



# 破釜沉舟

## 奥克集团各子公司 扭亏增效成果及经验展示（三）

### 海南奥克2024年扭亏增效之路：举措与亮点回顾前行

2024年，全球化工行业步入深刻变革期，市场需求复杂多变，传统经济增速放缓，原材料价格波动，国际贸易摩擦及技术快速迭代等多重挑战，同时孕育着新机遇。海南奥克在应对市场复杂性及宏观经济增速放缓带来的销售困境时，还面临产业链利润压缩与客户要求提升的双重压力。对此，海南奥克紧跟集团战略，以“五个全面”为牵引，核心聚焦提质增效。通过强化人才、科技、体制机制、产业发展和安全与ESG管理，海南奥克坚定前行，在挑战与希望并存的道路上力求突破，实现可持续高质量发展，开创崭新新篇章。

#### 一、开年一周年，砥砺前行，产销双量

2024年12月13日，海南奥克年产20万吨环氧型绿色低碳新材料项目开工仪式盛大启幕。在历经两年的艰苦奋战后，2025年12月1日，项目正式步入投产试车的關鍵阶段，并在2025年12月28日，奥克集团董事兼党委副书记代表海南奥克出席洋浦经济开发区重点项目投产和开工仪式，这是对公司前期努力的高度肯定与有力见证。



自投产试车以来，海南奥克在全球经济波动复杂与化工产业链调整严峻的大环境中迎难而上，新设备与新工艺的磨合恰似一场艰苦的磨合之旅，充满了未知与挑战；上下游市场的波动更似一场激烈的博弈，不断冲击着企业的稳定运营。然而，公司凭借顽强的毅力和不懈的努力，逐步克服了重重困难，使生产运营渐趋稳定。这一年的开年历程不仅是对公司技术实力和团队协作能力的严峻考验，更是为后续发展积累了宝贵经验，为产能进一步提升奠定了基石，成为公司扭亏增效之路上的重要基石。

#### 二、完成10万吨环氧量使用，突破瓶颈，迈向新阶

截止2024年12月底，生产消耗环氧乙烷量可达10万吨，完成与中国石化海南炼化化工有限公司（海南炼化）关于环氧乙烷装置的协议量——突破10万吨的里程碑。这一结果是2025年扭亏增效和即将到来的“十五五”规划高质量发展打下坚实基础和顺利前行的开端。海南奥克全体人将继续凝心聚力，划实划大的合力精神，行稳致远，全力以赴为实现目标而努力奋斗。



#### 三、抗击台风，坚韧不拔，共克时艰

2024年9月6日，强度罕见，破坏力超强的17级台风“摩羯”以近巅峰强度（风速242公里/小时）侵袭海南省。在股份公司领导的关怀下以及安环生产事业部正确指导下，海南奥克迅速组织以领导班子为核心的台风应急小组，在台风登陆前顺利完成24项关键应急防范举措。涵盖物流空管桶与托盘加固、库房（尤其是危险品库）门窗加固、设备温度控制等多重方面，从设备防护到物资储备，从人员安全到应急联络，为抗台工作构建起全方位保障网。

台风来袭当日，公司领导率班子与全体技术人员坚守岗位。台风过后，立即展开灾后应急处置。有力保障公司生产平稳运行，挽回公司的经济损失。期间，积极落实供电保障措施，在周边单位因台风停电停产之际，海南奥克坚持正常供电，持续生产单体水剂共180吨，生产单体件重21吨。

为深刻总结抢险教训，提升应对气象灾害能力，11月22日，海南奥克于环网辖区开展气象灾害（台风台）专项处置演练。该演练逼真模拟台风预警至启动全程，包含人员疏散、设备防护、应急联络等核心环节。演练促使各部门职责更为清晰，员工应急处置能力显著增强，应急响应体系得以完善。为应对未来自然灾害筑牢科学高效的保障根基，彰显海南奥克对安全生产与应急管理的高度重视及坚定决心。

#### 四、人员支持体现大奥克，携手共进，团结一心

为了尽早实现投产试车的目标，海南奥克于2024年8月向各兄弟单位发出诚挚请求，期望获得人员支援以助力其发展。股份公司领导及兄弟单位纷纷响应，迅速抽调专业人员迅速就位。他们凭借其丰富的行业经验和精湛的技术水平，迅速融入海南奥克的生产核心环节。在整个投产进程中，奥克全体员工齐心协力，众志成城，于12月8日实现试车的成功试车。

步入2024年，为保障海南奥克安全平稳生产，降低生产安全风险，保障人员安全生产，奥克集团“老人新门、新人老厂”用人理念，采用师徒结对培养方式。2024年7月，海南奥克再次向其他子公司申请调派部分关键岗位人员至海南奥克，期望借助这些经验丰富、技能娴熟的专业人才，充实自身的生产运营力量。同时海南奥克外派骨干员工到其他子公司定向培养学习，让他们在不同的环境中汲取先进的经验与知识，拓宽视野，提升能力。通过这种双向的人才交流与培养机制，加快解决海南奥克生产运

行人员短缺及技能经验水平不足问题，也进一步彰显了奥克内部紧密的合作关系与强大的协同发展能力。



#### 五、手段合规化，规范运营，稳踏前行

海南奥克自2021年2月5日成立以来，一直秉持着安全、高质量、高效、合规的发展理念，不断推进各项安全生产准备工作。经过一年的试运行与持续改进，海南奥克于2024年9月19日顺利通过安全设施竣工验收。在此基础上，海南奥克全体员工齐心协力，全力以赴，攻坚克难。在湛江市应急管理局等相关单位的反复沟通且多次调整和完善下，于10月28日提前44天正式取得了《危险化学品安全使用许可证》。至此，海南奥克项目手续均已实现合法合规，为公司“五个全面战略”的顺利保障提供了有力的支撑。



2024年8月14日，海南奥克首次ISO三体系认证顺利通过。本次ISO三体系认证到公司高度重视，总经理亲自担任项目组长，安全总监王虎龙等领导及各内审团队全力配合，积极配合。他们与审核老师紧密沟通，确保审核流程顺畅无阻，展现了海南奥克团队高效、专业的工作风貌。在审核过程中，审核老师通过现场巡查、体系文件审阅及访谈等多种方式，对海南奥克的管理体系进行了全面而深入的评估。最终，经过一系列严格而高效的审核与评估，海南奥克顺利通过了ISO三体系认证，并获得了质量管理体系认证证书、环境管理体系认证证书以及职业健康安全管理体系认证证书。这三项国际认证的获得，标志着海南奥克在质量管理、环境保护以及员工健康安全方面达到了国际标准。

#### 六、开拓东南亚市场取得好成绩，海外拓展，初见曙光

海南奥克积极响应国家“一带一路”发展规划，着眼于国际国内发展大局，加强市场拓展，积极融入全球化发展的科学决策。海南奥克立足于海南自贸港，抓住自贸港建设发展的重大历史机遇，充分运用

东南亚和海南炼化资源，主要原材料，开发绿色建筑材料、新能源材料和绿色表面处理剂等新产品，努力建成集贸易股份合作开发的桥头堡和绿色低碳材料的制造商。

2024年7月，公司精心组建外贸团队，积极开发东南亚市场，充分利用地缘优势，将越南列为重点攻坚区域，派遣业务骨干深入拜访当地混凝土外加剂工厂、搅拌站、水配厂、承包商、建筑协会等上下游相关企业单位。通过面对面的沟通交流，深入了解市场动态与行业趋势。同时，积极参与混凝土行业展会，在展会上全方位展示公司的产品与实力。不放过任何一个可能挖掘潜在客户的机会，全力以赴跟进订单、拓业务。截至目前，已顺利完成对越南市场的初步分析工作，精准地进行了单体用量估计，并对潜在客户建立起详细的档案数据库，及时且高效地向目标客户递交样品，并成功完成了13个新的销售业绩。

未来，公司将持续发挥业务每月在越南的驻点功能，不断深入市场，定期拜访客户，建立长效机制，全流程的服务体系，为越南客户及合作伙伴带来贴心、放心的服务体验，树立奥克海南的国际形象，为未来的规模出货做好积极的支撑。

#### 七、合规运营保障运营，筑牢根基，稳定发展

海南奥克自2021年2月5日成立以来，始终将合规运营作为企业运营管理的核心任务，全力筑牢这一坚实基础，以保障稳定发展。以员工培训为关键，依据岗位制定全面系统计划并针对针对性培训，新员工入职培训、制度及操作规范培训以立安全意识。在入职员工定期复训与危化品处理等专项培训提升知识技能，筑牢安全生产人力根基；安全培训是重要环节，定期开展火灾等应急演练，依据实操全流程场景，检验可行性，让员工全流程、综合能力不断完善。如火灾演练优化疏散知识与培训，并在2023年6月，海南奥克首次参加奥克集团安全生产月活动评比荣获团队第二名。

隐患排查至关重要，海南奥克建立多层次机制，提前人员日常巡检检查设备处理小组，专项检查特定风险防控，安环团队的联合检查并整改隐患于萌芽；设备维护机制引入先进监测技术，关键设备加装传感器的实时监控，巡检人员软件实时处理，异常报警实时响应的维护机制，按设备特性等制定计划，定期维护保养与检修设备，如应急响应按体系保障以保障稳定运行。

总之，海南奥克构建并保障体系机制良好运行，于安环运营成果显著，奠定稳定发展基础，助力公司在竞争中扩大优势。

#### 八、减亏增效，精细管理，深度挖潜

海南奥克2024年所有计划技改项目已完成，以精减技改项目为例，其采用多维度深度挖

潜策略，将切片包装机输送模式由三台切片机“公用”调整为单台“独立”，且输送管数从四套扩充至六套，提升切片机整体高度0.8米，既助力输送管改造，又便于清理物料残渣；加固切片刀及刀架的固定装置，优化冷水水枪头和冷风风口布局为前窗直吹以实现最佳冷却效果；精准控制物料中液体物料温度及工艺需求范围内，加速液态物料在钢带上的凝固，推动制带提速透带率；完善保温及防尘设施，有效改善切片机结露现象并减少现场物料与粉尘；增设物料除尘风机，促使空滤器冷风在钢带机上方形成内部循环，充分冷却物料表面，增强制带机及下料调节帘与钢带的接触，降低粘料产生。通过以上改造，年增效达约24.64万元。

在资金管理方面，海南奥克4月成功争取到越南农信社1亿元授信额度。基于公司自去年12月投产以来，面临国内激烈市场竞争，大客户回款方式致使应收账款账期长，资金周转压力大，主要依赖股份公司提供支持。经过两个多月与越南农信社的多次沟通协商，最终获得一年期1亿元授信贷款，极大程度缓解资金压力，保障公司正常运转，并节省60万成本。

6月至11月期间，在环氧采购价格优惠上新获佳绩。因海南产品总账运输成本高昂以及国外市场开发难度大且竞争激烈，为节约采购成本，创造更大价值，年中石化化工集团（海南）有限公司的经营理念更趋务实与争取，在月清结单8500吨时，成功争取优惠170元/吨基础上额外争取到250元/吨的优惠，共计447.7万元。

8月，海南奥克精准把握政府重点产业用电成本支持政策机遇，高效完成申报工作，成功获批77.842万元资金支持，有效减轻运营成本负担，增强财务稳健性，同时表彰团队贡献以激励员工创造更多价值。

同样在8月，又获得海南银行1.92亿元授信额度。由于公司试生产后面临的资金周转困难，经过两个多月与海南银行的紧密沟通协调，成功争取到18个月的1.92亿综合授信贷款，预计节省43万元成本，有力缓解资金压力，保障公司正常运转。

此外，针对国内大客户回款为建信融资导致流动资金紧张的问题，海南奥克积极与各方供应商沟通协商，成功将支付方式变为建信融通支付。在2024年1至11月期间，共盘活资金3447万元，有效优化资金配置，减轻公司资金压力。

#### 九、未来与展望

2024年充满了机遇与挑战，海南奥克在多方增效方面在奥克集团及股份公司的正确指导和帮助下，于艰难市场环境中稳步迈进。这一成果既为2025年扭亏为盈创造了良好开端，也为“十五五”规划高质量发展奠定坚实基础。海南奥克全体员工将持续凝心聚力，划实划大的合力精神，持续奋进，努力实现目标。未来，将继续秉承奥克精神，坚定的信心“五个全面”，深刻认识“扭亏为盈”的艰巨性并全面开启“十五·五+”规划新征程。在股份公司引领下，扬帆起航，朝着更高目标奋勇前行，续写辉煌，再创佳绩。为达成目标全力以赴，努力谱写新篇章。（海南奥克 董晓雷）