



林海日报社出版

国内统一连续出版物号 CN 15-0074





中国内蒙古森林工业集团有限责任公司主管主办

2025年1月

星期三

甲辰年十二月廿三

第 19689 号 今日4版

张良主持召开森工集团党委会一届54次会议

本报讯 (通讯员 王伟)1 月 21 日、 森工集团党委书记、董事长张良主持召 开森工集团党委会一届54次会议,传 达学习习近平总书记在《求是》杂志发 表的《进一步全面深化改革中的几个重 大理论和实践问题》重要文章精神、自 治区两会精神,研究森工集团 2025 年 财务预算草案等议题。

森工集团党委副书记、总经理恩和 特布沁,集团领导谭民、关立春、王永、 陈林涛、王伟、张铁军出席会议。

张良强调,要结合林区实际,深入 学习习近平总书记发表的重要文章精 神,树立"改革就是改错"的理念,凡事

用改革的思维看、用改革的手段办,推 动深化改革和精益管理"两个轮子"同 频共振,催生改革"化学反应",调动干 事创业"两个积极性",自加压力,实现

张良指出,要深入贯彻落实自治区 两会精神,用实绩答好改革卷、发展卷、 民生卷。要深耕细作低空经济领域,通 过与头部企业合资合作,打造林区北部 低空经济圈,逐步融入"乌阿海满"低空 经济集聚区,地空联动做强做大林区生 态旅游业。要以"特色、高端、精品"为导 向,建设高标准驿站、加油站,优化旅游 服务软硬件,全力打造林区北部 G331

自驾游线路。要抓住千载难逢的机遇, 全面提升林区防火道路、监测瞭望、通 信能力、主战装备、航空护林等方面综 合实力,将全国森林防灭火示范区建设 打造成样板工程、放心工程、廉洁工程, 实现"人防"向"物防、技防"的转变。

张良强调,要以"万事有解"为导 向,以"事要解决"为目标,运用有解思 维冲破思维定式,将精力集中在干事创 业上,拿出当日事当日毕的韧劲,扎扎 实实干好每一项工作,以"有解"的方法 把眼前的"坡"变成向上攀登的"梯",努 力做到"题题有解",推动林区各项事业 大踏步向前。

森工集团董事会一届 13 次会议召开

张良主持 恩和特布沁出席

本报讯(记者 李鹏飞)1 月 21 日, 森工集团党委书记、董事长张良主持 召开森工集团董事会一届13次会议, 审议 2023 年度经营业绩考核目标完成 情况及薪酬(工资)兑现、2024年度员工 绩效工资分配和《2025年财务预算草 案》的议案。

森工集团党委副书记、总经理、董 事恩和特布沁,外部董事胡静、李东华 出席会议。

森工集团领导谭民、关立春、王永、 张铁军列席会议。

张良指出,2024年,集团坚持以问 题为导向,创新经营业绩考核指标体 系,基本实现了一企一策。2025年,要 通过与头部企业合资合作,学习借鉴先 进管理理念,不断优化经营目标责任 状,完善绩效薪酬体系,加强全员绩效 考核,拉开各单位工资差距,体现奖勤 罚懒。要鼓励优秀干部到基层一线建功 立业,干得好的领导班子薪酬增长,干 不好的领导班子薪酬减少,做到既有激 励又有约束、既讲效率又讲公平,使员

工工资收入与其工作业绩和实际贡献

紧密挂钩,切实做到能增能减。

样的系列活动,不仅为员工营造了一个欢乐祥和

张良强调,要深化薪酬体系改革, 打破岗位制,坚持绩效薪酬分配与效 益联动,各单位绩效工资总额"随着任 务走、跟着项目来、伴着效益涨",充分 体现多劳多得、少劳少得,以岗定薪 易岗易薪,彻底打破"大锅饭"。要精打 细算过好"紧日子",在"算细账"上出 实招,在厉行勤俭节约上下实功,从 严、从紧、从实、从细编制好财务预算, 确保资金的优化配置和高效使用,推 动集团高质量发展。

根

锁

旅 1111 ■ 张旭 张子坤

自根河源国家湿地公园景区冬季 开园以来,来自全国各地的游客乐享冰

雪、品尝美食,感受不一样的冬天。 "真是太酷了!头一次在林海雪原中体验穿越,无论是车窗外的 冰天雪地, 还是崎岖的林间山路, 真正感受到了冰天雪地的无穷乐 趣。"越野车友激动地说道。

去年以来,根河森工公司持续"解锁"冬季旅游新玩法、新亮点、 新路线,精心打造"一园+三点+十大主推产品"的冬季旅游业态,全 方位、多层次宣传推介根河林区丰富的旅游资源和厚重的森工文化 底蕴,在景区整体规划、市场化运营、推动文旅融合和产业融合、提 升服务质量等方面持续发力,将根河源国家湿地公园景区打造成为 "中国冷极冰雪运动体验园",以大兴安岭房车自驾车露营基地、517 工队和木屋度假村为载体进行旅游场地布局, 依托冰雪那达慕、中 国冷极节、冷极马拉松等系列赛事活动,推出十大冬季主推体验性

该公司设计了冬季越野自驾穿越精品线路、让越野车爱好者深 度体验穿林海、跨雪原的"速度与激情";在根河源国家湿地公园景区 内打造"柿柿如意"和步步"糕"升等网红打卡点,将冬日冰雪奇趣氛 围感拉满,吸引游客打卡拍照;推出独具特色的冷极大火锅、铁锹烤 肉、现场制作冰糖葫芦等美食体验项目,让游客直呼"过瘾""好吃"。

来自上海的游客王晓丽在这里玩得不亦乐乎:"从来没看过这么 大的雪,觉得特别震撼,加上漂亮的雪雕和当地人的热情,还有许多 美味的当地特产,虽然外面比较冷,但是心里非常热。

该公司将冰雪旅游与研学教育深度融合,为萌娃们量身打造丰 富多样的游乐项目和特色文化体验活动。比如,观看一场跨越时空的 森工文化实景演出,身着棉袄的林业工人肩扛木头、口喊号子,再现 "森林号子"的历史记忆;与驯鹿、马鹿、梅花鹿亲密互动,参与驯鹿拉 雪橇项目,漫步在林海雪原间,感受"中国唯一的使鹿部落文化"的独

根河源国家湿地公园文旅推荐官张冰表示,打造冬季旅游业态, 推动文旅融合,加强与属地政府、旅行社的交流合作,是根河森工公 司开发冬季旅游市场的重要举措。下一步,他们将陆续打造新的旅游 业态产品,真正将"冷资源"转化为"热产业",让每一位游客都能享受 到根河源冬季旅游的美好体验。

加快构建现代 林业产业体系 风天林草公司(规划院)

举办"林草新韵 福瑞迎春"系列活动

本报讯(记者 李鹏飞 通讯员 倪晶)连日来, 风天林草公司(规划院)举办了"林草新韵 福瑞迎 春"主题系列活动,丰富员工精神文化生活,营造 欢乐喜庆、文明和谐的节日氛围,提升企业文化 建设软实力。

公司举办"全民运动促发展凝心聚力谱新 篇"助力第十一届全国大众冰雪季活动暨趣味冰 雪活动,员工们在冰上拔河、雪地接力赛、冰上保 龄球等项目中,尽享冰雪运动的快乐;举办规划 设计、调查监测成果展示比赛,员工通过精美的 PPT、生动的讲解,展示在规划设计、调查监测等 方面的工作成果,并评选出优秀项目和技术人 才,充分调动员工的积极性和主观能动性,展现 出员工在改革中的适应能力与竞争实力;举办主 题年会,通过舞蹈、小合唱、三句半、时装走秀等节 目,展现员工良好的精神风貌;举办楹联笔会和扑

克比赛,书法爱 好者们以笔墨抒 发对公司发展及 新春佳节的美好 祝愿, 在扑克比 赛中享受游戏带 来的乐趣。

风天林草公 司(规划院)通过 内容丰富、形式多

的节日氛围,还为员工搭建了加强沟通、增进友谊 的桥梁,进一步增强了企业的凝聚力和向心力。





在新春佳节即将到来之际,金河森工公司领导看望慰问"一助一"帮扶对 象,送去慰问金、慰问品以及新春的美好祝福。 张旭 摄



近日,伊图里河林业公司举办迎新春职工文化展演活动,以歌曲、舞 蹈、三句半、乐器演奏、朗诵等形式,展现干部职工积极向上的精神风貌, 营造了欢乐祥和的节日氛围。

创新驱 出加速度 跑 林 业 "

内蒙古森工集团全面推进治理体系和治理能力现代化

■ 本报记者 李鹏飞

智慧林业是发展新质生产力、推动林业高质 量发展的重要着力点,也是推动人与自然和谐共 生的强大保障。

在全面深化改革过程中,内蒙古森工集团围 绕服务主责主业,加快"智慧林业、数字森工"建 设,推动云计算、物联网、大数据等信息技术全面 应用,赋能林区新质生产力发展,努力构建全面 覆盖林区各项职能、业务及数据的信息化系统, 实现信息感知立体化、业务管理高效化、公共服 务便捷化,为全面推进林业治理体系和治理能力 现代化提供强有力支撑。

机械换人 推动传统产业升级

2024 年 **12** 月 **26** 日,森工集团与徐工集团 首批定制化机械设备交接仪式现场,随着驾驶员 登车实操,8 台 XE85GF 型自动伐木机隆隆作 响,机车前进后退、数控属具移动旋转一气呵成。

"以前木材生产时期,我们爬冰卧雪,靠着人 拉肩扛开展生产作业,那时就盼着咱林区也能实 现机械化,没想到在我退休前真的实现了。"望着 眼前的机械设备,根河森工公司好里堡经营管护 中心森林经营生产股股长赵桂栋感慨道。

随着首批 8 台 XE85GF 型自动伐木机入驻 根河森工公司,并在第一时间投入使用,标志着 林区森林经营工作开启机械化生产作业新征程。

为确保机械设备迅速应用到森林经营一线, 森工集团超前布局,从 2024 年 12 月份开始,徐 工集团培训机构分 4 期在林区开展操作人员培 训,每期培训56人,培训时间为10天。

森工集团以改革创新为引领,坚持机械化信 息化智能化融合发展,积极破解林区机械化程度 低、传统产业"笔写尺量、肩抬人扛"的落后生产 方式,与江苏徐工集团共同"定制式"研发符合林 区生态修复现代化作业方式的一体化、智能化机 械设备,首批价值 1.09 亿元的设备正式投用,一 步跨入机械化时代,实现"产研联姻""机械换 人",进一步优化了生产工序,降低了生产成本, 提高了全员劳动生产率。同时,依托生态修复剩 余物、林下过剩腐殖质,积极与新远景集团合作 开发新能源项目,加速培育发展新质生产力。

数智赋能 解析生态保护新密码

2024 年林区春季森 林防火期,库都尔森工公 司保林检查站工作人员 对过往车辆进行管理登 记,人山游客用手机扫描二维码,通过"内蒙古森 工集团"微信公众号进行通行预约,数据便自动 汇集到数据中心管理平台,实现了通行数据的实 时查询、精准分析和全面统计,构建起一套高效 的"人为火源"管控体系。

阿里河森工公司为 17 座防火瞭望塔安装视 频监控系统,通过"云监控"对公司生态功能区实 时全覆盖监测,构建视频监控、高山瞭望、人员巡 护"天空地"一体化监测巡护体系。并充分利用公 司现有 30 台无人机对生态功能区内森林资源全 方位巡查,及时发现违规违法行为和火灾隐患等 异常情况,巡山护林实现一"屏"了然。

2024年,森工集团抓实抓牢森林防灭火任 务,不断完善"天空地"一体化森林防灭火体系。 人山管理系统、动态监视监测体系和监测预警预 报应急系统、无人机大显身手的背后,是一场森 林资源保护管理的智慧之变。

内蒙古大兴安岭重点国有林区生态功能区 面积 10.67 万平方公里,森林面积 8.37 万平方公

里,分别占国家、自治区的 3.8%和 32.01%;森林 总蓄积 9.41 亿立方米,分别占国家、自治区的 5.36%和 61.62%。经内蒙古生态价值核算试点最 新测算,林区森林资源总价值约为 1.09 万亿元。 绿色家底,分毫不容有失。面对如此大体量的森 林资源,人工巡护难免力有所不逮,数字化、智慧 化是必由之路。

森工集团探索搭建森林资源管理、防灭火、 病虫害防治、野生动植物和自然保护地监测等平 台,同步开展配套应用软件系统建设工作,有效 提升了林业治理效能。通过人山管理系统,录入 各森工(林业)公司、国家级自然保护区管理局、 管护局、航空护林局等 24 家单位的 358 个管护 站及 1175 位管护人员相关信息。外来入山人员 只需扫描防火二维码,数据便自动汇集到数据中 心管理平台,截至目前,注册使用用户数量超过

持续加强监测技术融合应用,推进森林防火 预警监测系统建设,扩大森林防火等前端感知设 施覆盖面。新建覆盖高山防火视频监测系统及原

有高山防火视频监测系统,实现了监测范围内生 态功能区 24 小时、360 度的巡回监控,覆盖率从 18.8%提升至 32.2%, 并实现 10 公里监测范围内 火情的早期预警和定位功能。

视频监控,24 小时监测火情、野生动物活动 轨迹等;无人机,山高水远一览无余;瞭望塔,瞭 望人员全天候值守;林业有害生物遥感监测手段 不断应用推广……感知化、物联化、智能化手段 的应用,为森工集团建设好、保护好、利用好这片 绿水青山注入源源不断的数字动能。

数云融合 夯实现代林业发展基石

2024年10月21日,森工集团"智慧林业、数 字森工"信息化能力提升服务项目在自治区产权 交易平台进行项目招标,最终由中国电信数智科 技有限公司中标提供服务,服务内容包括基础通 信、林业生态感知监测、智慧林业应用、国产化替 代与灾备共计四大类 28 项内容。

(下转第三版)

内蒙古森工集团全面推进国企改革深化提升行动纪实(5)