建与金融工作互促互动，打响“万名农信农员进万村”农信党建品牌，推动广西农合机构深度融入乡村社会治理和业务的可持续发展。

三是要树立新理念、谋划新战略、顺应新格局，全面打造金融服务乡村振兴升级版。全区农合机构要贯彻中央及自治区党委政府全面推进乡村振兴的决策部署，立足新发展阶段、贯彻新发展理念，全区坚定信心决心，牢记责任使命，把金融服务乡村振兴视作新阶段全区农合机构全面转型升级、提高金融服务质量和水平的机遇。要坚守支农支小主业，提高金融服务精准匹配能力，衔接城乡，推动城乡融合发展。完善金融服务乡村振兴的工作体系和制度体系，夯实农村金融基础制度，持续健全现代农业金融服务体系，研发专属金融产品支持新型农业经营主体和农村新产业新业态，支持以农业产业链龙头企业信用为基础的供应链金融体系发展，为乡村振兴作出应有的贡献。

4月23日，河南全省农信社2021年一季度业务“开门红”活动总结表彰会议在郑州召开。

省联社党委书记王勇对“开门红”活动给予充分肯定。他指出，2021年是“十四五”开局之年，面对新冠疫情影响深远、外部监管趋严、同业竞争加剧、各类风险叠加的复杂局面，省联社党委把开展一季度业务“开门红”活动作为迈好“十四五”开局的第一步，作为落实“六稳”“六保”工作要求、全力服务实体经济的有力举措，精心组织，扎实推进，取得了显著成效。主要表现在存款增长实现历史性突破、贷款结构调整效果持续显现、网络金融业务发展步入快车道、干部员工干事创业热情空前高涨、社会形象和客户满意度明显提升等方面。全省农信社广大干部员工要以先进典型为榜样，学先进、赶先进、争先进，在全局营造风清气正、干事创业的浓厚氛围，奋力开创农信事业发展新局面。



王勇强调，这次活动积累了宝贵经验：坚持党建引领是做好业务工作的政治和组织保证，坚持问题导向是提高业务发展水平的有效方法，坚持全省“一盘棋”是推动业务工作的有效手段，坚持科学考评是促进业务可持续发展的内生动力，坚持科技创新是推动业务发展的有力支撑。全省农信社要把活动经验总结好、坚持好、发扬好，推动各项工作再上新台阶。

针对下一步工作，王勇要求：一要抓好“四三二一”工作布局落地见效。要认真研究，细化措施，把年度工作会议提出的“四三二一”工作布局同具体工作结合起来，同开展党史学习教育结合起来，不断增强发展意识，形成谋发展、议发展、促发展的浓厚氛围。要突出党建引领，坚守支农支小市场定位，全面推广“党建+金融”服务乡村振兴模式，扎实做好巩固脱贫攻坚成果、促进乡村全面振兴等工作，不断巩固提升农村金融主力军地位。二要推动年度各项目标任务均衡完成。要清醒认识到，虽然各项业务整体上实现了“开门红”，但还有些工作进度不够理想，要继续保持勇于拼搏的工作作风和昂扬向上的工作状态，查找不足，对症施策，补齐短板，按季制定工作方案、有序推动工作落实。三要持续营造“四个氛围”。要持续营造学的氛围、干的氛围、严的氛围和比奉献的氛围，正确理解党史学习教育“我为群众办实事”的涵义，在政策条件允许的前提下，尽力为基层一线和广大干部员工办实事、办好事，有效提升农信社业务水平和社会形象。

省联社党委副书记、主任周恒就贯彻落实会议精神提出要求，各省辖市农信办、各市县行社要第一时间传达好会议精神，积极对标全省农信社业务经营先进单位，认真总结分析工作中存在的问题和不足，制定切实有效的措施，及时补足短板和差距。要紧紧围绕“四三二一”工作布局和确定的各项目标，集中精力抓实抓细存贷款结构优化、风险防范等重点工作，确保今年各项工作实现新突破。

辽宁农信

实现开好局起好步的目标

4月22日，辽宁省联社以电视电话会议形式召开全省农村信用社一季度经营工作会议暨“开门红”总结表彰会议、“春夏攻坚战”启动会议，全面总结“金牛贺岁开门红”活动成果，分析一季度经营形势，接续部署“春夏攻坚战”活动。

省联社主任李世江在总结讲话中指出，年初以来，全省紧紧围绕改革与转型“两条工作主线”，以“开门红”劳动竞赛为抓手，全

面落实“12248”战略，实现了开好局、起好步的目标。他强调，面对今年较为复杂的形势和局面，全系统上下要坚定信心，充分利用“春夏攻坚战”竞赛，在二、三季度打响打贏业营业销战，不断提升业务覆盖面和工作质效。

李世江要求，全系统广大干部员工要结合一季度经营工作中出现的新形势、新问题，以坚定的信念高质量走完改革这条路。要紧紧围绕转型重点工作中的8项指标，充分发挥金

融助理作用，全面提升综合金融服务效能。要坚守阵地，准确把握信贷投向，持续拓宽线上服务，提高客户粘性，逐步建立“敢贷、愿贷、能贷”长效机制。要充分激发营销争先活力，以网格管理为手段，不断提升获客能力，实现网点效能逐步提升。要进一步完善合规、案防体系建设，加大追责问责力度，持续加大案件排查力度，有效解决基层不落实、不作为、不合规等问题。

存款增长实现历史性突破，贷款结构调整效果持续显现