

# 深化公司制改革 催生发展新活力

——诺敏河农牧场分公司走上高质量发展之路

■ 宋丽丽

近年来，呼伦贝尔农垦大兴安岭诺敏河农牧场分公司深化公司制改革，企业营业利润连年增长，走上了高质量发展之路。

## 构建新农业种植体系 焕发农业发展新生机

该分公司实施土地经营权规范化管理，回收退休职工耕地进行统一管理。一方面，对不适合统一耕种的耕地采取公开竞价发包的方式，连续3年在内蒙古产权交易中心挂网招标发包耕地，实现了耕地发包公平、公开、公正，耕地发包价格屡创新高；另一方面成立统管队，加强对适合统一耕种地块的优化整合，通过断根覆膜等措施治理多处林影地，实现了耕地的集中连片，改善了耕地机械作业条件和质量；加强农机农艺融合，变小垄为大垄高台，使用世界领先的播种机、喷药机、收获机、整地机，充分发挥大田大机械和高质量作业优势，提升农业生产效率，有效降低了生产成本；坚持以深松为主、深翻耙地为辅的原则，完成秋整地工作，为下一年播种工作抢抓农时、争得墒时，

消除了因整地不及时导致作物出苗不齐的现象。

## 优选良种科技赋能 助推粮食丰产丰收

该分公司全力把住种子选择关，通过“外出考察+品种试种+科技引进+推广种植”一条龙模式，与种业公司开展种子联合合作，让适合本地种植的新品种落地生根，创造出更高的效益。2023年联合试种的6个玉米品种，个别品种表现良好，亩产突破800公斤。

过去分公司品种选择单一，导致作物长期重茬，造成产量增长慢、效益低。玉米丰产丰收加快了豆玉米等轮作步伐，2023年大豆亩单产净粮122.5公斤，比2022年增长15公斤，小麦亩单产净粮达到了341公斤，较2022年增长53.5公斤。

## 加强管理成本逆控 农业生产在阳光下运行

为优化成本逆控，分公司采取“定作物、定产量、定成本、定责任人，统一农艺措施，统一作业标准，统一作业费标准，统一播种时间”的“四定、四统一”管理办法，实现了资源和人力的科学调配及

合理管控，推动“诺敏河种植体系”良好运行。

为确保统管队各项生产经营工作顺利实施，分公司成立了以党委书记为组长的监督组织机构，下发了多项监督管理措施，对每块统管地从春播、夏管、秋收及整地实施全过程进行全方位、无死角监管，严查作业质量，严防跑冒滴漏；为招标的收获机械安装了GPS定位系统，做到收获机械和运送车辆工作时间内不离监管人员视线；多措并举保证统管队各项工作质量，确保农业物资优质足量地投入到耕地和作物上，实现了生产全过程透明、可查询，保证农业生产管理在阳光下运行。

分公司建设大豆、小麦高产攻关田3000余亩，尝试使用新农艺技术，仅2023年，高产攻关田大豆亩产225.5公斤、小麦亩产409.5公斤，创下了诺敏河地区历史新高；实施农产品全面质量管理，2023年被内蒙古自治区评为生态农场，拓宽了销售渠道。

# 弘扬良好家风 培育文明风尚

■ 宋丽丽

“我与爱人相敬如宾、孝敬老人、善待邻里；生活上相互理解、互为依托，共同把我们的小家经营得红红火火，我们还要共同努力，让好家风代代相传。”台上，第一生产连(队)致富之家代表潘正阳绘声绘色地分享着自己的家风故事，台下阵阵掌声将诺敏河农牧场分公司家风家教主题活动推向高潮。

近日，诺敏河农牧场分公司开展“育家庭、传家教、颂家风、塑场风、树新风”主题活动，在全场200多个家庭中，培养选树“红色

之家、勤俭之家、致富之家、仁孝之家、德育之家、团结之家、同心之家”7类20个“最美家庭”，并将“好家风、好家训”主题征文比赛表彰纳入其中，在入围的15篇征文中选出一等奖、二等奖、三等奖各1篇。

据了解，此次家风家教“最美家庭”事迹将在各个生产连(队)巡回展出，以榜样的力量引导职工家庭传承传统美德，以好家风推动好场风，带动好民风。



近日，呼伦贝尔农垦集团在海拉尔区成吉思汗广场举办了“夏日——呼伦贝尔农垦之夜”呼伦贝尔农垦开发建设70周年文艺汇演。首场演出由大兴安岭农垦干部职工自编自导自演，融入垦区生产生活元素和农垦特色文化。参演干部职工用歌曲、舞蹈、情景剧、朗诵、管乐等多种艺术形式，追忆、讴歌呼伦贝尔农垦70载沧桑巨变与辉煌成就。

■ 李慧 摄

# 机械除草促高产

■ 付连辉

正值农作物田间管理的关键期，在古里农牧场分公司第四连(队)统管队地里，大马力拖拉机牵引着除草松土机在大豆地里穿梭，农机工人熟练地操作着新型除草设备，对种植的大豆进行高标准机械除草松土作业，有效控制田间杂草，为大豆苗健康生长创造有利条件，地里一片繁忙有序的夏管作业景象。

连日来，该分公司结合田间苗情实际和土壤墒情，因地制宜开展除草作业，翻土、除草、松土一气呵成。统管队副队长朱辉说：“为保证除草过程中不压苗、不伤苗、不踏苗，在春播时工作人员就进行实时跟踪，监管种苗间距，确保苗带的路径与除草松土机作业路径相符，提高除草效率。”

据了解，机械除草可以免除、减轻化学除草剂对作物造成的直接伤害，减少农药对作物的生长抑制时间7天至10天，加快作物的生长发育，减少除草剂在土壤中的残留及对后茬作物的药害影响，实现增产6%至10%。

“这个除草机不仅能在田间除草，还能进行苗间除草。除草时它像一只手，抓到地里把土扬起来，所以不伤苗根，除草效果非常好，能起到松土的作用，还能提高地温，增加产量。”生产科长王军旗介绍。

目前，该分公司已进入中耕管理阶段，生产部门在各基层单位组成了7个技术指导小组，指导生产一线职工群众开展叶面喷湿、苗后除草以及中耕管理，为作物增产、稳产提供技术支持。

## 扎兰河农牧场分公司

# 科学施肥助力农业增产

本报讯(通讯员 于颖)日前，扎兰河农牧场分公司开展叶面喷施和根部追肥作业，及时为作物补充营养，为稳产增产奠定坚实基础。

在统管队第三小组地块内，大马力机车携带大型喷药机正在为大豆喷施叶面肥。分公司农牧科技部工作人员在现场指导工人严格按照肥料配方和浓度进行配比，增强植株的抗逆性，增加大豆的结荚率和百粒重。

第一统管组玉米地追肥工作也在有条不紊地进行，旨在满足玉米拔节孕穗期的营养需求，为玉米穗分化和生长提供充足的动力。各统管小组负责人与农牧科技部和工商贸易部工作人员通力合作，全程跟踪指导，根据土壤肥力和玉米的生长状况，精准选择肥料种类和

施肥量；利用兴和农机服务公司的大马力机车和配套设备对玉米根部进行追肥，使肥料准确到达苗侧6厘米至8厘米处，施肥深度5厘米至8厘米，做到施肥精准、不重不漏、覆土严密，科学提高肥料利用率。

分公司分管农业负责人表示，大豆喷施叶面肥和玉米追肥是农业生产中的重要环节，各统管小组要密切关注作物生长情况，根据各类作物实际需求，适时调整施肥策略。目前，分公司4万亩大豆已经完成第一遍叶面肥喷施工作，2万亩玉米根部追肥工作已全部完成。第二遍叶面肥喷施将在两周后开始，第三遍将在作物鼓粒和灌浆期进行，确保分公司6万亩统管地庄稼品质好、产量高。

# 发展特色产业 激活“财富密码”

■ 于颖

走进扎兰河农牧场分公司第六连(队)，首先映入眼帘的是一片芍药花海，微风拂过，花香沁人心脾；河边的白鹅扇动着洁白的翅膀，与天上的朵朵白云相互映衬；畜牧小区内牛羊悠闲地踱着步，惬意地享受着早晨的暖阳……

土地规范化管理后，六队领导班子引导职工群众把目光放在发展特色经济上。经过3年的发展，队里在人畜分离小区发展养牛

户3户，共养牛200余头；养羊户4户，共养羊1000余只；帮扶有发展意愿的3名职工养蜂100余箱；养鹅户利用旧猪舍，引进养殖1万余只白鹅；队里协调厂房，帮助1名职工建立了面包加工厂……

现如今，全队职工群众将发展重心放在探索特色种植养殖业和自主创业上，他们还主动要求连队组织学习观摩，到发展好的职工群众家现场取经，铺垫创业道路。



近日，古里农牧场分公司开展“夏日送清凉 温暖润心房”志愿服务活动。青年志愿者深入库房建设施工现场，为工人送去矿泉水、西瓜等物品，将组织的关怀送到职工的心坎上。

■ 付连辉 摄



近日，宜里农牧场分公司对种植的1.6万亩玉米进行叶面肥和杀虫杀菌剂喷施作业，为玉米苗“营养输液”，提高玉米产量和品质。

■ 赵长久 摄

# 科技赋能为玉米增产蓄力

■ 付连辉

今年以来，古里农牧场分公司持续推进“藏粮于地、藏粮于技”战略，把水肥一体化技术作为提升玉米种植科技含量、提高作物单产行动的突破口，为玉米增产蓄足生长动力。

据分公司党委副书记闫国杰介绍，今年，统管队利用先进的农业大机械实施播种、施肥、药物喷施等作业，采用“水肥一体化”技术，大垄双行模式种植玉米350亩，还在相邻地块种植50亩同品种玉米进行对比实验。

在第四连(队)无膜浅埋滴灌水肥一体化种植地块，嫩绿的玉米苗在阳光的照射下，蓄势待发，长势喜人。该分公司聘请了内蒙古新蒙农业科技人员，使用智能滴灌系统操控滴灌系统，将灌溉和施肥有机融合，灌溉施肥过程全部通过系统控制。

“前些天水肥一体化灌溉施肥设备已投入使用，灌溉细密均匀，不伤土壤和种苗，不仅降低了水和肥料的投入，还提高了水肥的利用率。”生产科长王军旗介绍说。

据悉，该分公司大力发展科技农业，将玉米高产田建设与浅埋滴灌水肥一体化技术相结合，计划全年喷施肥料4至5遍，为作物单产提升奠定基础。玉米大垄密播、配方施肥、精量点播机播种、机械深松等技术措施在农业生产中“大显身手”，现代农业设施和先进技术被广泛应用，着力打通制约玉米增产堵点，让种田越来越有“科技范”，助力农业生产提质增效。

该分公司还将加大水肥一体化技术推广，发挥好引领示范带动作用，不断探索水肥一体化技术在作物种植上的应用，实现科学种植和可控化管理。

# 年年播下绿色希望 岁岁收获金色硕果

——一颗黄豆种子的故事

■ 张雅楠

“这些黄豆真饱满啊，希望种在地里能健康成长。”当我在一个温暖的手掌中醒来时，听见一个低沉浑厚的声音对我和身边的兄弟姐妹们缓缓说出这句话。他将我们捧起又放下，动作间能清晰感受到他对我们的喜爱。当时稚嫩的我还不知道自己被赋予了什么样的厚望，直到我经历过从萌芽到成熟的过程，才体会到“豆承万钧重”。

那是在农垦事业蓬勃发展的起点——1954年，我作为豆中“标兵”，成为千万颗被寄予希望的生命之一。我在选种人的指尖跳跃，感受着他们对农业现代化和粮食安全的坚定决心。

在那个春天，我被深埋进松软湿润的土壤里，沉睡于大地母亲的怀抱中。头顶是蓝天白云，耳畔是农垦人辛勤劳动的歌声。我从被传统的犁铧翻耕过土壤的拥抱中，体会人力和畜力耕耘的坚韧与质朴。我吮吸着富含养分的水土，沐浴着呼伦贝尔的阳光雨露，开始了萌芽之旅。

经历了春寒料峭，我破壳而出，嫩绿的胚根触碰到久违的泥土，奋力向下生长。短短几周，我便拔节向

上，茎秆挺拔，叶片繁茂，结出累累豆荚。在农垦专家们的精心培育下，我和伙伴们不仅产量逐年攀升，品质也日益优良，成为支撑国家粮食安全的重要一环。时光荏苒，作为一颗被精心挑选、承载希望的黄豆种子，我已历经了七十年的轮回。在这七十载的光阴里，我目睹了中国农垦事业机械化升级换代的过程，经历了从传统农业向现代化、智能化农业的演变。早期播种的时候，农民伯伯弯腰撒种的画面，逐渐被智能化播种的图景取代。从早期笨重而效率低下的铁犁牛耕，到后来拖拉机轰鸣着驶过田野，高效地翻开沉睡的土地。机械臂精准无误地将我们一颗颗安置在规划好的位置，让我们在最舒服的环境中萌发生长，我仿佛能听到科技的脉搏在这片希望的田野上跳动。岁月如歌，昔日的一片荒芜变为今日的绿色粮仓，农业科技日新月异，智能化、生态化种植模式广泛应用。

七十年里，许多兄弟姐妹们去了遥远的地方，而我作为一代代优良品种的代表，以标本的身份进驻当地农业展览馆，作为呼伦贝尔农垦事业机械化升级换

代，从传统农业转向现代化、智能化农业这段历史的见证者，默默诉说过往的峥嵘岁月和辉煌成就。

透过玻璃柜，我看到络绎不绝的人群，他们的目光里满是对过去的回忆、对现在的感慨以及对未来的期许。而我这颗曾经扎根田间的黄豆种子，虽已不再生长，却以另一种形式延续生命，继续激励中国农垦事业不断迈向新的高峰。

听说今年是呼伦贝尔农垦成立七十周年的特殊年份，我作为一颗扎根在呼伦贝尔广袤黑土地上的黄豆，经历了风霜雨露，走过了四季更迭。我想为亲爱的呼伦贝尔农垦献上七十周年的深深祝福；七十载风雨同舟，愿呼伦贝尔农垦未来继续引领农业现代化的步伐，坚持以科技兴农、生态优先，守护好这片金边银角的黑色沃土。愿我们这些平凡而又坚韧的黄豆种子，能随着农垦事业的发展，年年播下绿色希望，岁岁收获金色硕果，共同见证呼伦贝尔农垦再创辉煌的下一个十年！

祝福呼伦贝尔农垦七十岁生日快乐！愿您在岁月长河里，永远朝气蓬勃，生机盎然！



近日，呼伦贝尔农垦大兴安岭集团团委与呼伦贝尔市公安局农垦分局团支部联合举办“迎‘篮’而上 奋勇争先”篮球友谊赛，旨在提高团队协作能力，丰富职工文化生活。

■ 钱伟达 摄