

# 打破惯性思维、走出传统路径 云南农信召开 2021 年年中工作会

7月30日，云南省农信社召开2021年年中工作会。会议总结了2021年上半年全省农信社的经营管理工作，为下半年开展各项工作研判形势、明确目标、安排部署。

会议明确，2021年下半年全省农信社要坚决贯彻落实省委省政府的安排部署，紧紧围绕乡村振兴战略和云南省打造世界一流“三张牌”新优势，聚焦“质量、效益、转型”，坚守定位，坚持做好核心资产业务，全力推进同业合作；以客户为中心，构建产品服务体系；坚持合规经营，守住风险底线；以党建引领全力推动各项业务全面发展，确保完成全年各项经营目标任务。

云南省联社党委书记、理事长倪立作总结讲话，拟任主任边庆总结了云南农信上半年经营发展总体情况，为确保完成下半年目标任务，全力推进各项业务发展，边庆强调十个意见：一是坚持“两个定位”“三个转变”。二是做优“三张牌”“数字云南”“乡村振兴”“四个一百”等优质项目，做强普惠小微，加快农村信用体系建设，提升客户体验，做好个贷业务。三是提高信贷质效，拓宽收入来源渠道，丰富银行卡产品及服务，打造收入新增增长点。四是加快农信数字化转型，提升金融科技水平。五是坚持以客户为中心，拓展源头客户，提供个性化服务，夯实农信客户基础。六是坚持产品创新，加快构建农信产品体系，推出线上标准化产品，提升全场景服务效能。七是不断提升资产质量。八是坚持合规经营，强化信用风险、合规风险、操作风险管理，守住风险底线。九是优化考核机制，发挥导向作用，激发广大员工干事创业热情。十是坚持党建引领，推动党建与经营发展有机融合，以党建引领发展、严管，将党建成果转化为业务发展成效。

云南省联社党委书记、理事长倪立作总结讲话，他要求全省农信社广大党员员工认真学习贯彻落实习近平总书记“七一”重要讲话精神，深刻领悟伟大建党精神，结合党史学习教育进一步坚定信念、增强信心，解决好“发展方向、发展目标、



发展为了谁”的问题，凝心聚力在云南农信高质量发展新征程中奋发有为。

“处事不以聪明为先，而以尽心为急。”倪立指出，2021年上半年，省联社新一届党委进一步狠抓全面从严治党，持续加强党的建设，引领各项经营业务发展取得了新的成果。从自身发展阶段和在全省经济发展中的定位看，云南农信现处于构建发展新格局的关键时期，十分需要党员干部员工涵养和强化“清风静气”道处事，尽心尽力急落实的作风和干劲，通过完善制度建设、强化科技赋能等手段和途径，为云南农信改革发展保驾护航。

云南农信的发展怎么看？怎么办？倪立明确指出了云南农信“质量、效益、转型”发展的内涵：提升质量要围绕为云南“三个定位、四个突出特点、五个着力”作出新贡献为准则和标尺，推动云南农信在业务、干部、发展方面全面提升质量。提高效益要实现在高质量发展下有基础和支撑的利润增加。促进转型要聚焦“市场认可度、同业竞争力、员工幸福指数”三项指标转变思想、拓款思路、推动改革。倪立强调，云南农信下一步发展的关键是完成“六个突破”，即：要在树立现代商业银行经营理念上有突破；要在防

范风险上有突破；要在公司治理上有突破；要在选人用人、提升干部队伍素质的机制上有突破，要在强化党建引领工作中有突破；要在科技支撑上有突破。

云南农信的发展怎么干？倪立强调三点意见：一是要坚决打破惯性思维、走出传统路径，更新观念、强化学习、提高本领。二是要坚决树立“多办为成找办法，不为办不成找借口”的观念，增强过硬本领，按照“所有发展都要以质量为核心，所有发展都要符合省委省政府的方向，所有发展都要有利于提升广大干部员工的获得感、幸福感和安全感”的原则担当作为、真抓实干。三是要坚决构建“一语不能践，万卷成虚空”的踏实干事氛围，把推动云南农信“质量、效益、转型”发展的愿景转化成具体行动，结合党史学习教育办实事、用实效、出实招、求实效。

“责任重在担当，实干铸就辉煌。”倪立最后强调，全省农信社广大党员员工要更紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，不忘初心、牢记使命、埋头苦干，按照省委省政府的决策部署，努力完成云南农信年中工作会和战略发展研讨会确定的目标任务，为实现中华民族伟大复兴中国梦云南篇章作出新的贡献。

7月26日，广西自治区联社在南宁召开全区农村合作金融机构2021年年中工作会议。

自治区联社党委书记、理事长罗军深入传达了习近平总书记“七一”重要讲话精神，自治区党委第十一届委员会第十次全体（扩大）会议精神以及西南五省（区）农信社改革化险工作座谈会精神，并就抓好下半年工作提出四点要求。

一是要全力以赴推进改革改制，夯实高质量发展基础。全区农村合作金融机构要提高政治站位，认真落实主体责任，精准务实深化改革，坚决打赢改革改制攻坚战，加快推进农村合作金融机构高质量发展。

二是要全力以赴推动业务发展，提升服务实体经济质效。全区农村合作金融机构要坚守服务三农小微的初心使命，继续做好巩固脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接，扎实推进整村授信，积极打造特色乡村振兴网点，推出乡村振兴系列产品。紧紧围绕“加快发展、转型升级、全面提质”目标，加快融入新发展格局，全力以赴为服务实体经济提供高质量金融“活水”。

三是要全力以赴强化“六心”经营，推进高质量发展。全区农村合作金融机构要按照年初提出的抓改制、固根基、扬优势、优服务、补短板、强弱项、精管理、建品牌等八项重点工作要求，做好“六心”经营，时刻牢记对党和人民的忠心，牢记服务三农及支持广西实体经济发展的初心，对建设农村金融事业的公心，常备经营管理农村金融机构的苦心，加强对谋划农村合作金融机构发展的恒心，坚守开拓创新的决心，在优环境、降成本、增活力上下更大功夫，努力向资产质量高、业务发展快、内控管理优的现代金融企业迈进。

# 全力以赴推进改革改制 广西自治区联社召开年中工作会议

四是全力以赴抓好党史学习教育，统筹做好各项工作。全区农村合作金融机构各级领导干部和领导干部要充分发挥示范带头作用，把习近平总书记“七一”重要讲话精神作为党史学习教育的核心内容，持续深入开展党史学习教育，推动党史学习教育成果转化成为推动工作、促进发展的实际成效。在扎实做好防汛防汛的同时，紧绷疫情防控和安全生产这根弦，确保下半年各项工作安全、健康、稳步推进。

自治区联社党委书记、主任李燕对全区农村合作金融机构上半年经营情况进行了通报，对下半年经营工作提出具体要求。李燕指出，全区农村合作金融机构上半年严格按照“六好”银行标准，认真贯彻落实32字战略导向，着力抓好八项重点工作，以“起步就要提速、开局就要争先”的姿态，奋战一季度、攻坚二季度，各项主要经营指标实现“时间过半、任务超过半”的良好局面。改革改制等重点重点工作有力推进，管理和服务水平不断提升。截至6月末，全区农村合作机构资产总额10694.58亿元，比上年增加519.06亿元；存款余额823.08亿元，比年初增加652.2亿元；贷款余额6894.35亿元，比年初增加384.2亿元。各项存款余额、增量连续稳居全区第一。纳税17.98亿元，社会贡献度持续增强。全区已组建47家农商银行，占比51.65%。

李燕强调，下半年要乘势而上、务实重干，全力以赴做好七个方面的工作：一是要强化资产负债协调发展的意识，保持经营和利润双增长；二是要强化资金组织，重视对客户分层管理；三是要聚焦主责主业，提升信贷支持实体经济发展的能力；四是要狠抓改革改制工作，加快推进农村合作金融机构高质量发展；五是要加强平台建设和产品服务创新，树立“以市场为导向、以客户为中心”的创新理念；六是要强化科技赋能，挖掘数据资产价值，切实提高信息化管理水平；七是要抓好安全合规运营工作，加大“人防、物防、技防”投入。自治区联社各部门、办事处、县农村合作机构要担当作为，凝心聚力，狠抓落实，向完成全年目标发起冲锋，确保各项任务落地见效。

# 重塑农信企业文化

## 福建农信召开半年工作经营分析会

7月23日，福建农信系统2021半年经营分析会（视频）在福州召开。会议总结了福建农信系统2021年上半年工作情况，并对最新形势、政策剖析存在的问题，部署下半年重点工作。省联社党委书记、理事长李卫民作题为《应对“三新”要求，打造有为农信》的讲话，省联社主任王非主持会议并作福建农信系统经营分析报告。

李卫民从思想建设、能力建设、文化建设三个层面剖析了福建农信系统存在的问题，并从七个方面作出针对性部署：

“德才兼备，以德为先”：农信干部要讲政治，守公德，将讲政治与日常工作生活结合起来，将党建引领和业务发展有机结合起来。要知敬畏，严私德，牢固树立合规经营理念，切实提高制度执行力。

“提升学习能力”：学历史，总结经验，指导实践；学政策，把上级要求的规定动作和符合当地情况的自选动作有机结合，创造性地开展工作；学先进，对标对表兄弟行社、先进典型，更新经营管理理念。

“有为才有位”：要完善绩效考核体系，建立完善以奋斗者为本的绩效评价体系和兼顾内部公平与外部竞争力的薪酬分配体系。要完善人才队伍建设，重点加强政治历练、突出实践锻炼、强化担当导向、健全跟踪评价。

“客户和市场是跑出来的，不是等来的”：要提升危机意识，重点加强执行能力建设，脑子要动起来，双脚要跑起来，业绩要实起来，把农信服务的触角延伸到一亩三分地。

“学科技、懂科技、用科技”：各级领导干部部

要学好科技、懂得科技、用足科技，重塑科技思维，落地科技改革，真正跟上科技发展的步伐，增强全系统的科技硬实力。

“小银行、立大志、入主流”：要重塑农信企业文化，并实化为每一名农信人的行为规范、行为指引。要做强农村金融，做实普惠金融，做活绿色金融。要打造福建主流银行，深耕县域金融场景，巩固渠道优势、创新特色服务。

“反内卷、去油腻、不躺平”：要打造有为省联社，真正通过专业服务获得行社的尊重、支持和拥护。要对形式主义、官僚主义表现露头就打，加强思想作风、工作作风、生活作风建设，打造清新行社。

王非分析了福建农信系统上半年经营情况和国际国内经济金融形势。他指出，上半年，全省农信系统狠抓重点工作落实，各项业务稳中有进、稳中向好、稳中趋优，总的特点可以概括为“三超、两稳、一降”，实现了“时间过半、任务过半”的预期目标。

他要求，全省农信系统要科学研判“时”与“势”、辩证把握“危”与“机”，认清形势，主动应变，保持定力，调整策略，确保福建农信“十四五”开好局、起好步。要瞄准目标再发力，加大信贷投放，抓好资金组织，发力中间业务，保持投资定力，推动经营业务全面达成。要锁定重点抓落实，聚焦重点领域，聚焦重点战略，聚焦重点领域，聚焦重点环节，推动工作部署落地生根。要频频共振开新局，完善统筹机制，推进体制改革，狠抓精细化管理，引进智慧运营，推动各项保障齐头并进。

# 确保“十四五”开好局、起好步

## 江西省联社召开年中工作会议

7月20日，江西省联社在井冈山召开全省农商银行2021年年中工作会议，总结上半年工作成效，分析当前面临形势，部署下半年重点工作。省联社党委书记、理事长孔发龙出席会议并讲话，党委副书记、提名主任王东升主持会议并通报了全省农商银行上半年经营情况。

孔发龙指出，今年以来，全省农商银行坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党中央、国务院和省委、省政府的决策部署，认真落实省农村信用社联合社会议精神，紧扣高质量发展首要战略，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项，业务发展新台阶，服务实体经济展现新作为，结构调整有了新进展，改革创新迈出新步伐，风险防控取得新成效，党的建设焕发新气象，业务运行总体呈现出“稳”的态势在延续、“进”的步伐在加快、“好”的趋势在巩固的良好局面，超额实现了“时间过半、任务过半”目标，为庆祝建党100周年交上了一份厚重大气的“成绩单”。

孔发龙强调，上半年，面对严峻复杂的经济金融和疫情防控形势，全省农商银行成绩的取得十分不易、难能可贵。在充分肯定成绩、坚定发展信心的同时，全省农商银行也要清醒认识、高度重视当前业务发展面临的困难和问题，进一步增强紧迫感和危机感，坚持问题导向，研究应对措施，积极破解难题，加大力度“稳增长”，加快速度“调结构”，严明态度“防风险”，标高尺度“严管理”，拓宽维度“优服务”，提升高度“强党建”，努力推动全省农商银行高质量发展。

孔发龙要求，今年是中国共产党成立100周年，是江西省农村信用社成立70周年，也是“十四五”开局起步之年。组织做好下半年工作，圆满完成全年目标任务，责任重大、意义深远。全省农商银行要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，继续认真贯彻落实省农村信用社联合社会议精神，坚定信心、咬

定目标，知难不畏、排难而进，确保“十四五”开好局、起好步。一要紧扣中心抓好信贷投放。坚持回归本源、专注主业，紧紧围绕服务“六稳”“六保”中心大局，不断加大信贷投放力度，把握信贷投放重点，提高信贷服务水平，着力增加有效信贷供给，更好服务地方经济发展。

二要紧盯目标强化资金组织。牢固树立存款立行的理念，多措并举做大存款总量，多点突破做优存款结构，多管齐下做实财富管理，以更大的力度和更实的举措，不断提高资金组织的成效。

三要聚焦重点促进提质增效。坚持质量第一、效益优先，把提高发展质效作为主攻方向，突出重点、靶向发力，全方位加强与提升质效平衡。同时，始终把握稳健正确的发展导向，抓实抓细实际加强党的建设。紧密结合工作实际，抓实抓牢党史学习教育，抓实抓实基层组织建设，抓实抓正正风肃纪工作，大力推进党建业务融合，以高质量党建引领推动高质量发展。

王东升强调，下半年，全省农商银行要按照省联社党委的决策部署，坚持问题导向、目标导向和结果导向，把抓住机遇与迎接挑战结合起来，把巩固胜势与补齐短板统筹起来，把加快发展与提质增效平衡起来，始终把握稳健正确的发展导向，抓实抓细实际加强党的建设。紧密结合工作实际，抓实抓牢党史学习教育，抓实抓实基层组织建设，抓实抓正正风肃纪工作，大力推进党建业务融合，以高质量党建引领推动高质量发展。

三要聚焦重点促进提质增效。坚持质量第一、效益优先，把提高发展质效作为主攻方向，突出重点、靶向发力，全方位加强与提升质效平衡。同时，始终把握稳健正确的发展导向，抓实抓细实际加强党的建设。紧密结合工作实际，抓实抓牢党史学习教育，抓实抓实基层组织建设，抓实抓正正风肃纪工作，大力推进党建业务融合，以高质量党建引领推动高质量发展。

王东升强调，下半年，全省农商银行要按照省联社党委的决策部署，坚持问题导向、目标导向和结果导向，把抓住机遇与迎接挑战结合起来，把巩固胜势与补齐短板统筹起来，把加快发展与提质增效平衡起来，始终把握稳健正确的发展导向，抓实抓细实际加强党的建设。紧密结合工作实际，抓实抓牢党史学习教育，抓实抓实基层组织建设，抓实抓正正风肃纪工作，大力推进党建业务融合，以高质量党建引领推动高质量发展。