

奥克半月刊



OXIRANCHEN
奥克集团

第13期

2017年7月15日

2006年1月创刊

(总第252期)

●主编：朱建民 ●副主编：董振鹏 仲崇纲 ●编辑：李裕丰 高雷夫 王惠荣
●主办单位：奥克集团股份有限公司 中共奥克集团委员会 奥克集团工会委员会

总结经验找差距 管理评审提水平

奥克股份2017年度上半年经营管理评审会在扬州召开

本报讯 7月8日，奥克股份2017年度上半年经营管理评审会在扬州召开。股份公司领导班子成员、总裁助理、各事业部及职能部门部长以上管理人员、各子公司经营班子、财务部长级体系管理相关人员、江苏奥克助理以上人员参加了会议。奥克股份评审委员会成员对各事业部、中心、大宗销售公司、子公司上半年的经营工作及下半年计划进行了认真细致的评审。奥克股份执行总裁董振鹏主持了会议。



要内容。今年上半年，面对复杂多变的市场形势，奥克股份经营管理以奋斗者为本，引入狼性文化，完成销售计划的61%。财务中心、营销事业部、科技事业部、产品制造事业部、安全环保事业部、大宗销售公司及江苏、辽阳、武汉、广东等公司负责

人，认真总结了上半年的经营管理工作，提出了下半年的经营计划；管理评审委员会成员集中精力，听取总结，从上半年经营指标的完成情况、下半年调整方向、管理体系中组织机构分工与方针、与顾客要求有关的产品改进、资源充分性、重要环境因素和重大危险源的控制措施的有效性、绩效结果、为实现持续改进的承诺而做出的管理方针目标方面的修改决定和行动。讨论关于职能机构管理评审改进指令和2017年经营管理改进评审改进指令。

(江苏奥克 胡伟)

经营管理评审会是企业管理的重

迎接挑战 勇抓机遇 创新模式创造价值

奥克股份经营模式创新研讨会在江苏奥克召开

本报讯 为适应奥克的大趋势，确定新形势下市场战略布局，创新经营管理模式，7月7日，奥克股份经营模式创新研讨会在江苏奥克召开。会议由副总裁宋恩军主持，董事长兼总裁朱建民、执行总裁董振鹏、集团和股份公司领导班子成员、各事业部副总经理以上人员、中心负责人、安环总监、子公司总经理参加了为期一天的研讨会。本次会议的召开标志着奥克股份经营模式改革的步伐已然加快，实现了创新突破和转型升级的良好开端。



本次会议以市场营销部三年规划、科技事业部三年规划、奥克市场与营销模式、奥克现状与经营模式等4类报告为主体，深度研讨了奥克股份围绕经营模式创新、以客户为中心、市场与客户的诉求解决路径和未来经营发展趋势等发展要素的问题。

与会人员围绕主题内容，深度探讨研究了奥克文化使命、商业模式创新、模式创新、未来奋斗方向等问题，为梳理改革创新举措奠定了基础。

期间，朱总以“迎接挑战，勇抓机遇，创新模式，创造价值”为主旨，围绕“文化战略+科技创新+资本经营”定位奥克；提出以客户为中心、以奋斗者为本、分配价值、集体主义下的个人英雄主义工作形式以及长期艰苦奋斗的价值观，重点强调了奥克文化与使命的再提升、华为成功的再思考与学习、环境迅速变化等六大特征；着重强调突出狼性文化下的奥克新精英创新的理念。朱总着重强调了改革思想理念和以奋斗者为本的重要性，前者标志着公司未来的前进方向，后者决定了前进的步伐，以奋斗精神为根本，以客户为中心，以企业改革创新为己任，为公司经营发展作出卓越贡献。

(江苏奥克 王磊)

科莱恩上海总部高层交流



本报讯 7月5日，朱建民总裁带领副总裁仲崇纲和宋恩军、药辅总经理仲崇利、肖军、孔凡志一行6人，前往位于上海虹桥商务区的科莱恩中国总部进行高层交流。科莱恩董事局成员顾培楠、工业与消费品事业部总经理布莱、中国区经理荆小伟、项目经理俞小姐等5人参加了会议。

顾培楠先生首先通报了科莱恩与亨斯迈拟合并组建亨斯迈科莱恩公司的事件经过、当前挑战和未来愿景。依照理论进行推算，亨斯迈科莱恩公司如在2016年合并销售总额不多132亿美元，进入全球特种化学品前三位，亨斯迈科莱恩估值为200亿美元。未来若干年内，科莱恩都将认为中国是其最重要的开发目标和实现全球竞争力的关键。朱建民先生接着介绍了奥克近期业务进展，重点通报了控股石达化学的事件经过，奥克石达公司将成为中国西南地区最重要的环氧乙烷衍生物生产基地。在接下来的正式晚宴中，顾培楠先生邀请朱建民总裁在10月份访问其德国工厂，会谈双方一致认为有效的沟通是提高生产力的关键。

(科技发展事业部)

奥克集团组织机构调整及人事任命正式发布

本报讯 为了更好地贯彻落实奥克集团“十三五”发展规划，进一步强化集团总部在文化战略、科技创新、资本发展三大战略管控职能，建立并理顺与子公司的文化战略与资本投资管控的业务关系，7月4日，董事长朱建民签发奥克集团股份有限公司10号文件《关于奥克集团组织机构调整及人事任命的公告》，对集团总部组织架构及人事任命做出如下调整：

1. 设立集团办公室：集团办公室是集团董事会和集团总裁办公室的合属办公室，同时兼股份公司在辽宁的办公室

职能；2. 合并成立党群宣传部：将原来集团党群工作部与宣传部合并，成立党群宣传部；3. 调整管理学院：全称“奥克文化战略管理学院”，简称“奥克管理学院”或“管理学院”。主要职能是培养奥克管理团队和后备人才，培训职工基本素质与专业技能；负责奥克集团及控股子公司副总经理以上管理人员的干部管理；负责奥克文化与发展战略研究、交流、合作；负责奥克社会责任与公共关系策划；4. 更名设立奥克资本经营事业部：将原投融资事业部更名为奥克资本经营事业部，简称奥克资本事业部。主要职能是集团资本的经营管理，包括财务、审计和投前、投中及投后管理，审计投资控股及参股公司的合规性，审计集团管理的副总经理以上管理人员的履职情况；5. 设立奥克技术研究院：主要职能是收集、整理、发布相关科技信息，经营相关网络平台，兼管相关行业组织秘书处工作。受托管理对开发课题项目与经费，筛选可转化科技成果和可合作产业化项目，组织论证实施项目，组织实施研究院选定的成果转化项目建设。另外对集团领导班子及相关领导进行了人事确认与任命，并定于自2017年7月15日起正式生效。

(党群宣传部)

辽宁奥克商务服务有限公司正式成立

本报讯 7月4日，辽宁奥克商务服务有限公司成立大会于奥克集团召开，出席会议的有集团总裁朱建民、副总裁刘兆滨、仲崇纲、孙玉德和集团、药辅、包装、辽阳公司的领导班子成员及商务服务有限公司的全体员工，会议由总裁助理高雷夫主持。

会上，副总裁仲崇纲宣读了《关于成立辽宁奥克商务服务有限公司的批复》；

总经理高雷夫做了下半年工作报告；最后总裁朱建民在讲话中提出此次商务公司成立的目的在于实现价值最大化，通过围绕奥克企业文化，依靠奥克品牌，遵循奥克使命为股东及利益相关者创造价值。

成立商务公司，是奥克集团在开拓多元化市场发展的一个新空间，也是奥克在现代服务业领域的一次新尝试，从根本上解决过去公司在后勤服务中存在的问题，充分的利用了奥克品牌价值和现有服



务资源，做到效率最大化，形成一个能够让企业和员工收益最大化的良性运营新体系。同时也更好地贯彻落实集团“十三五”发展规划，完善提升集团公司的行政服务质量

(党群宣传部 刘春志)

江苏奥克生产操作信息操作管理平台建设报告会

本报讯 7月7日晚，《工厂智能管控一体化平台PMCI》项目阶段工作报告会在江苏奥克化学有限公司召开。奥克股份总裁朱建民、执行总裁董振鹏及领导班子成员、各子公司总经理、辽宁运和智能科技股份有限公司董事长任跃新、总经理阎锐及公司领导班子成员等参加了报告会。

运和智能是奥克集团与辽宁运和软件开发有限公司合资注册的公司，今年4月份开始运作，主要面向化工企业提

供信息化与智能化整体解决方案、从事管理及技术咨询、软件开发与系统集成等工作。

会上，运和智能副总经理张志波作阶段性工作汇报；产品经理王富生、沈智超分别演示了PMCI平台、合同台账管理、移动端业务审批以及考勤等建设效果。在演示过程中，奥克各分子公司领导分别针对产品质量检验、安全隐患、物料核算、异常报警、考勤方式、合同管理等内容进行了深入了解，提出

一些建设性的意见和建议。朱建民总裁对PMCI项目阶段性工作给予肯定，并对下一步工作提出要求，要深入融合用户需求、快速推进员工考勤、合同审批等业务；按照“抓两头、带中间”的原则，实现生产操作、产品销售两端的管控，提升员工执行力。

(运和智能 张志波)



奥克股份信息化项目启动会在扬州召开

本报讯 7月6日，奥克股份信息化项目启动会在江苏奥克行政区6楼会议室隆重召开。会议由奥克股份执行总裁董振鹏主持，公司管理人员及骨干参加会议、AMT咨询、运和智能科技、浙大中控、金蝶软件、交通银行等单位领导及顾问参加会议。

会上首先由AMT公司进行《奥克股份现状诊断及管控优化建设方案报告》的发言，由江苏运和智能公司总经理白洪良发布《奥克股份信息化及信息化部门设置》，由辽宁运和智能科技进行《工厂智能管控一体化平台PMCI的阶段汇报》、交通银行进行资金管理系统的解读、金蝶软件阐述ERP实施的工作计划；浙江中控制和运和智能领导分别就会议内容发言；最后由奥克股份执行总裁董振鹏作总结讲话。

会议确定了奥克股份信息化的战略，从组织、行动、基础保障、运维方面提出奥克股份信息化战略的保障性措施。董总对会议进行了积极的评价，本次启动会是奥克信息化建设重要的时间节点，从2017年开始，奥克信息化建设已经进入系统性、全面性的建设工作；同时对信息化工作做出重要指示：明确各合作单位的角色定位、做好人员队伍配置工作、充分理解信息化建设的重要意义、进度目标与效益目标相结合，全面对标国内信息化先进单位，做好顶层设计，树信心、树形象。

奥克股份信息化项目启动会的召开预示着奥克信息化建设掀开了崭新的一页，未来借助互联网、移动互联、大数据和云计算等先进的信息技术，必将使奥克插上信息化的翅膀。

(运和智能)

徐州吉兴公司召开第一届股东会、董事会及管理工作会议



本报讯 7月9日上午，徐州吉兴新材料有限公司2017年第一次董事会及管理工作会议在吉兴公司召开。奥克集团总裁朱建民、副总裁刘兆滨和仲崇纲以及吉兴公司管理层共13人参加了会议。这是吉兴公司加盟奥克集团以来的第一次高级别会议。

集团总裁朱建民主持了此次会议。

集团副总裁仲崇纲传达了吉兴公司股东大会的决议：一是股东大会选举刘兆滨、黄志斌、贾荣新担任徐州吉兴新材料有限公司第一届董事会成员，董会选举刘兆滨担任董事长；二是选举董晓杰担任徐州吉兴新材料有限公司监事。

吉兴公司董事长刘兆滨宣读了吉兴公司董事会议《关于徐州吉兴新材料有限公司机构设置、领导班子任命和分工的公告》。公告公布了吉兴公司组织机构，接受了黄志斌辞去吉兴公司总经理职务的辞呈，并特别感谢黄志斌在担任总经理的七年多时间里为吉兴公司发展

所出的卓越贡献。公告任命张沂彬为吉兴公司总经理，任命王璐为吉兴公司财务负责人。公告根据总经理张沂彬提名，任命贾荣新为副总经理，孟迅雷、刘杰、巴凯为总经理助理。新任总经理张沂彬任命张文华继续担任营销部长，朱建军继续担任物流管理部副部长。

奥克集团领导还听取了黄志斌所作的吉兴公司上半年生产经营报告，听取并讨论了新任总经理张沂彬下半年经营管理工作计划，并对进一步讨论了吉兴董事会和经营班子下半年的工作。

(吉兴公司办公室)