奥克半月刊

2017年12月15日 星期五

全面增强管理本领 为践行奥克新使命而奋斗

——学习十九大报告的体会

董振鹏

十九大报告强调全面从严治党，而大量的措施是为了实现一个特定的目的采用的手段。那么，这个目的是什么？其中一个重要的目的就是，要增强党的执政本领，这是全面的、全方位的、整体的高的标准和严的要求。从奥克企业的实际来讲，增强管理本领，也迫切需要全面的、全方位的、整体地进行。

第一，报告指出：“要增强学习本领，在全党营造善于学习、勇于实践的浓厚氛围，建设马克思主义学习型政党，推动建设学习大国。”党的十九大明确向全党提出建设马克思主义学习型政党的要求；向全国提出建设学习大国的要求。因为有高强的学习本领的党必然相应要建立有巨大的学习能力的国家。

从奥克发展历程来讲，大学校园办企业，靠的是学习成果的转化；朱建民为首的创业人办企业，靠的是不断学习管理理念与方法；梦二队逐步上位也是靠持续的学习。展望百年奥克的美好愿景，面对变幻莫测的世界化工市场，面对管理新理念新方法，提高总裁班子学习力显得非常重要与必要。逆水行舟，不进则退；溺水不救，户枢不蠹。所以，总裁班子成员理应成为持续学习力的代表、用巨大的学习能力，支撑奥克的持续发展。现在学习的内容百花八门，学习的路径千变万化，人的精力也是有限的，如何学，把先进的理论同企业的现实结合起来学习，是最有效的。毛主席的读书特点，一是反复研读，比较对照；二是连重讨论式阅读；三是要本本、不要“本本主义”，这些对我们管理干部学习也是有帮助的。

第二，报告指出：“增强政治领导本领，坚持战略思维、创新思维、辩证思维、法治思维、底线思维，科学制定和坚决执行党的路线方针政策，把党总揽全局、协调各方落到实处。”这主要指的是各级党委党组和领导干部。领导要提高能力，增强才干，十九大特别强调了领导本领包括战略思维、创新思维、辩证思维、法治思维、底线思维等，这些都是政治领导本领。

古人云，学而不思则罔，思而不学则殆。意思就是学习而不思考，人会被知识的表象所蒙蔽；思考而不学习，则会因为疑惑而更加危险。从奥克的干部能力来讲，把学习能力转化为战略思维、创新思维、辩证思维、法治思维、底线思维等能力尤其必要。我们学习过巴斯夫管理，我们班子成员都是研究生学历，我们现在正在对标华为，如何把系统的管理理论、企业的标杆经验与奥克实际结合起来，总览全局，协调各方，形成自己的工作思路、工作方法，这是至关重要的。我们梦二队也进了领导班子，五大思维能力的提升是岗位成才的基石。未总裁经常组织文化战略研讨会、民主生活会、总经理学习报告会，我重要的一条就是培养大家的思维能力。

第三，报告指出：“增强改革创新本领，保持锐意进取的精神风貌，善于结合实际创造性推动工作，善于运用互联网技术和信息化手段开展工作。”十九大报告改革创新本领里特别提到了要善于运用互联网技术和信息化手段开展工作，这是新时代中国特色社会主义的实践要求。在移动互联的新时代，各级党的组织领导干部是否善于运用互联网技术信息化手段，这就是本领，是属于改革创新的本领。

奥克走进新时代，持续创新动力在哪里？从科技引领创新驱动来讲，“十三五”规划中，加强奥克工研院和技术中心技术，加速乙氧基化催化精馏等过程强化技术的开发与应用，加速环氧烷乙烷衍生物高端新材料开发，加速碳酸乙烯酯等绿色低碳项目研发和应用转化。“十三五”已经快过两年，这个“一加强、三加速”计划，还显得慢，创新的动力还不足。虽然，碳酸乙烯酯等绿色低碳中试项目即将试运行，但真正的转化还有待时日。展望百年奥克的美好愿景，奥克升级转型、创新推动需要注入更大的力量，需要改革现行的体制与机制，比如产学研的定位、聘发人才使用、两化融合的推进等等。所以，我们的梦二队、总裁班子的新生代，改革创新的本领尤其要加强。

第四，报告指出：“增强科学发展本领，善于贯彻新发展理念，不断开创发展新局面。”经济现代化的本质就是高质量，需要攻克“转变发展方式，优化经济结构；转换增长动力”的三大关口，实现“质量变革、效率变革、动力变革”的三大变革，提高全要素生产率，着力加快建设实体经济、科技创新等产业体系，牢固树立并切实贯彻“创新、协调、绿色、开放、共享”的五大发展理念。

从奥克管理干部来讲，增强科学发展本领首当其中，五大发展理念是一个有机的整体，需要立体思维，通盘思考；而从化工行业来讲，绿色发展、创新发展又显得尤为突出。建设美丽化工、从绿色安全发展做起。因此，中央环保督查、老百姓的期盼，这是来自外部的压力，增强科学发展本领，这是内生的动力，外因是变化的条件，内因是变化的根据，外因通过内因而起作用。最后，未总在长沙参加全国离子液体与绿色过程学术会，做了题为《回避离子液体在CO2/EO绿色化工催化中的应用开发》主题报告，充分展示和交流奥克化学在固载化离子液体方面的催化研究，碳酸酯工业项目和奥克推进离子液体工业化的发展历程，受到了与会专家学者的高度赞赏。这对我们今后的发展战略、科学发展的举措有极大的引导作用。

第五，报告指出：“增强依法执政本领，加快形成覆盖党的领导和党的建设各方面的党内法规制度体系，加强和改善对国家的政治领导。”

建设法制国家是一个系统工程，作为企业依法治企是一种细力，一个本领。因此，务必在加强法律意识提高依法办事能力上下工夫，务必在加强制度建设提升经营管理水平上下工夫，务必在加强普法教育营造良好管理环境上下工夫，务必在加强企业文化建设树立企业荣辱观上下工夫。我认为，如果这四个“务必”做的好，做到位，这就是依法治企的本领。

第六，报告指出：“增强群众工作本领，创新群众工作体制机制和方式方法，推动工会、共青团、妇联等群团组织增强政治性、先进性、群众性，发挥联系群众的桥梁纽带作用，组织动员广大人民群众坚定不移跟党走。”时代在发展，在前进，新时代中国特色社会主义建设的大环境，包括群众的构成，群众自身的发展与过去相比都大为不同。我们做群众工作的本领也要相应提升。对于群众工作，我们党有成功经验和优秀传统，在新的形势下，面对构成成分发生了巨大变化的群众群体，我们怎样让过去行之有效的成功经验、成功做法能真进一步得到弘扬和发挥作用，这就对我们能力提出的挑战。

奥克作为民企，员工结构比较复杂，以创业人带领一批学生滚动发展，不断地吸引了不同层次的员工，从文化角度讲，有学历层次高的研发骨干，有国企干过的管理人员，有大中专院校毕业的就业生力军；从地域来讲，辽阳基地输送各子公司的员工，有当地招聘的。据统计，员工来自17个省市自治区；从身份上数，有党员、团员、无党派人士、企业干部、工会骨干、大部分为普通员工。为了奥克的事业，也为了美好生活的向往，走到了一起，奔赴奥克美好愿景。作为企业高层管理干部，凝聚志同者，形成适合的力量，就需要吸收苦辛赢的群众思想工作。这里说出的就是要沉下身子，倾听群众声音，关心群众疾苦；组织动员群众不忘初心，牢记使命；带头引领群众苦干实干加巧干。这种群众工作的本领不是天生具备的，是要不断实践，与群众和谐共处逐步增强的。

第七，报告指出：“增强坚抓落实本领，坚持说实话、谋实事、出实招、求实效，把雷厉风行和久久为功有机结合起来，勇于攻坚克难。以钉钉子精神做实做细做好各项工作。”做工作要出一个创意做一个规划不是很难，关键是怎么贯彻、怎么落实，怎么使这些创意规划接地气，在实践中真正发挥作用，这就考验各级党组织各级干部的落实能力。

创意落地、规划落实至今仍然是奥克需要突破的问题。我们的知识产权的数量与质量不是算少，我们的五年规划、年度计划也是下了功夫的，欠缺的还是以钉钉子精神做实做细做好各项工作，最典型的是我们的后续产品跟进不足，主打产品一旦出现市场变化，企业就会呈现十分被动的局面。锂电池电解液项目，发展快了，研发及技术跟不上；投资市场慢了，市场迅猛而来，也会不知所措。因此，对于朝阳的市场，对于看准的项目，我们不能慢慢吞吞，浅尝辄止，必须说实话，谋实事，出实招，求实效，把雷厉风行和久久为功有机结合起来，勇于攻坚克难，这就是奥克的抓落实的本领。

第八，报告指出：“增强驾驭风险本领，健全各方面风险防控机制，善于处理各种复杂矛盾，勇于战胜前进道路上的各种现难险阻，牢牢把握工作主动权。”新时代有新特点，潜在的风险也好，爆发的风险也好，都对我们的党的执政提出了新要求、新挑战，如何应对和化解风险，具体到现实工作中，就要求各级党组织各级干部提升自身驾驭风险本领。

今年奥克股份产销倒挂到历史新记录，成绩可喜可贺。但居安思危，形势好的原因是什么？作为公司高级管理者，首先要会分析，是自己做的最出色，还是市场价格因素？今年来，我们引进新性文化，提出以客户为中心的指导思想，将奥克使命升级，主观上工作作风有起色。但我觉得市场价格的因素更大一点。我们在丰收的年份，更要分析潜在的威胁，增强驾驭风险的能力。

关注国家前程 助推奥克发展

——学习党的“十九大”精神体会

集团股份 陈杨英

奥克集团25年的辉煌发展与奥克每一位员工的幸福生活都紧密连结在中国共产党领导的中国新时代，我们应该庆幸自己没有身处战乱的中东或者吃不饱饭的朝鲜，可以共聚一起学习了解国家大政方针，共谋奥克发展，实现人生价值。1992年奥克成立，2000年奥克改制，2010年在创业板成功上市，2016年形成年产百万吨乙氧基的产能，位居世界同行业前三甲，奥克发展壮大的轨迹与我们国家的发展和强大历程同步。奥克作为一家民营企业，发展过程中充分学习、利用和享受了国家的相关政策。党的十九大的召开为中国描绘了新的蓝图，我们更应积极学习“十九大”精神，主动识别奥克的发展机遇点，做“春江水暖鸭先知”的鸭，而不是“温水煮青蛙”的青蛙，及时感知外部环境的变化，在奥克发展的成与绝处逢生路上，稳步而为，实现更好的发展。

在党的十九大上，习近平总书记做了《决胜全面建成小康社会，夺取新时代中国特色社会主义伟大胜利》的报告，该报告既是治理政的纲领性文件，也是充满了哲学思想的教科书。针对此报告的学习，需要以以下几点体会：

（1）过去的五年是党中央勇于担当的极不平凡的五年。以习近平同志为核心的党中央以巨大的政治勇气和强烈的责任担当，解决了许多长期想解决而没有解决的难题，办成了许多过去想办而没有办成的事，推动党和国家事业发生历史性变革。人民群众的获得感显著增强，对共产党领导的中国特色社会主义信心倍增。这五年也是奥克发展最快的时期，我们完成了沿海沿江的百万吨产能布局，为后续持续发展奠定了很好的战略优势。

（2）我国社会主要矛盾变化的重大判断将指引中国未来的发展。对问题认识解决才能更好的找到解决的途径。经过近四十年的改革开放，人们的生活水平已得到极大的提高，中国制造已逐步转变成中国创造，我国的生产力已经有了翻天覆地的变化，中国特色社会主义进入新时代，人们日益增长的物质文化需要同落后的社会生产力之间的社会主要矛盾已经不合时宜。我国社会主要矛盾已经转化为人民日益增长的美好生活需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。党的英明判断将使我们的美好幸福生活大有可期。奥克发展的主要矛盾也已经从产能不足转变成如何开满产能以及生产更多的差异化、高端化的产品。每一位奥克人应对此有深刻的认识并为之奋斗。

（3）中国共产党的领导是中国特色社会主义最本质的特征和最大优势。坚持党对一切工作的领导，党政军民学、东西南北中，党是领导一切的。这充分体现了共产党带领各族人民实现中华民族伟大复兴的自信与责任担当。这样可以更好的形全国上下力量，实现全国一盘棋的联动发展。未总等奥克集团班子成员因为热爱环氧乙烷事业，关志不渝，对行业有独到认知和理解，抓住行业发展的战略机遇期，实现了推奥克发展的战略优势，奥克人在这样的领导班子带领下，有充分的自信和足够的能力实现奥克的持续发展。

（4）加快建设创新型国家的政策将有利于奥克的研发体系建设，创新是引领发展的第一动力。是建设现代化经济体系的战略支撑，国家如此，企业亦如此。未来，国家将深化科技体制改革，建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系，加强对中小企业创新的支持，促进科技成果转化。奥克作为一家依靠科技创业发展起来的中小型化工上市企业，对科技成果的转移转化有强烈的渴望和追求。我们从过去的强调自主创新转变到现在可借助各方力量的创新驱动，与中科院的DMC项目已成为我国产学研深度融合的典范。目前公司正在与多家大专院校、科研院所的进行的深度交流与合作将开创我司全新的研发创新局面。

党的“十九大”报告内容是丰富的，我们需要结合自己的工作不断的学习与体会其精神内涵，充分利用好国家出台的相关新政策，在未总的带领下，锐意进取，真抓实干，推动奥克各项业务的进步，实现奥克发展百年的梦想。

江苏奥克第四届“掼蛋王”比赛落下帷幕

本报讯 11月28日下午，经过多轮的激烈角逐，江苏奥克工会举行的第四届职工“掼蛋王”决出胜负，各分工会将奖品颁发到冠、亚、季军手中。至此，为期一个月的“掼蛋王”扑克牌比赛落下帷幕。

为活跃职工业余文体生活，江苏奥克工会每年固定举办篮球、台球、“掼蛋王”扑克牌比赛等职工喜闻乐见的文化活动。今年的“掼蛋王”比赛宣传早、参与多、气氛好。月初，江苏奥克工会就组织3个分工会开始报名，据统计，有近200名职工报名参加预赛，分工会通过3轮淘汰赛，决出优胜者，协同共建村社肖山村、农歌社区等共计28组选手进入公司层面的复赛。在江苏奥克工会的精心组织下，又经过4轮复赛与决赛，产生了2017年度江苏奥克“掼蛋王”。

11月28日中午，“掼蛋王”决赛打响，机关分会海俊波、尹天宜对决共建村社李贤会、杜军，最终海俊波、尹天宜在规定的时间内，一路高歌，赢得胜利，荣获第四届“掼蛋王”。

（江苏奥克 王磊）