



立足产业链整合资源 围绕价值链提升管理

董振鹏副院长谈奥克28年盈利管理模式启示

盈利模式是一种方法，是一种机制，即探求企业利润来源、生产过程以及产出方式的系统方法，也是企业通过自身以及相关利益者资源的整合而形成的一种实现价值创造、价值获取、利益分配的组织机制及商业架构。

企业说到底就是要创造价值。奥克所讲的盈利模式是企业充分利用外部资源和内部资源等要素，在战略驱动下，通过协调运作这些价值影响因素，获取收益的商业组织结构。奥克28年对盈利模式探索，可总结为从产品销售起步，到价值营销挣钱，再走上品牌营销挣钱。或者说是以“价值链、客户”等模式为主，产品、资源、知识等其他模式并存的实践。当下及未来，奥克将以价值链为导向，探索开展“产业+金融+投资+”盈利模式新时代。

奥克文化决定奥克发展的盈利模式，盈利模式的选择是奥克文化的使然。梳理28年来科学管理的经验，奥克是在“立足环氧乙烷创造价值”战略原则引领下，取得的可喜成绩。虽然所走的道路并不平坦，奥克坚定不移地走出了一条“立足产业链整合资源，追求价值链提升管理”富有特色的路子。

启示一：适应市场做抉择，“学会游泳”增胆识
创业之初，以宋建民老师为首

的创始人，并没有想到设定经营盈利模式，只是怀着报效祖国的一腔热血，立足环氧做一点自己想做的事。从奥克当下发展分析，奥克由技术服务到办实业，到产业链形成，再到产业+金融的运营模式。或者说，从技术转让挣辛苦钱，到办实业挣生意钱，再到营造资本运营价值链挣钱，这是在社会主义市场经济大潮中锤炼而成的，是在实践中总结、在总结中实践的不断认识盈利规律、不断提升盈利能力的过程。体现的是成功的喜悦、失败和思考、信念的坚定！

启示二：紧盯战略不停步，滚动模式阔步走

奥克提出“立足环氧，创造价值”，是奥克战略思维的启蒙，决定了构筑奥克产业链、价值链的方向，决定了奥克盈利模式不同选择，启示着向更匹配、更高端盈利模式的转化；奥克的发展由小到大，由弱到强，一直滚动发展、螺旋提升，实际是盈利模式的认识、实践、再创新的真实写照。

作为企业，技术固然重要，对大趋势、大市场的研判更重要。一切都要以市场为导向。光伏有市场，减水剂聚醚有市场，奥克的实践已经证明：新5G有市场，智能化有市场，这是奥克要探索开拓的领域，厚积才能薄发。在

探索中就是失败了，也能积累很多经验与教训，但奥克方向不变，主业不变，信念不变。

启示三：阔步追求价值链，正确选择盈利点

选择正确的盈利模式是价值链的动力所在。从经营对象看，早期的生产经营管理注重的是物质流；现在我们注重的是资金流，最关注的是产业投资的效益和资金的循环增值。从经营风险度看，早期的生产经营管理往往依靠单一产品，或者哪里挣钱生产哪种产品；现在我们注重的是把资本多元化，靠一条产业链或多个产业经营支持企业，分散经营风险。从奥克选择盈利点来看，早期生产经营管理技术服务转让走进市场；现在我们重视产学研结合，用市场的法则，聚焦主业，打通产业链，创造价值链。华为15000人做基础研究，负责把钱变成知识；另外60000名工程师负责把知识变成钱。这就是现代化的资本增值之路。抓住资本增值这个根本，实现由实物管理向更高层次价值管理的质的飞跃。

启示四：外部标杆是榜样，深挖潜能助动能

知识分子办企业，最大的优势是善于学习与运用。中外企业众多，盈利模式各异，普遍采用八大盈利模式，但也各有千秋，如何选择？依靠智慧！奥克坚持价

值链导向，选择中石化众多盈利模式的产业链、价值链的盈利模式，作为外部标杆，追求价值链的表率，不断探索奥克的科学管理方式。不同时期方式不同，不同区域着力点各异，把盈利模式的基本原理与奥克经营实践结合，潜能得到最大的发挥。

启示五：建立市场容错机制，文同化一奔主业

奥克28年盈利模式的探索中，不全是成功，也探索与主业不相关的多元路子。如奥克发展光伏企业中，兼并镇江大旺和新疆奥克的王明企业等，没有成功。这是奥克跨界收购不慎重的表现。再如奥克2015年净利润亏损2.3亿元，这恰恰是奥克上环项目目和乙烯储罐项目之后，产业链经营的不协调、不衔接、不整合原因的综合暴露。这是奥克乙烯采购经验、掌握汇率变化规律经营缺失的表现等等。

教训很深刻，启示很深远。一是奥克一定要立足长远，坚持自己的主业，立足环氧、乙烯创造价值；二是奥克坚持自己的最初的发展战略，坚持用文化聚法人，尤其是合资合作方面，充分认识“道不同不相为谋”古训；三是奥克跨界经营发展一定要慎之又慎；四是要持续不断的掌握新技术、新技能、新管理，完善市场容错机制，鼓励更多的年轻

人创业创造创新。

启示六：昂首开辟新模式，坚定自信上层楼

奥克今年推出“产业搭台，资本助力”的新策略，打造资金、政策等“产品群”，积极寻求产业+金融+投资的“利润源”，开展再融资和期货套保等业务，开辟“产业+金融”新模式，就是整合奥克的众多优势，扬长避短，实现资本运营的最大化积极举措。知彼知己，百战不殆。奥克有资金的优势、技术的优势、品牌的优势、管理的优势，奥克缺的是金融运营的短板、高质量运营的能力、卓越绩效管理的水平等。

盈利模式的选择不重要，重要的是作为企业管理者，必须具备良好的市场意识、强烈的开拓精神、娴熟的经营技能（分析能力、判断能力、决策能力、组织能力、协调能力），这些素质的提高首先要紧盯企业价值链，把有形的、无形的资产，把实物的、价值的资产统一起来，在社会主义市场经济的大潮中畅游，在新时空中奋进。

奥克坚持“四个自信”，学无止境；立足环氧、乙烯，创造价值，为实现股份公司“十四五”的“双二百”目标、为奥克集团成为全球环氧衍生精细化工行业的一流强企而努力奋斗！

热烈庆祝 武汉奥克828装置中交



本报讯 8月28日，武汉奥克828装置迎来了六周年纪念日。828装置今日的成绩来自于武奥员工兢兢业业的付出，也见证了奥克奋斗者的成长。岁月更替，四季轮回，不变的是我们对奥克的初心和对事业的执着。

武汉奥克工会组织开展了系列活动，员工们一同欢聚庆祝。大家在工会主席刘书强的带领下参观了厂史馆，刘主席为新入职的员工们讲述了奥克发展的历程，增强了新员工对奥克的认同感和归属感，特别回顾了武汉奥克从奠基以来取得的成就，828装置承载着奥克沿海沿江战略布局的拓展梦，六年来公司产能不断提高，今年7月产量创历史新高；随后，武汉奥克与奥克特化开展了一场篮球友谊赛，华中区域总经理梁立春给队员们作动员讲话，比赛中场边传来连续不断的加油呐喊声；在行政楼前组织开展了拔河比赛和两人三足活动，有序的节奏、整齐的步伐，给活动增添了许多乐趣，以此作为武汉奥克828装置中交六周年生日献礼。

奥克集团总部机关党支部开展8月主题党日活动



在中央政治局第二十、二十一次集体学习时重要讲话精神、《纪律处分条例》、《党支部工作条例》五个方面进行学习。此次主题党日活动通过分享讲解视频、解读文章、讨论交流等形式进行，教育引导全体党员学用结合、知行合一，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。

会后在集团党支部的微信群中，马玲书记又下发了《用领袖思想武装头脑指导实践推动工作》、《中华人民共和国民法典学习解读党政党建》、《全文案深入学习贯彻中国共产党廉洁自律准则》三个PPT，供大家会后继续认真学习交流。（集团宣传部 梁袁）

在中央政治局第二十、二十一次集体学习时重要讲话精神、《纪律处分条例》、《党支部工作条例》五个方面进行学习。此次主题党日活动通过分享讲解视频、解读文章、讨论交流等形式进行，教育引导全体党员学用结合、知行合一，自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作。

会后在集团党支部的微信群中，马玲书记又下发了《用领袖思想武装头脑指导实践推动工作》、《中华人民共和国民法典学习解读党政党建》、《全文案深入学习贯彻中国共产党廉洁自律准则》三个PPT，供大家会后继续认真学习交流。（集团宣传部 梁袁）

吉林公司党支部开展8月份主题党日活动

本报讯 为贯彻落实集团党委关于8月份主题党日活动要求，持续深入全体党员学习习近平新时代中国特色社会主义思想，将习总书记在中央政治局第二十、二十一次集体学习时重要讲话精神、《习近平谈治国理政》第三卷、《党支部工作条例》及《党支部工作条例》纳入党支部学习内容中，为更好的让全体党员同志了解、掌握重要思想和条例要



求，8月20日，吉林公司党支部书记于洪波组织全体党员召开吉林党支部主题党日活动（线下学习）。会上，副书记

刘刚对习总书记在中央政治局的两次会议和纪律处分条例进行了宣讲，党支部书记于洪波对党支部下一步工作进行要求，他表示支部主题党日活动常态化、持久化，党组织活动基地要建起来，活动要丰富起来，要激发全体党员的责任意识和学习意识，牢记职责使命，进一步增强党支部的凝聚力和战斗力。（吉林奥克 张野）

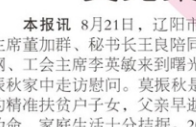
辽阳市启动纪念“中华慈善日”暨2020年“慈善月”活动



本报讯 9月1日，辽阳市在辽阳宾馆启动纪念“中华慈善日”暨2020年“慈善月”活动。启动仪式上，下发了《辽阳市2020年“慈善月”活动实施方案》。

本年度慈善月新建签约的奥克控股集团股份有限公司等7家爱心企业进行了现场签约，筹集善款370万元；奥克控股集团等16家爱心企业现场捐赠500万元；干部职工“一日工资捐”和“城乡居民一元捐”现场捐赠9248.5元。表彰了2019年度慈善工作先进集体和先进个人。（转载自辽阳日报）

奥克集团帮扶贫困学子



本报讯 8月21日，辽阳市宏伟区工商联专职副主席董加群、秘书长王良陪同奥克集团副总裁仲崇纲、工会主席李英敏来到曙光镇峨嵋村贫困户学生莫振秋家中走访慰问。莫振秋是奥克集团2016年对接的精准扶贫户子女，父亲早逝，和姥姥、母亲相依为命，家庭生活十分拮据。2018年考入大学后，奥克集团已经连续三年每年为莫振秋送去四千元学费，帮助他完成学业。（转载自辽阳市工商业联合会）

为积极响应集团党委的要求，认真贯彻落实市委8月主题党日活动，辽阳公司党支部于8月20日组织开展党员党课学习活动。为了使广大党员能够深入持续地学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，课堂上就《习近平谈治国理政》第三卷、习近平同志在中央政治局第二十、二十一次集体学习时重要讲话精神、新修订的《纪律处分条例》以及《党支部工作条例》进行了学习。

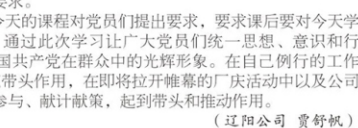
本次课程由辽阳公司党支部书记刘先平主讲，副书记陈婧主持。开课前，首先由副书记介绍此次党课的五大学习内容，并对此次学习提出了学习要求。课堂上，刘书记带领党员们学习了《习近平谈治国理政》第三卷、习近平同志在中央政治局第二十、二十一次集体学习时重要讲话精神，向党员同志们介绍了新修订的《纪律处分条例》，提及处分条例的四个变迁、独特亮点以及修订的主要内容。

以视频的形式向党员们展示了《中国共产党支部工作条例（试行）》中“三会一课”的主要内容与基本要求。

课程结束后，刘书记就今天的课程对党员们提出要求，要求课后要对今天学习的知识加以巩固和升华，通过此次学习让广大党员们统一思想、意识和行动，支持党的领导，维护中国共产党在群众中的光辉形象。在自己例行的工作岗位中起到党员的先锋模范作用，在即将拉开帷幕的厂庆活动中以及公司“十四五”规划中，要积极参与、献计献策，起到带头和推动作用。（辽阳公司 贾舒帆）

中午，公司食堂为员工们准备了丰盛的午餐，区域总经理梁立春和区域总经理助理邵健为员工们切蛋糕，一起分享美食。

百忆奥克图雄霸，荆楚先锋八二八。回首武汉奥克中交之路，奋斗与汗水浇筑起前进的丰碑，指引着我们勇往直前。感谢曾经为公司安稳运行默默付出的人们，让我们一起努力，共同创造武汉奥克美好的明天！（武汉奥克 向宽）



奥克集团民兵紧急出动

本报讯 8月26日晚，辽阳市气象台发布台风红色预警信号，这是辽阳气象历史上首个台风红色预警信号。当晚19时45分，奥克集团接到宏伟区武装部通知，宏伟区民兵应急连全体人员到武装部集合待命。集团员工茹利彬、孙奇、魏超、于凌萧、石舜宇、李伯林、吴迪、魏存越、邵友鹏、刘艺潼、王顿宇等共计11名基干民兵参加行动，按照武装部要求，于8月26日晚至27日全天在宏伟区第二招待所待命，等待上级命令，哪里出现险情，随时准备出动。（集团宣传部 常晓雪/奥克商务 茹利彬）

