

奥克半月刊



OXIRANCHEM
奥克集团

第23期

2019年12月15日

2006年1月创刊

(总第240期)

● 主编：朱建民
● 副主编：董振鹏 仲崇纲
● 编审：梁军 高雪夫 王军 黄建军 胡伟
● 主办单位：奥克控股集团 集团党委 集团工会

本报讯 12月9日下午，辽宁省政府副省长、沈阳材料科学国家研究中心主任卢柯莅临奥克调研。省科技厅副厅长杜秉海、辽阳市市委

辽宁省副省长卢柯莅临奥克调研

副书记市长王一兵、副市长吕有宏、市科技局局长刘哲、宏伟区区长崔安勇等省、市、区相关部门领导陪同调研，集团高级副总裁宋恩军、集团创新院常务副院长王宏接待此次调研。

在厂史馆，集团高级副总裁宋恩军向副省长卢柯详细介绍了奥克

科技创业发展历程，以及奥克在不同时期的科技创新，并汇报了奥克运用文化聚人和文化聚法人的一些成功案例。在听取汇报后副省长卢柯又与调研组一行到奥克精细化工中试基地进行考察调研，并对创新中试平台的模式给予充分肯定。

(党群宣传部 刘春志)



卢柯副省长一行在奥克集团调研

逆势而上 经营管理稳中有进 战略自信 开启卓越发展征程

奥克股份2019年末总经理研讨培训会在扬州召开

本报讯 2019年末如期而至，2020年即将到来。12月7-10日，奥克股份在扬州召开2019年末总经理研讨培训会，总结经营，奋力打好年末决胜仗；查找差距，规划“十三五”收官之年新举措。总裁班子成员事业部/中心总经理及副总经理，各子公司总经理、合资公司第一负责人参加会议，销售、财务、技术、采购物流经理列席会议。董事长朱建民参加会议并作指示，总裁董振鹏全程参与，并作开班讲话和总结发言，集团高级副总裁刘兆滨、宋恩军也列席会议，就专业对口要素发表讲话。

此次研讨会主要是以头脑风暴、分组讨论、报告输出形式开展，重点围绕战略制胜的思维及明年经营工作进行讨论与规划。与会认真观摩了奥克集团青管班第二期行动学习培训开班仪式与汇报演出，学习了董事局主席朱建民的《奥克战略的形成与实践》、《奥克战略的创新与发展》公开课，并进行了认真的研讨。各事业部/中心（部门）、子公司作2020年经营工作、指导思想及重点计划报告，徐秀云与晓玲分别做财务、ERP专题报告，江苏奥克、武汉奥克分享班组建设，广东奥克、四川奥克分享体系认证经验。参会人员分为营销、生产、科技、职能四组，对于2020年股份预算目标及各事业部/中心（部门）、子公司2020年工作，分组讨论，逐个单位提意见和建议。

此次研讨培训会输出成果显著，会议强调，2020年工作要突出“大力改革、突破激励”两个着力点，稳增长，调结构，提质量，降成本，保安全，力争实现“两个一百”奋斗目标，强力推动高质量发展。明确2020年奥



奥克股份2019年末总经理研讨培训会

克股份经营管理指导思想；明确2020年经营目标；明确2020年策略和措施。

总裁董振鹏全程参与会议，并参与各小组讨论，明确2020年为规划发展年和全面质量年，提出“一二三四五”经营管理总要求，即：一个中心，即坚定执行以朱建民为董事长的奥克股份董事会决议；两条生命线，即安全与环保两条生命线；三种关系，即正确处理客户、员工、股东的关系；四种方法，即运用PDCA四步循环法；五个能力，即提升学习力，主动变革力，完善领导力，增强凝聚力，强化执行力。董总裁强调2020年是“十三五”收官和“十四五”开启的关键年，总经理们要以实际的行动落实会议精神，以结果评价工作实绩。

会议最后，奥克集团董事局主席兼奥克股份董事长朱建民做了总结发言。他首先高度赞扬了股份2019年经营管理取得的突出成绩，以董振鹏为总裁的经营班子青出于蓝胜于蓝的成功做法；评价了此次总经理培训研讨会的输出成果；感谢股份公司志同道合团队付出的努力。朱总精准分析了2020年宏观经济形势，对总经理培训研讨会研讨的2020年经营管理指导思想表示首肯，他强调2020年宏观经济下行压力增大的形势下，要充分认识到比较优势很明显，要以文化使命引领战略制胜，高质量推进股份公司工作，要始终坚持“以客户为中心”，科技创新驱动推动产业发展，充分把握机遇、发挥优势、敢于“亮剑”，为“十三五”完美收官、“十四五”开启作出应有的贡献！

(奥克股份 胡伟 唐艳娟)

奥克股份董事长朱建民：主业越突出，越不容易“爆雷”

上证报中国 证券网讯 12月13日，由上海证券报社主办的“2019上市公司高质量发展论坛”在上海证券交易所举行。在参加圆桌论坛讨论时，奥克股份董事长朱建民表示，上市公司战略越清晰、越科学，主业越突出，就越不容易“爆雷”。

朱建民认为，高质量的上市公司应具备三大素质：首先是主业突出，且在主业内有自己的核心专长、核心发展战略和创新能力；其次是具有可持续成长和稳健经营能力；第三，上市公司更需规范运作，符合上市公司的相关治理的规范要求。

“一个多元化战略的企业，其实是很难做到对每一个发展方向都有清晰的定位和判断。此外，如果企业主业发展过快，超出了市场需求，也容易形成潜在风险。”朱建民说。

辽宁奥克新材料产业技术创新院 入驻沈阳飞地研发中心

本报讯 12月11日上午，辽阳企业沈阳飞地研发中心揭牌仪式在沈阳国际软件园B20座三楼中厅举行。这也标志着奥克创新院正式入驻沈阳飞地研发中心。集团高级副总裁助理、党群宣传部及资本事业部部分人员参加揭牌仪式。

揭牌仪式上，辽宁省科技厅副厅长杜秉海、辽阳市人民政府副市长吕有宏、辽阳市科技局局长刘哲、沈阳国际软件园董事长赵久宏一同为飞地研发中心揭牌并讲话。

集团高级副总裁刘兆滨应邀在揭牌仪式上发表致辞，他在致辞中表示：奥克创新院是在省科技厅指导下建立的新型研发机构，主要任务是开展以技术转移、成果转化、科技成果转化项目为载体的商业化运营，开拓科技投融资业务，开展技术转移转化项目的股权投资，聚焦国家新材料产业，以国际化视野，瞄准我国新材料产业的重大需求和短板，建立以市场为导向，企业为主体，产学研相结合的高端集成创新平台，重点培育可能成为国家乃至世界具有竞争优势和高水平产业化前景的科技项目。

揭牌仪式结束后，辽宁省科技厅副厅长杜秉海、辽阳市人民政府副市长吕有宏、辽阳市科技局局长刘哲等领导先后到飞地研发中心为辽阳入驻企业参观并现场指导工作。(党群宣传部 刘春志)



奥克新材料产业技术创新院入驻沈阳飞地研发中心

朱建民参加纪念辽阳市工商联成立70周年系列活动并获市工商联事业功勋奖

本报讯 12月5日，集团董事局主席朱建民参加了辽阳市纪念庆祝工商联成立70周年系列活动。

中午，集团董事局主席朱建民参加了王一兵市长与前来参加纪念活动的各地商会负责人举行的座谈会。

晚上，集团董事局主席朱建民参加了辽阳市工商联成立70周年庆祝大会和颁奖盛典，并获辽阳市工商联事业功勋奖并发表获奖感言。

在颁奖盛典上，朱建民和另外22名企业家共同献上了题为《拥抱新时代、再创新辉煌》的配乐诗朗诵。(董事局办公室)



朱建民市长在座谈会上发言

增强战略自信 奋斗幸福人生

奥克集团青管班第二期行动学习在扬州结束

奥克集团青年管理干部培训班第二期行动学习



2019.12.07 扬州

本报讯 初冬暖意浓浓，青春活力四射。12月7日-10日，奥克集团青年管理干部培训班第二期行动学习在扬州圆满结束。来自全国各地的59名青管班学员齐聚一堂，集中学习研讨奥克发展战略专题。6日晚，学员们将青管班首期“文化聚人”行动学习培训后2个月内在各自工作岗位上的做法与体会，向朱建民院长等领导做了汇报，为本期“战略制胜”课题学习拉开了序幕。

本次学习的重点是围绕“战略”展开的。

开班当日，奥克战略管理学院院长朱建民老师就为全体同学带来了《奥克战略的形成与实践》、《奥克战略的创新与发展》精彩课程，他系统地阐述了奥克战略制胜的历史演进过程。奥克以共同创造共同分享的文化使命为基础，从1993年第一个五年规划制定实施到如今的“十四五”规划的酝酿为时间轴，从战略规划、规划成果、宝贵经验这三个角度进行分析，论证奥克战略形成的必然性，奥克战略创新与发展的科学性，从宏观上给学员传道授业与解惑，增强了奥克战略的自信，奥克27年发展经验就是文化使命引领总战略、子战略形成与实践、创新与发展。培训从理论到实践，3位老师案例教学精彩纷呈：董振鹏老师以奥克扬州公司产业布局为例，从沿江沿海产业链的布局与成果、扬州布局发展的重点与难点、华东区域发展的分析与总结、沿江沿海发展的启迪与研判等详细阐述了奥克战略布局发展的呈现、落地、制胜和自信的经验与启示。刘兆滨老师给学员带来《奥克的科技创新战略》一课，从科技研发的专业角度，分享了催化精馏、光伏切割液、聚酰胺减水剂、DMC技术与市场开发，用实际行动说明了奥克战略在科技创新上取得的成功。宋恩军老师从奥克销售的发展历程，奥克的市场、产品、区域变化，用一个生动的形象的营销案例阐述奥克从一个校办小厂到产品多维经营，再向主打产品集中竞争战略的转变。

4位老师精湛讲学解惑相结合，学员们勤学多思好问，形成了良性互动的学习氛围。培训班4名助教顶层设计，班次采取军事化管理，研讨式学习，互动式交流，别开生面，气氛十足。集中学习之前，学员们阅读史料，精心预习。开班后的每日清晨，学员们都从奥克公寓步行一小时到达公司。升旗仪式、每日直前的步伐显示出学员们的英姿飒爽。餐前训话，整齐嘹亮的口号，彰显出学员们精神抖擞的状态。课后，学员分组讨论，总结一天的知识，形成输出。夜间，学员们集思广益，撰写学习报告，准备汇报节目。本期学习最大的亮点就是奥克梦之队、梦二队与学员的分组对话，以提问为主，形式多样，同学们层层提问，老师们解疑答惑，有时故事感，有时唇枪舌战，有时高潮迭起，16场次的对话，200多个问题，学员与老师沟通一步步加强，理解一步步深刻，思路一步步清晰，启发一步步增进，不仅仅是青管班学员求知探索的强烈欲望，更有奥克梦之队、梦二队传承梦想、期盼新人辈出的真诚心愿。

9日下午，青管班学员在老师的带领下，重走江苏奥克从零到有，从小到大的艰苦创业之路。学员们从行政楼出发，来到了南京港614码头临时切割液生产基地旧址、仓储公司、长江石化交易市场临时租用办公室、扬州生产厂内，领略创业的艰辛，领略文化使命引领战略发展的深刻内涵。学员们深刻体验到，没有614码头临时切割液生产基地的艰苦创业，就没有扬州产业布局战略的巨大成功。

4天集中学习的时间是有限的，10日下午，青管班学员在六楼会议室总结汇报，班长张志介绍了班委会成员、班歌、班训、班组精神等。嘹亮的班歌结束，朱老师与五名优秀学员握手合影。之后是六组学员分组展示行动学习报告，用图文并茂、诠释对奥克战略制胜实质的理解、对奥克未来发展战略的思考，对文化使命引领战略管理理念的再认识、再提高；晚上，在会议中心，学员们用六个精心设计的节目，结束了本期行动学习。据悉，培训班学习平台共收到学员作业177篇，以小组为单位的战略报告12篇。

2020年是奥克收官“十三五”、开启“十四五”关键的一年，结束4天的集中培训，学员即将踏上归程，回归各自岗位，行动学习还在继续，增强战略自信，努力大有可为，奋斗光明前景！

(奥克股份 胡伟 唐艳娟)