

做强做优乡村振兴的主办银行

河北省联社召开2021年中工作会议



7月28日，河北省联社以视频会议形式召开全省农信系统2021年中工作会议。省联社党委书记、理事长徐仲作了题为《巩固成果 提质增效 全力做强做优乡村振兴的主办银行》的讲话，党委副书记、主任张志强主持会议。

徐仲指出，2021年上半年，在河北省委、省政府的正确领导下，河北省联社以党建为引领，团结带领全省各级农信机构一手抓疫情防控、一手抓改革发展，各项工作取得显著成效，实现了时间过半、任务过半目标。资产规模持续做大，资产总额、存款余额、贷款余额分别达23932亿元、18704亿元、12377亿元，继续领先全省银行同业；经营效益实现总体稳定，总收入、利润总额实现同比增长，纳税总额达32.6亿元；电子银行交易规模再创历史新高，新型零售活跃商户111万户，同比增长33.87%，电子银行交易占比达94.26%，对经济效益的贡献率稳步提高；主要监管指标全部达到监管要求，不良贷款余额和不良贷款率实现双降，资本充足率、拨备覆盖率实现同比提高，成本收入比优于去年同期，为圆满完成全年目标和各项工作任务奠定了基础。

徐仲强调，在取得工作成绩的同时，要始终保持清醒头脑，以更加有效的方法扬优势、补短板；要准确把握发展形势，以更加饱满的精神状态抓机遇、迎挑战。特别是在习近平总书记“七一”重要讲话精神的指引下，在党的百年奋斗历程和伟大成就、伟大建党精神鼓舞下，全省农信系统要凝聚广大干部职工的奋进之力，把党的光荣传统、精神特质和优良作风，转化为推动河北农信改革发展、转型升级的创新优势、发展优势、竞争优势，转化为推动河北农信高质量发展的强大动力。

徐仲要求，2021年下半年全省农信系统各级机构要以推动高质量发展为主题，以做强做优乡村振兴主办银行为责任担当，以满足三农和实体经济多样化金融需求为根本目的，以提升风控水平和管理质效为重要保障，重点做好以下工作：

一是坚定不移走好特色发展之路，为做强做优乡村振兴主办银行注入发展动力、增强经营活力。要立足当前着眼长远，扎实推进《河北农信2021-2025年发展规划》实施，加快建设现代金融企业；坚守支农支小定位，把“双基”共建作为普惠金融的有力抓手，聚焦乡村振兴加强信贷投放，创新金融服务打造“名牌”产品，坚决当好服务县域经济、支持乡村振兴的主办银行和普惠银行；深推股份制改革，持续规范股东股权管理，健全和完善公司治理机制。二是坚定不移走好提质增效之路，为做强做优乡村振兴主办银行提供经营保障、夯实管理基础。要加强精细化管理，着力提升财务、会计、统计工作管理水平，强化成本控制，实现提质增效降本；加强资金运营，提高支付清算能力，提高反洗钱监测和客户

信息治理能力，建设现代支付清算体系；加强审计管理，强化审计成果运用，加强内部审计，提升审计监督效能。三是坚定不移走好合规经营之路，为做强做优乡村振兴主办银行筑牢安全屏障、守住风险底线。要紧盯不良清收，纵深推进不良贷款清收处置“短击长打”攻坚战，多措并举化解信用风险，提高不良贷款核销和现金清收比例，并积极加快化解高风险机构风险；紧盯案件防控，聚焦重点领域和关键人员，持续推进案防合规建设，营造人人合规、事事合规氛围；紧盯安全运营，统筹抓好安全生产、防汛防汛、网络安全保障、舆情防控等各项工作，打造和谐稳定工作环境。四是坚定不移走好数字化转型之路，为做强做优乡村振兴主办银行强化科技支撑、激活科技引擎。要加大自主研发力度，加快科技

平台数字化转型步伐，加快推进信息化项目建设，加快同城和异地灾备中心建设；完善电子银行体系，加快建设智慧银行，加速发展移动金融业务，加紧推进服务场景建设；加强科技人才队伍建设，全面提升金融科技支撑水平。五是坚定不移走好党建引领之路，为做强做优乡村振兴主办银行提供政治保证、组织保证和纪律保证。要始终坚持党的全面领导，突出抓好政治建设和意识形态领域建设，大力推进机构和组织人事改革，深化党史学习教育和“四史”宣传教育，持续深化“基层党建质量提升年”活动，推进党建工作与经营管理深度融合，突出业务发展新路子；发力难点，合力攻坚，努力推动不良清收、高风险机构化解、改制等工作实现“新突破”；打造亮点，创新驱动，全面对接乡村振兴战略，服务河北省“三件大事”和“三三四五化”活动，全面提升河北农信核心竞争力，凝聚业务发展“新动能”；盯住风险点，靶向施策，强化底线思维，加强信用风险管控，加强声誉风险管控，加强案件风险管控，全面提升防范风险能力，筑牢业务发展“新屏障”；找准支点，围绕决策部署，围绕指标进度，凝聚奋进之力，按照“七个紧盯”（紧盯业务运行速度、紧盯业务运行质量、紧盯市场发展动态、紧盯农村政策变化新动态、紧盯产品创新、紧盯改革及监管指标、紧盯各类风险苗头）的经营工作总要求，谱写业务发展“新篇章”。

张志强强调指出，全省各级农信机构要紧紧围绕年中工作会议精神和，认真贯彻落实，对照年度工作目标，狠抓重点，深化管理，增量扩面、调优结构，促进信贷业务持续健康发展，蹚出业务发展“新路子”；发力难点，合力攻坚，努力推动不良清收、高风险机构化解、改制等工作实现“新突破”；打造亮点，创新驱动，全面对接乡村振兴战略，服务河北省“三件大事”和“三三四五化”活动，全面提升河北农信核心竞争力，凝聚业务发展“新动能”；盯住风险点，靶向施策，强化底线思维，加强信用风险管控，加强声誉风险管控，加强案件风险管控，全面提升防范风险能力，筑牢业务发展“新屏障”；找准支点，围绕决策部署，围绕指标进度，凝聚奋进之力，按照“七个紧盯”（紧盯业务运行速度、紧盯业务运行质量、紧盯市场发展动态、紧盯农村政策变化新动态、紧盯产品创新、紧盯改革及监管指标、紧盯各类风险苗头）的经营工作总要求，谱写业务发展“新篇章”。

进一步深化改革推动转型

山东省联社召开上半年经营形势分析会

7月27日，山东省联社召开全省农商银行2021年上半年经营形势分析会。

省联社党委书记、理事长孙开连指出，今年以来，全省农商银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实省委、省政府工作要求，牢牢坚持省联社党委“123456”总体工作思路，深入强化“五大”经营发展理念，扎实做好“六个坚定不移”，进一步深化改革，加快发展，推动转型，主要业务指标进一步好转，经营效益进一步改善，风险化解成效进一步提升。截至6月末，各项资产余额2.96万亿元，较年初增加2023.9亿元，增幅7.34%；各项存款余额2.38万亿元，较年初增加1811.1亿元，增幅8.24%；各项贷款余额1.61万亿元，较年初增加1464.3亿元，增幅9.98%。新形成不良贷款逐年减少，2018年以来累计纯新增贷款2.26万亿元，不良率仅为0.22%。

孙开连指出，今年以来主要工作呈现以下特点：一是资金组织再上新台阶。存量、新增市场占有率分别为18.39%和16.44%，均居省内第一位。客户营销水平持续提升，新增存款客户107.67万户，总量达9311万户；新增银行卡客户145.5万户，总量达6841万户；新增电子银行客户330.8万户，总量达2024.5万户。二是信贷业务保持稳步健康发展。上半年累计投放贷款8934.2亿元，同比增长1575.5亿元；存量、新增市场占有率分别为15.11%和16.28%，均居省内第一位。实体贷款增加1071.9亿元，余额达到14244.4亿元。主动减息让利达24.4%。三是资金业务发展质量稳步提升。高信用资产新增占比达到98.49%，自营业务免综合收益率较上年末提高0.32个百分点。四是风险化解成效不断显现。不良贷款处置力度进一步加大，不良贷款率持续降低。五是安全维稳工作持续强化。全力保障安全生产，努力做好舆情管控和信访维稳工作，持续抓牢抓实疫情防控。六是省联社、派出机构和农商银行履职能力不断提升。省联社全面履职、科学履职和精准履职能力不断增强，派出机构履职能力持续提升，农商银行经营管理水平有效提升。七是党的建设持续加强。党史学习教育扎实开展，干部人才队伍建设深入推进，基层党建基础不断夯实，党内监督不断加强，正风肃纪反腐持续发力。

孙开连强调，下半年，全省农商银行要在省委、省政府正确领导下，认真落实全省农商银行改革发展会议各项安排部署，坚持“忍初严实”工作作风，持续全面推进改革发展转型各项工作，确保全面完成全年各项目标任务。一是坚定不移抓好资金组织工作。持续提高厅堂营销能力，深挖存量客户，拓展新增客户；持续加大行业客户营销拓展力度；持续提升线上服务水平，加强年轻客户群营销，加快推动“智慧+”营销落地；引导农金员从代理业务向营销客户转型。二是坚定不移推动信贷业务健康持续发展。坚守支农支小市场定位，加大信贷营销力度；坚定不移推进“四张清单”营销对接、推广应用智慧营销系统、推进网格化营销管理、持续规范落实驻点办公和金融服务队等做法；加大贷款风险防控力度，强化信贷授权管理，提升“四个中心”履职水平，严格落实大额贷款管理规定，持续做好监管指标达标优化；加大不良贷款清收处置力度，持续提升专业清收质效，科学合理开展依法清收，加大抵债资产处置力度。三是持续推进资金业务稳健发展。坚持依法合规，严格遵守行业管理规定和监管规定；坚持合理收益，加强市场分析研判；坚持风控优先，严防操作风险，加强交易对手风险监控，加强存量风险处置。四是进一步做实网内内控管理。加强网内内勤人员管理，加强银行柜面管理，强化智慧厅堂业务风险管控，高度重视反洗钱和“非法集资”识别防控工作。五是进一步抓实抓牢安全维稳工作。切实做好信访维稳、安全生产等工作。六是抓好代理网点建设。实事求是，合理设置社区代理型网点；务实实效，动态管理代理型网点；科学配备网点人员，持续提升服务水平。七是进一步加强对党的建设。持续推进党史学习教育，深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神，落实“三张清单”落实；以农信“大持包”精神宣传为切入点，加大典型人物、典型工作、典型机构正面宣传力度；持续夯实基层党建基础，提高党建共建质效，加强员工关心关爱，发挥好党支部监督和党员民主监督作用；持续加强干部队伍建设，持续正风肃纪反腐。

做乡村振兴的银行

海南农信召开上半年经营形势分析会

7月13日，海南农信召开2021年上半年经营形势分析会。

会议指出，今年以来，在省委省政府的坚强领导下，海南农信以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持新发展理念，立足新发展阶段，科学谋划新时代海南农信发展新路径，确立了“三对”“三转”“四服务”的新发展目标，全面加强党建引领，持续深化改革创新，不断提升服务乡村振兴、服务实体经济、服务自贸港建设能力，各项业务稳健发展，重点工作成效显著。

会议就海南农信下一步工作提出五个方面的意见。一是抓聚焦主责主业，做乡村振兴的银行。海南农信因农而生，因农而兴，因农而强，和农民、农村、农业紧密地联系在一起，风雨同舟、命运相连。海南农信要明“三对”“三转”“四服务”的发展目标，坚守服务三农持续主业、脱贫攻坚主责和乡村振兴主力的定位。围绕乡村振兴，持续做好普惠金融服务小微企业、消费金融服务城乡居民两篇文章。同时补短板，服务好园区和重点项目。二是抓全面风险管控，做健康运行的银行。要进一步增强合规意识，扎实开展“监管评级提升年”活动，用两年时间对标监管指标办好银行；积极采取清收、重组和转让等多种措施，持续加大不良贷款清收力度；进一步完善制度，增强执行力、凝聚力和竞争力；加大问责力度，强化规矩意识，坚守

风险底线。三是抓重点领域改革，做充满活力的银行。对市县行改革工作尽快作出部署和安排，推动市县行更好地运行；对已经完成的授信审批和小额信贷员队伍等方面的改革，要尽快磨合到位；完善考核体系、薪酬体系的改革，发挥考核指挥棒作用；做好资产负债管理改革，发挥资产负债委员会的职能作用，做精做细经营管理。四是抓班子队伍建设，做专业敬业的银行。加大教育培训力度，大胆引进干部，公开选拔专业人员，做好干部交流工作；各市县行班子要加强团结，关心关爱员工，让大家大胆地工作，大胆地为农信事业奋斗。五是抓党建引领业务，做清正廉洁的银行。抓实党史学习教育，办好党校、党建共建、巡理整改以及清廉金融文化建设等工作，要进一步巩固党建引领业务发展的成果，学习临高农商银行党建引领业务发展的好经验、好做法，发挥“一名党员、一面旗帜，一个支部、一座堡垒”作用，形成业务发展蒸蒸日上、员工精神面貌昂扬向上的好局面、好氛围。

会议要求，一是各市县行社要认真贯彻落实本次会议精神，抓紧召开各自的上半年经营形势分析会，把广大农信干部员工的思想统一到省联社党委的决策部署上来。二是各市县行社一把手要切实扛起重任担当，明确下半年追赶的目标，层层压实责任，加大考核奖惩力度，采取更加有力的措施，确保完成全年目标任务。

以精细化管理推动高质量发展

湖南农信召开上半年经营形势分析会

7月26日，湖南全省农信系统2021年上半年经营形势暨客户拓展推进会在长沙召开。省联社党委书记赵应云主持会议并讲话，党委副书记、主任李勇作全省农信系统2021年上半年经营形势分析报告。

李勇指出，今年上半年，全系统着力抓好业务营销、提质增效、风险防控、内控管理、服务提升工作，经营发展呈现了稳中有进、稳中向好的良好态势。但存款结构调整、贷款投向优化、不良贷款管控、合规稳健经营、盈利能力提升等方面仍面临较大挑战，要准确把握当前经营发展存在的突出困难和问题，迎难而上、乘势而上，全力以赴完成年度重点工作和目标任务。他强调，下半年，要牢牢把握发展宗旨和责任、方向和定位、思想和动力、基础和平台，以更高站位、更高标准、更高要求抓好经营发展各项工作。一要做强做优存贷主业，严格“两增两控”和限控管理，拓展优质客户和小微客户，切实提高发展质量和效益。二要聚焦重点难点，强化目标管理，担任化解风险化解风险不松劲。三要严控内外部风险，以查促改、以责倒逼，强化合规经营。四要规范资金业务，加强流动性风险管理，推动稳健发展。五要着力增收节支，推进全面预算管理，控成本、提收益，提升经营质效。

赵应云指出，面对区域经济放缓、行业竞争加剧、净息差持续收窄等新的形势和压力，农商银行要增强算账意识，着力提质增效，以精细化管理推动高质量发展。要在发展大势上算清账、认准路。既要算清自身“发展账”，把握好自身的发展阶段，制定合适的发展战略；又要分类指导、分类研究，推动经营上实现从“百花齐放”到“百花争艳”由量到质的飞跃。要在业务经营上算清账、抓重点。要加强成本管理，优化存款结构，提高资产配置能力，降低运营成本，提升综合效益。要在提质增效上算清账、增动能。切实转变经营方式，增强“数据观念”和“结构化思维”，树立“成本理念”和“算账意识”，着力降低财务、风险、管理、交易、税收等综合成本。要在管理决策上算好账、破难题。在经营效益上既要算单账，又要算整体账；在改革发展上既要算眼前账，又要算长远账；在战略决策上既要算自身账，又要算大局账；在担当作为上既要算经济账，又要算政治账。做到会算账、善算账、常算账，推动业务发展与战略定位相匹配、资源配置与业务经营相适应、管理决策与社会责任相统一，充分发挥精细化管理对农商银行高质量发展的保障作用。