



1 开启管理新模式 危中捕机迎未来 ——2020年上半年总经理研讨培训会圆满结束

本报讯 6月20日晚，为期6天的奥克股份上半年总经理研讨培训会在扬州圆满结束。此次会议分五个阶段，内容丰富、议程紧凑，重点研讨学习两项内容，形成3项会议决议，达成3项会议共识，明确提出9项会议要求。这是一次危中捕机、迎接挑战的研讨会，更是一次开启管理新模式、规划美好未来鼓劲会。

本次会议主要为积极应对新冠疫情对公司经营业绩影响，进一步分解2020年经营计划、部署工作要求，谋划“十四五”规划，研讨新模式、新情况下的管理思路与方法，持续推动公司从优秀走向卓越的高质量发展。

总裁董振鹏分析了当前国际、国内经济发展形势，作出奥克的基本判断；副总裁朱宗作作《2020年度经营管理指导思想和经营策略》解读；潘瑞升、徐秀云、安龙等分别作了《战略规划与可持续发展》、《运营管理与模式创新》和《组织与干部人才建设》等管理主题；程宝、王刚、张洪林、杨光等分别作了营销、研发、科创公司、投资等“十四五”专项规划报告。

会议分解2020年度经营目标，重点商讨“十四五”规划工作与重点项目，修改“十四五”规划指导思想，明确“十四五”规划方向目标，提出

“十四五”规划工作要求与建议，通过吉林、扬州、天津等重点项目有关事项，规划部署环氧灭菌项目；进一步规范组织与人才管理工作，明确区域经理角色定位，创新人才发展与薪酬激励，完善公司人力资源管理工作，明确各级的内部控制管理权限，推行管理团队干部休假实施办法。

会议学习贯彻集团会议精神，集团高级总裁班子会议对股份2020年经营管理指导思想（修订版），遵循“团结—批评—团结”的方针，两级班子成员围绕“团队建设”主题，开展总裁班子与总经理两级民主生活会。

会议输出成果显著，提出九点要求，战略规划要落地；要真正落实安全环保一票否决制；要有科学高效的组织管理；要落实归口管理；业务费用要规范管理；要加强投资后期管理；要运用“产业+金融”，发挥资本的新效能；要挖掘科创公司创新潜能；要进一步整合管理药辅公司。

当下疫情等不确定因素对经营管理带来依然带来重大影响，本次总经理研讨会的召开，坚持危机意识和底线思维，坚定信心、坚守主业，在变局中把握机遇，在双循环中寻找路径，发挥优势，敢于亮剑，为“十三五”完美收官，为“十四五”开启作出应有贡献。（奥克股份 唐艳娟）

本报讯 5天的奥克股份总经理研讨培训会，迸发出新思想、新理念，启发奥克未来管理新模式。

观念决定思路。与会人员进行解放思想，坚定信心，科学谋划“十四五”规划，研讨新模式、新情况下的管理思路与方法，公司于2020年上半年研讨培训会期间，邀请了外部专家沈建民作了《浅析期货在企业中应用》的“产业+金融”的主题培训，期间并就期货起源历史、经典应用案例、期货操作建设等开展了深入的交流。

思路决定格局。根据行程安排，与会人员开展了充分的分组讨论与大会交流，会议形成深度的思考与共识。与会人员一致认为当下奥克正处于优秀走向卓越的高质量发展阶段，不能“扛着金扁担，挑着蔬菜筐”，企业经营坚决摒弃“谈金融即为风险”片面思维，深化拓宽主/辅产品、资金、政策等“产品群”，积极寻求产业、金融、投资等“利润源”，调整收入结构，寻找量利机会，做宽、做大经营格局，探索发掘适宜奥克当下及未来的“产业+金融”盈利模式。

格局决定结局。近年诸如恒力石化推行的合作套保业务，利用场外专业团队合作套保公司产品PTA，利用PTA期货点价交易解决销售定价问题，确保了工厂顺利销售产品回流资金，贸易商获得了基差收益，下游用户获得了合理采购价格，最终实现了三赢局面，系为行业成功实施“产业+金融”的成功典范，也为其与外资、国企同台竞争的不二法宝。奥克的高质量发展，更需要对标2035年建立一流强企愿景，对标同行业一流水准，按照集约化发展原则，积极利用上市公司融资商誉平台潜力，充分发挥环氧乙烯产业链的价值增值，建立健全并规范运行“产业+金融”的盈利模式，稳健开展相关大宗原料的套期保值等金融业务，规避价格的大幅波动给公司生产经营带来的不利影响，提高公司抵御市场波动和平抑价格震荡的能力，实现产业与金融的组合盈利，为实现2035年成为全球环氧乙烷衍生物等精细化工新材料一流企业的奋斗目标奠定坚实基础。（奥克股份 刘兆伟）

2 探索奥克发展新模式：产业+金融



武汉奥克开展2020年生产安全事故综合演练

为落实国家第19个安全生产月“消除事故隐患，筑牢安全防线”的通知要求，武汉公司于6月23日15:00在生产装置原料罐区组织开展生产安全事故综合演练，邀请园区消防大队、特勤中队、中韩乙烯急救中心以及青山区应急管理局安监处进行联合演练，主要目的是检验员工遇到突发泄漏和火灾时火情的判断能力和应急处置能力以及公司的应急救援处置及应急救援能力。

本次演练由华中区域总经理梁立春担任总指挥，武汉公

司总经理邹健、安全总监胡正春担任副总指挥，共六个救援小组：现场抢险组、医疗救护组、监测评估组、警戒疏散保卫组、通讯保障组、后勤保障组。由于梁总出差，特指示公司总经理邹健代行总指挥职责，随着总指挥“演练开始”一声令下，演练正式开始，控制室人员发现原料醇罐区可燃气体报警仪报警，迅速对讲呼叫现场人员到原料醇罐区查找漏点，由于泄漏较大，突然起火，控制室人员拨打园区应急中心电话，当班班长立即报告生产部经理，随后马上启动疏散广播和现场报警装置并报告总指挥，总指挥宣布立即启动



了公司应急预案，各救援小组立即赶赴现场，参加救援，疏散组立即撤离厂区的人员，等待消防队的增援，随后化工园区消防特勤中队到达现场，了解现场情况后，消防队开始灭火作战。十几分钟紧张有序的奋战中，公司义务消防队员和消防大队按照分工协作的要求，不断向事故着火点发起进攻，利用精良的装备，彻底消除了泄漏，成功扑灭了火灾，全体参演人员顽强拼搏、互相配合，从而避免了更大的灾害事故。演练最后，化工园区消防大队对本次演练做点评并对演练工作给予了肯定，这次应急救援演练方案详细具体，责任

明确，指挥得当，验证了公司应急预案的切实可行性。此次演练过程，各应急小组成员分工明确，作战任务清晰，行动迅速，配合密切，圆满完成了演练设置的各项任务，检验了应急预案的科学性和可操作性，锻炼了队伍，积累了实战经验，提高了安全生产应急救援能力，筑牢企业安全生产防线。（武汉奥克 南潞）



安全为先 感想篇

不以规矩 无以成方圆

安全这一古老的话题，是企业生存和发展的基本要求，更是企业永恒的主题。作为社会生产经营活动基本单元的企业，是企业生产责任的主体。要有“是故君子安而不忘危，存而不忘亡，治而不忘乱，是以身安而国家可保也”的忧患意识，始终贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，最终实现安全促进生产，生产必须安全的目的，才能够实现持续、稳定的发展。

安全是一种行为，规范强行为，规程左右行为；熟悉安全生产规范和安全操作规程，掌握本岗位安全操作技能，从根本上避免安全生产事故的发生。

安全是一种观念，观念决定行动，观念指导行动；提高及更新安全意识，牢固安全观念，从“要我安全”转变为“我要安全”，从根本上降低安全生产事故的发生。

安全是一种态度，态度影响安全，态度促进安全；克服错误思想、杜绝侥幸心理，规矩做事，遵章守纪、执章必严、违章必究，从根本上遏制安全生产事故的发生。

没有规矩不成方圆，按照“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针和“管生产必须管安全”的原则提出的安全生产责任制，是企业安全生产的根本保证，最大限度地预防、消除安全生产事故隐患，减少人员伤亡及财产损失。是奥克安全、稳定、跨越式发展的必由之路。

从现在开始，我们要更新安全观念，时刻想着安全，工作注意安全，营造安全氛围，为奥克安全生产做出贡献。（辽阳公司 李爽）

吉林奥克开展线上安全培训



事故的发生，确保安全生产，提高工作效益，全面提升员工整体素质。

公司领导对培训工作非常重视，安环部负责安全培训策划实施，各部门高度重视，积极配合培训工作的开展。整个培训过程中，授课人在疫情防控时期，采用新颖的网络直播方式认真编写了相关教案，培训内容丰富多彩，针对性较强，较系统的讲授了现代企业的安全管理知识，对员工分享了先进的安全理念、详细的介绍相关法律法规，结合真实案例和操作视频，给员工分析事故原因，提高事故预防的意识和能力，减少事故或杜绝事故发生。员工积极响应，培训热情很高，认真聆听，并收到了实实在在的效果。

此次安全培训，公司结合新冠疫情防控情况，采用了网上签到、讲解、网上互动的形式，激发了全员参与学习的积极性，同时也强化了员工的安全防范意识，增强了员工“安全”免疫力，树立了安全时刻与工作同行，为公司发展提供有力的安全保障。（吉林奥克）

奥克药辅举行“安全生产月”系列活动

本报讯 6月1日上午8:30，药辅公司全体员工在办公楼前举行升旗仪式，即2020年“安全生产月”启动仪式。今年活动的主题是：“消除事故隐患，筑牢安全防线”。公司总经理陈杨英宣布启动2020年“安全生产月”活动，生产部部长王闯主持活动。活动伊始，陈总做重要讲话。他表示，首先，从国家形势出发，我们要应对安全问题。其次，从自身出发，职工安全必须重视，深入生产班组关注一线员工。再次，小到办公室用电安全，大到二期项目安全危险源的防范，6月份“安全生产月”涉及到的应是方方面面。他强调，安全不仅是生产的一方面，它要求每名职工主动提升安全意识，公司将在这个月做相关宣传活动，主动改善设施。活动第二项，刘总宣读2020年“安全生产月”活动方案：药辅将持续开展安全生产事故警示教育、安全隐患治理活动、安全生产应急救援预案演练周活动全员安全教育培训及考试活动和“安康杯”安全知识竞赛。安全月活动推动了公司安全文化建设，大力宣传安全生产方针、政策、法律法规，强化全体职工安全生产意识，促进公司稳定、高效、和谐发展。（奥克药辅 韩晓蕊）



学习两会精神心得体会

本报讯 6月6日，学习观看了全国政协委员、中国民间商会副会长、奥克控股集团董事局主席朱建民主讲《坚定信心、迎难而上、凝聚共识、创新发展——解读两会精

神、分享两会感受》报告，意犹未尽，会后又学习了朱总及集团领导讲话发言，对公司的发展充满期待、充满信心。

今年的两会具有非凡的意义，是在全面抗击疫情夺取胜利5个月之际，召开具有重大意义的一次“两会”，并且对六保六稳提出非常具体的举措，整个发展理念都是以人民为中心的发展理念，尤其针对六保六稳，其中提出保持市场主体这么一个策略，因为没有六保就没有六稳。保，不是保守的保，

是积极的稳健的推进，尤其具体对减税降费（费）等，对我们民制造业，具有非常实效的企业发展的支持。

学习两会有两个目的：一是第一时间学习领会两会精神；二是第一时间用全国两会精神武装头脑，指导实践，推动工作，确保圆满完成2020年各项工作任务。

通过学习两会及朱总对两会的解读，为吉兴指明了方向，对“吉兴之重者”有更深刻的理解，吉兴要立足固液分离、围绕核

心专长创造价值，坚持应对危机的“坚定信心、坚持底线思维、坚持主业、坚持创新驱动、坚持勇担社会责任”五项原则。

习总书记在“只争朝夕，不负韶华”的新年贺词中指出奋斗创造历史，实干成就未来。我们有理由相信，只要坚持立足固液分离创造价值为主线，坚持稳中求进，通过全体员工的努力，撸起袖子加油干，吉兴的明天必然灿烂辉煌。（徐州吉兴 仲拥护）