



绿网 林海日报官方微信 林海日报官方微博

林海日报社出版

国内统一连续出版物号 CN 15-0074

跑出改革创新“加速度”

——阿里河森工公司国企改革三年行动纪实

■ 采维敬

国企改革三年行动开展以来，阿里河森工公司重塑生态建设新模式、重建森工管理新体系、重聚产业发展新动能，一项项规范有效的企业制度，一组组改革成效数据，彰显国有企业改革迈出的坚实步伐。

科学规划 建立高效管理制度

该公司制定《公司章程》《公司总则》《中共阿里河森工公司委员会工作规则》《公司党委前置研究事项清单》等党委、董事会、经理层工作规则，厘清党委、董事会、经理层的权责边界、责任义务，建立董事会向经理层授权的管理制度，党委、董事会和经理层的主体功能明确，形成权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡的法人治理体系。

该公司开展规范性管理制度文件清理，梳理各类管理制度240项，修订140项，废止33项，修订后继续延期67项，健全完善了公司管理制度体系，筑牢了公司高质量发展的根基。

该公司对账销案存资产和存货资产进行分类梳理，残值预测，对应收账款按年限做减值准备，单独建立台账。与2户改制企业签订资产代管协议，对20个基层单位进行资产清查，建立公司国有资产台账，定期对本单位、部门的资产进行清查盘点，推行资产调拨、转让、报废等报批管理方式。各单位、部门固定资产采购实行阳光采购，资产由计划、资产管理等相关部门共同验收，对收到资产的数量和质量等进行检验，促进企业国有资产合理流动和优化配置。

优化整合 激发人力资源效能

该公司健全完善灵活高效的市场化经营机制，推动各层级企业全面深入实施三项制度改革，加大对关键岗位核心人才、突出贡献员工和优秀职工等激励力度，国有企业市场主体地位不断增强。

该公司对机构编制进行调整，将原有43个科级机构调整至37个，将原机关总部22个职能部门调整至16个。该公司与子公司签订岗位聘任协

议，开展经营业绩任期考核，实施“一岗一契约”“一人一考核”差异化考核。3年来，提拔使用35周岁及以下科副职领导人员30名，10名管理人员竞争上岗，打破传统行政级别界限和“阶梯式”选拔任用机制。

从2021年开始，该公司推行全员绩效考核，对各单位、各部委科职人员依据绩效考核办法，考核评出4个档次，合理拉开薪酬分配差距，引导职工从“等着看”变为“抢着干”。

筑牢根基 守护好生态资源主阵地

该公司切实承担起对森林、草原、湿地、陆生野生动植物资源和自然保护区等监督管理职责，厚植生态本底，守护青山绿水。

在生态保护与修复中，该公司对生态脆弱区苗木栽植点全部设置了围堰，保证苗木成长。为巩固绿化成果，该公司全面推行网格化管理，针对阿里河村屯多、闲散人员复杂等情况，推行“3+3”工作模式，即通过“企业+社会”“传统+创新”“人防+技防”进行森林管护，森林火灾防控效果显著，连续12年无较大人为森林火灾发生。

近年来，该公司加大生态保护建设力度，确保森林面积持续扩大，森林蓄积持续增长，2019年以来，活立木蓄积增长2037635.8立方米，森林蓄积增长1821712.2立方米，森林面积增加12.9公顷，森林覆盖率达到89.09%。

产业发展 把资源优势转化为经济优势

该公司将资源优势转化为产业发展优势，打破困于山、贫于地的资源瓶颈，蹚出一条特色产业发展新路子。

该公司着重培育苗木新品种，采用大棚和大

地育苗相结合，开展营养袋育苗、扦插育苗和移栽培育绿化大苗，大棚育苗引进全自动自走式喷灌苗木先进设备系统。3年来，育苗落叶松1267万株、西伯利亚红松415万株、云杉766万株、樟子松66万株、义务植树21826株，本土造林54156.45亩，植被恢复造林2387.4亩，补植补造49056.85亩，退耕还林1882.1亩，占地恢复560.9亩，重点区域绿化269.2亩，额尔古纳河流域生态保护恢复造林2.5万亩。3年造林保存率达91%以上，育苗质量逐年提高。2021年，公司荣获森工集团森林抚育先进单位。近日，该公司被全国绿化委员会、人力资源社会保障部、国家林草局联合授予“全国绿化先进集体”荣誉称号。

该公司以原始森林自然风光为依托，积极开发亿年冰石河、远古彩绘岩画、距今200至300万年第四纪冰川遗迹、冰川瀑布、火山岩生态旅游项目，推进国际生态马拉松、森林山地自行车运动等生态旅游产业发展。并与拓跋鲜卑历史文化园、布苏里军事文化教育基地联合，采用景区联盟通游合作机制。与周边旅行社和各大中城市建立旅游联盟合作，打造最具特色的综合康养休闲度假旅游目的地。

该公司推行“企业+基地+林户”产业经营模式，鼓励职工发展滑子菇、养蜂、蓝莓等产业。齐奇岭林场引导职工和村民发展食用菌产业，今年职工年培植滑子菇达600万盘，培植户年增收5万元以上。林场利用林下资源优势，区划野生榛子、金莲花、白芍等林下资源集中连片地域，拓展职工增收致富渠道，职工户种植白芍年收入2万元以上。

聚焦国企改革三年行动



近日，阿龙山森工公司举办容器苗木义务劳动，100余名党员干部加入劳动中，为公司绿色高质量发展贡献力量。

签订战略合作框架协议

阿尔山森工公司与内蒙古农业大学林学院

本报讯(通讯员白那日苏)近日，阿尔山森工公司与内蒙古农业大学林学院召开战略合作会议，双方围绕科技合作、人才培养、技术培训、平台建设、对外合作等内容进行座谈交流，并签订战略合作框架协议。

座谈会上，双方就发挥自身优势，深化校企合作，推进合作科技研发与办学，实现互利共赢达成了多项共识。此次战略合作框架协议的签订为双方合作搭建了平台，开启双方共谋发展、合作共赢的新篇章。

据了解，内蒙古农业大学林学院师资力量、学科优势、科研资源与阿尔山森工公司制定的发展战略高度契合，双方将在“双碳”目标、林业振兴、生物多样性保护、山水林田湖草沙系统治理等方面进行深度合作与交流。

中办印发《推进领导干部能上能下规定》

全文详见第三版

喜迎二十大 永远跟党走 奋进新征程 第九届林区青年歌手大赛举行

本报讯(记者张淳源 朱高华)9月19日，由森工集团团委主办，内蒙古大兴安岭乌兰牧骑协办的“喜迎二十大 永远跟党走 奋进新征程”第九届林区青年歌手大赛在牙克石泰加林宾馆举行。

森工集团党委副书记赵宝军，党委委员、副总经理赵春雨，党委委员、副董事长关立春观看比赛并为获奖者颁奖。

此次大赛分为初赛、预赛、决赛三个阶段。初赛由森工集团所属各单位团委、直属机关团委、产业事业部团委根据实际自行组织承办，推荐了31名青年选手参加预赛，最终，12名选手进入决赛。决赛现场精彩纷呈，选手们以美声、民族、通俗等不同的唱法，用音乐凝聚力量，用歌声传递林区的正能量，展现林区青年爱党爱国、青春昂扬的精神风貌。《为内蒙古喝彩》《和谐圆舞曲》《梦美兴安》等经典曲目，将比赛一次又一次推向高潮。选手除演唱歌曲外，还从《东方红》《我的中国心》《爱我中华》等15首红色歌曲中随机抽选一首进行清唱，围绕歌曲创作背景、思想内涵、时代意义等进行现场演说，并纳入总成绩。

经过激烈的角逐，阿里河森工公司卢静获得金奖，阿龙山森工公司张剑、莫尔道嘎森工公司宋连鹏获得银奖，阿尔山森工公司何娜仁格日勒、阿里河森工公司丁宁、克一河森工公司李波获得铜奖，其余选手获得优秀歌手奖，甘河、根河森工公司获得优秀组织奖。

据悉，近年来，森工集团团委不断加强林区青年文艺人才队伍建设，通过对青年声乐人才的选拔推介，为林区青年声乐爱好者提供展示的机会和平台，引导林区青年听党话、跟党走，凝聚“奋进新征程 建功新时代”的澎湃青春力量。

“秘境·大兴安岭金秋穿越之旅”活动在达尔滨湖国家森林公园开幕

本报讯(记者李鹏飞)九月兴安，天高云淡；群山竞秀，层林尽染。9月19日上午，由内蒙古森工集团主办，呼伦贝尔市文化旅游广电局、鄂伦春自治旗人民政府、森工集团旅游局、内蒙古大兴安岭旅游公司承办的“秘境·大兴安岭金秋穿越之旅”活动在素有“神山圣水、花海奇峡”美誉的达尔滨湖国家森林公园开幕。

森工集团党委委员、副总经理牛广忠出席启动仪式。

启动仪式上，牛广忠代表森工集团与承办单位负责人共同鸣笛，正式启动“秘境·大兴安岭金秋穿越之旅”，并参观了达尔滨湖国家森林公园神指峡、达尔滨罗景区。

据悉，来自全国的旅游达人、摄影家、自媒体、自驾游爱好者，以及森工集团各单位主要负责人、相关工作人员150余人自驾38台越野车，将在3天时间里，以达尔滨湖国家森林公园为起点，首次穿越我国25条国家森林风景道之一的大兴安岭国家森林公园，穿越大兴安岭主脊，走进“大兴安岭第一峡”，乘坐森林蒸汽小火车……一路尽情享受火山温泉，体验鄂伦春、敖鲁古雅鄂温克使鹿部落、森工文化，探秘鲜卑石室，感受“中国冷极”，游览额尔古纳界河，在内蒙古大兴安岭林区这个“天然大氧吧”里，感受浪漫金秋，欣赏森林、草原、湿地等自然美景，拥抱大自然。

内蒙古大兴安岭是全国面积最大、集中连片、保存最好的重点国有林区，拥有完备的森林、草原、湿地三大生态系统。这里自然风光秀美，民族风情浓郁，历史文化悠久，野生动植物丰富，素有“绿色宝库”之美誉。

近年来，森工集团以把内蒙古大兴安岭重点国有林区打造成地标性生态旅游(森林康养、自然教育)目的地为目标，通过全国各级媒体、旅游爱好者的广泛宣传，知名度逐年提升。截至2021年末，内蒙古大兴安岭重点国有林区旅游基础设施建设累计投入资金近15亿元，依托9个国家级森林公园、12个国家湿地公园、8个国家级和省级自然保护区及北部原始林区，先后打造独立景区39个。阿尔山、莫尔道嘎、达尔滨湖等国家森林公园以及根河源国家湿地公园先后获得“国家生态旅游示范区”“中国最美生态休闲旅游目的地”“全国最具影响力森林公园”“中国最具网络人气森林旅游景区”“全国旅游最向往的地方”“中国最受欢迎十佳露营地”等30多项国家级荣誉。

森工集团相关部门、单位，呼伦贝尔文旅局、鄂伦春自治旗人民政府相关负责人，以及社会各界受邀嘉宾和媒体人员等参加了启动仪式。

满归森工公司开展国有资产清查工作

本报讯(通讯员薛永江)近期，满归森工公司有序开展国有资产清查工作，摸清全部“家底”。该公司针对清查出的超过使用年限无法继续使用的资产、因技术淘汰和2015年国家政策调整停止采伐正常淘汰的资产、低效无效类待处置资产等三类闲置资产。本着“修旧、利废、科学调配、合理减压”原则，该公司将总面积2425平方米的原高地林场5座车库进行翻新维修后再次利用；将已超过使用年限、待报废的12辆拖车及3辆运材汽车改造为15台宿营车；根据各单位可利用库存物资和森林管护、抚育等生产需要，对现库存物资在需求单位之间进行科学调配，合理压缩库存物资金额共200余万元，促进了国有资产合理流动和优化配置。

该公司根据资产规范化管理的要求，结合资产清查的实际情况，健全国有资产长效管理机制，使闲置资产得到科学调整和合理调配，推动企业健康发展。

木耳棚里笑声扬

■ 马莉

浇水、通风、遮光……在库都尔森工公司种植基地内，木耳种植户金山对棚中的菌袋倍加呵护。

“总共5亩地，3个棚种木耳，一共2万个菌袋。今年种植的柞木耳，收购价60块钱一斤，一年卖1300多斤不成问题。”库都尔森工公司森调队职工金山一边浇水一边说，“我家的木耳是用山泉水浇灌出来的，吃起来口感好，相当‘肉透’。”金山坦言，他种植木耳已有10多年了。家里人每天早晨5点就来到棚里通风、上水、遮光，一直要忙到晚上7点。“多亏公司提供的木耳种植基地，现在咱有了技术，公司又提供了3万元无息贷款，镇上有收购商，我在家门口就能轻轻松松赚钱。”金山乐呵呵地说。

在库都尔，提起种植户金山家的木耳，可谓远近闻名。朵小、肉厚、质量好、口感佳的特质颇受消费者青睐。每年销路稳定，回头客络绎不绝。每年木耳种植季，金山的父母、妻子、孩子齐上阵，亲戚也来帮忙，做好原料处理、混合、搅拌、装袋、发酵、采摘、晾晒、包装等工序。2014年，第一批木耳卖出去还清了

贷款，余下的钱投入到产业发展之中。近年来，该公司通过宣传鼓动、政策驱动、典型带动等举措，加大市场信息、技术服务等方面扶持力度，以“公司+基地+农户”的形式扩大基地规模，入户进行技术指导，赠送科技刊物和致富信息，及时解决职工产业发展中遇到的技术瓶颈问题。注重发挥林下经济扶持基金作用，今年共为47户职工发放无息贷款147万元。

奋进新征程 建功新时代 喜迎二十大·我在现场



近日，乌尔旗汉森工公司举办“喜迎二十大 永远跟党走 奋进新征程”羽毛球比赛，丰富职工业余文体生活，展现职工良好精神风貌。

李旭 孙晓秀 摄